

AKUNTANSI MANAJEMEN

KA2163

Modul Praktek

Hanya dipergunakan di lingkungan Fakultas Ilmu Terapan



Program Studi D3 Komputerisasi Akuntansi
Fakultas Ilmu Terapan
Universitas Telkom

Daftar Penyusun

1. Versi 0.1 : 2014 01 10 : Asti Widayanti, S.Si. M.T

Daftar Isi

Daftar Penyusun	i
Daftar Isi	ii
Daftar Nilai.....	iii
1 Bab I Volume Profit Planning	1
1.1 Identitas	1
1.2 Studi Kasus/Penugasan	2
1.3 Umpan Balik	6
2 Bab II Variable Costing dan Traditional Costing.....	7
2.1 Identitas	7
2.2 Studi Kasus/Penugasan	8
2.3 Umpan Balik	11
3 Bab III Job order costing dan Process Costing	12
3.1 Identitas	12
3.2 Studi Kasus/Penugasan	13
3.3 Umpan Balik	16
4 Bab IV ABC Costing	17
4.1 Identitas	17
4.2 Studi Kasus/Penugasan	18
4.3 Umpan Balik	22
5 Bab V Anggaran	23
5.1 Identitas	23
5.2 Studi Kasus/Penugasan	24
5.3 Umpan Balik	28
Daftar Pustaka	29

Daftar Nilai

Nim – Nama :

Kelas :

Semester/Tahun Ajaran:

Nomor Modul	Modul	Nilai per	Paraf - Nama Penilai
1	Latihan Volume Profit Planning		
2	Latihan Variable Costing dan Traditional Costing		
3	Latihan Job order dan Process Costing		
4	Latihan ABC Costing		
5	Latihan Anggaran		
Total Nilai			

1 BAB I VOLUME PROFIT PLANNING

1.1 IDENTITAS

Kajian

Konsep, prinsip dasar akuntansi manajemen

Pokok Bahasan

Pokok bahasan yang dievaluasi kinerja dalam bentuk tugas praktek/praktikum dapat terdiri dari satu atau lebih pokok bahasan/sub pokok bahasan dari SAP.

1. Konsep dan peran informasi akuntansi manajemen dalam pengambilan keputusan
2. Konsep, klasifikasi dan Karakteristik biaya
3. Konsep Hubungan biaya, volume dan keuntungan

Metode/Cara Penyelesaian Tugas

Petunjuk tentang teori/teknik/alat yang digunakan, alternative langkah-langkah, sumber data/buku acuan yang disarankan dan ketentuan pengerjaan lain.

1. Tugas mandiri
2. Referensi Buku Akuntansi Manajemen (Garrison, 2010)

Luaran Tugas

Uraian tentang bentuk hasil studi/kinerja yang harus ditunjukkan/disajikan

1. Menjawab pertanyaan
2. Menuliskan hasil kinerja dalam lembar yang sudah disediakan

Parameter Penilaian

Butir-butir indikator yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan mahasiswa dalam usaha mencapai kompetensi.

1. Ketepatan Menjawab
2. Ketepatan Waktu
3. Rapih

1.2 STUDI KASUS/PENUGASAN

A. Isian

Isilah Pertanyaan di bawah ini

1. Jelaskan fungsi dari akuntansi manajemen!

2. Jelaskan perbedaan antara akuntansi manajemen dengan akuntansi keuangan!

3. Struktur organisasi dapat dibentuk sesuai kebutuhan perusahaan. Jelaskan masing-masing bentuk tersebut!

4. Jelaskan konsep biaya dalam akuntansi manajemen!

5. Jelaskan perbedaan antara period cost dengan conversion cost!

6. Jelaskan perbedaan antara biaya dengan beban!

7. Jelaskan perbedaan persediaan antara perusahaan manufaktur dengan perusahaan dagang!

B. Mencocokkan

Cocokkan komponen-komponen biaya berikut sesuai klasifikasi biaya

PT XYZ merupakan perusahaan pembuat notes book. Berbagai macam biaya yang dikeluarkan untuk produksi buku (dalam satu kali satuan produksi adalah sebagai berikut). Klasifikasikan jenis biaya pada perusahaan tersebut.

Cost	dalam juta	Variable Cost	Fixed Cost	Period Cost		Product Cost	
				Selling&adm		Direct Materials	Direct Labor
Kertas	5						
Mesin Pemotong	5						
Lem	0.2						
Gaji manajer bagian Quality control	3						
Biaya listrik	0.7						
Biaya bahan bakar mesin pemotong	0.2						
Gaji pegawai pemotongan	3						
Pengiriman ke distributor	0.7						
Pembelian Tinta	3						
Kertas duplex	5						
Gaji pegawai perakitan	5						
Gaji satpam	1.2						
Sewa pabrik	10						
Pengemasan produk	0.5						
Gaji pegawai bagian gudang	1						
Ongkos pencetakan label	2						
Mobil angkutan ke gudang	0.4						
Ongkos pembersihan mesin	1						
Kertas Cover	1						
Biaya Supervisor Pabrik	2						
Sortir Kertas	0.4						
Biaya Pengemasan	0.8						
Biaya Pemesanan	0.2						

C. Soal Hitungan

1. Berikut ini adalah posisi keuangan AAA Imports dan Marina Boats yang berbeda jenis usahanya.

Description	AAA Imports Retail	Marina Boats Manufacturing
Beginning inventory		
Merchandise inventory	50.000	
Finished Goods Inventory		200.000
Cost of Purchases	350.000	
Cost of Goods Manufactured		686.000
Ending Inventory		
Merchandise inventory	25.000	
Finished Goods Inventory		300.000

Diminta:

Buatlah laporan laba rugi (income statement) untuk masing-masing perusahaan!

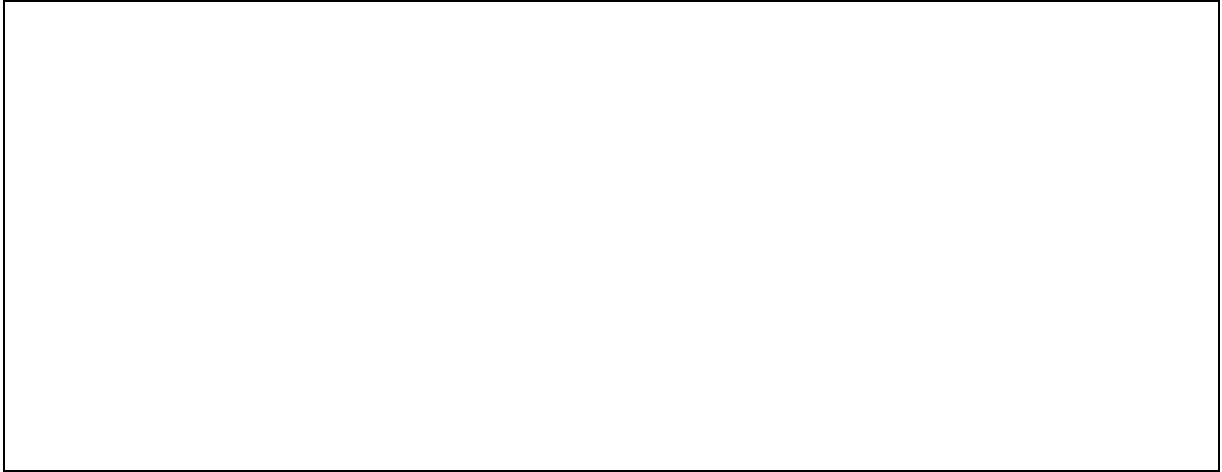
--	--

2. Suatu perusahaan memproduksi 1 jenis produk yang dijual dengan Unit Price \$9 dimana Variable Cost-nya \$6 per unit sedangkan Fixed Cost sebesar \$5,000 per bulan. Diminta:

Buatlah perhitungan Break Even Point menggunakan CM Ratio!

BEP Unit sales	BEP Total Sales
----------------	-----------------

Buatlah grafik perhitungan Break Even Point-nya!



Apabila diketahui produk yang terjual sebanyak 2000 produk. Tentukanlah nilai Margin of Safety dan jelaskan artinya.

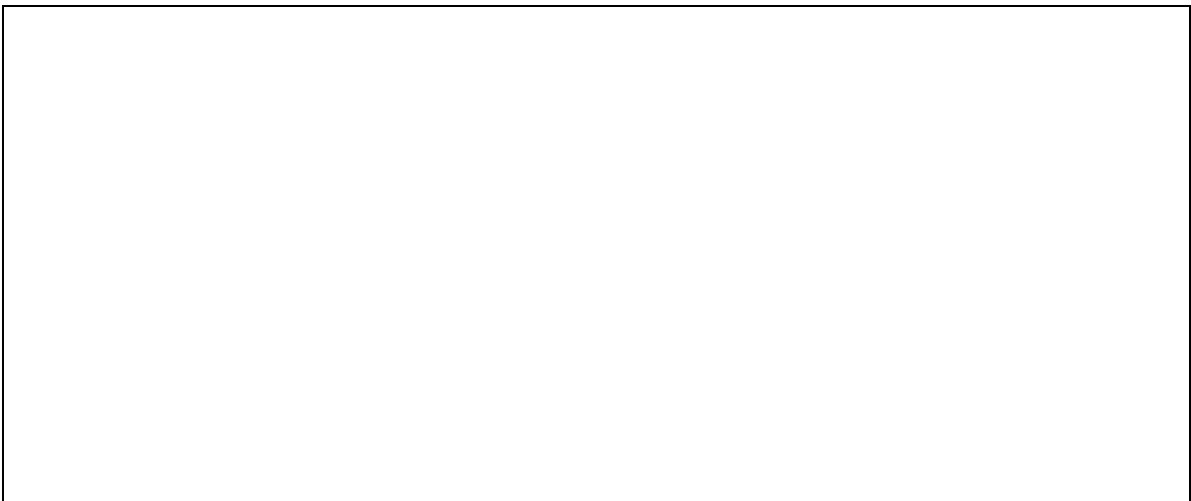


3. Lucky Product Menjual dua jenis games computer: predator dan runway. Laporan keuangan perusahaan sebagai berikut:

	Predator	Runway
Sales	\$ 100.000	\$ 50.000
Variable Cost	\$ 25.000	\$ 5.000

Fixed Cost \$. 90.000,- tentukanlah:

Kontribusi Margin (CM) ratio perusahaan



Break Even Point untuk perusahaan

Tentukan BEP untuk masing-masing produk, produk manakah yang lebih menguntungkan jelaskan.

1.3 UMPAN BALIK

Tuliskan kesimpulan yang dapat mahasiswa ambil dari praktek yang sudah dilakukan.

2 BAB II VARIABLE COSTING DAN TRADITIONAL COSTING

2.1 IDENTITAS

Kajian

Costing

Pokok Bahasan

Pokok bahasan yang dievaluasi kinerja dalam bentuk tugas praktek/praktikum dapat terdiri dari satu atau lebih pokok bahasan/sub pokok bahasan dari SAP.

1. Traditional Costing
2. Variable Costing

Metode/Cara Penyelesaian Tugas

Petunjuk tentang teori/teknik/alat yang digunakan, alternative langkah-langkah, sumber data/buku acuan yang disarankan dan ketentuan pengerjaan lain.

1. Tugas mandiri
2. Referensi Buku Akuntansi Manajemen (Garrison, 2010)

Luaran Tugas

Uraian tentang bentuk hasil studi/kinerja yang harus ditunjukkan/disajikan

1. Menjawab pertanyaan
2. Menuliskan hasil kinerja dalam lembar yang sudah disediakan

Parameter Penilaian

Butir-butir indikator yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan mahasiswa dalam usaha mencapai kompetensi.

1. Ketepatan Menjawab
2. Ketepatan Waktu
3. Rapih

2.2 STUDI KASUS/PENUGASAN

Jawablah pertanyaan dibawah ini dengan tepat

1. Apakah Perbedaan antara Traditional Costing dengan Variable Costing

Variable	
Traditional	

2. Apakah kelemahan dengan menggunakan Traditional Costing

3. Data biaya dan persediaan akhir tahun 2010 dari **PT. Echa**

Produksi selama tahun 2010 sebanyak 260.000 unit. 60% dari produksi tahun 2010 terjual dan sisanya masih tersimpan digudang pada akhir tahun. BBB sebesar Rp. 70.000.000 , BTKL sebesar Rp. 30.000.000 , BOP (V) sebesar Rp. 45.000.000 dan BOP (T) sebesar Rp. 15.000.000 , Harga jual per unit Rp. 6.000 , Biaya administrasi dan umum (V) sebesar Rp. 26.000.000 dan Biaya administrasi dan umum (T) sebesar Rp. 16.000.000 , Biaya pemasaran (V) sebesar Rp. 40.000.000 dan Biaya pemasaran (T) sebesar Rp. 25.500.000.

Tentukan:

- a. Harga Pokok Produksi per unit dengan metode full costing dan variable costing

--	--

- b. Buatlah Laporan Laba rugi dengan metode variable costing

4. Boley Compony adalah perusahaan manufaktur yang memproduksi 1 jenis produk, data produksi perusahaan adalah sebagai berikut

Jumlah uni produksi setiap tahun : 6000
 Biaya variable
 Bahan Baku Langsung : Rp. 20.000
 Tenaga Kerja Langsung : Rp. 40.000
 Var Manufacturing Overhead : Rp. 10.000
 Var Selling dan Administrative : Rp. 30.000
 Biaya Fixed
 Fix Manufaxturing Overhead : Rp. 30.000.000
 Fix sales dan Adm : Rp. 10.000.000

Tentukan:

- a. Harga Pokok Produksi per unit dengan metode full costing dan variable costing

--	--

- b. Buatlah Laporan Laba rugi dengan metode variable costing

--

2.3 UMPAN BALIK

Tuliskan kesimpulan yang dapat mahasiswa ambil dari praktek yang sudah dilakukan.

3 BAB III JOB ORDER COSTING DAN PROCESS COSTING

3.1 IDENTITAS

Kajian

Costing

Pokok Bahasan

Pokok bahasan yang dievaluasi kinerja dalam bentuk tugas praktek/praktikum dapat terdiri dari satu atau lebih pokok bahasan/sub pokok bahasan dari SAP.

1. Job Order Costing
2. Process Costing

Metode/Cara Penyelesaian Tugas

Petunjuk tentang teori/teknik/alat yang digunakan, alternative langkah-langkah, sumber data/buku acuan yang disarankan dan ketentuan pengerjaan lain.

1. Tugas mandiri
2. Referensi Buku Akuntansi Manajemen (Garrison, 2010)

Luaran Tugas

Uraian tentang bentuk hasil studi/kinerja yang harus ditunjukkan/disajikan

1. Menjawab pertanyaan
2. Menuliskan hasil kinerja dalam lembar yang sudah disediakan

Parameter Penilaian

Butir-butir indikator yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan mahasiswa dalam usaha mencapai kompetensi.

1. Ketepatan Menjawab
2. Ketepatan Waktu
3. Rapih

3.2 STUDI KASUS/PENUGASAN

1. Job XYZ diperusahaan A membutuhkan \$300 bahan baku langsung dan 8 orang tenaga kerja langsung dengan gaji \$20 per jam (jam kerja 7 jam). Estimasi total overhead per tahun adalah \$800000. Apabila diketahui untuk mengerjakan job XYZ diperkirakan kebutuhan 20000 jam tenaga kerja langsung(BTKL). Berapakah cost untuk JOB XYZ

2. Berikut Informasi yang berkaitan dengan data produksi PT "JAYA ABADI":

	Departmen 1
Masuk Dalam proses	15.000 Unit
Barang selesai	11.500 Unit
Barang dalam proses akhir	3.500 Unit
Tingkat Penyelesaian BDP akhir :	
biaya bahan	100%
biaya konversi	80%

Informasi biaya Produksi :

	Department 1
Biaya bahan	Rp 6.000.000,-
Biaya Tenaga kerja	Rp 5.800.000,-
Biaya Overhead Pabrik	Rp 2.900.000,-

- a. Berdasarkan informasi data produksi PT Jaya Abadi, berapakah total biaya per unit

b. Buat lah jurnal PT Jaya Abadi apabila diketahui barang dari department disimpan di gudang

3. Diketahui Laporan perusahaan X adalah sebagai berikut

	Departemen A	Departemen B
Dimasukkan dalam proses	50.000 kg	
Produk selesai yang ditransfer ke dept.B	40.000 kg	
Produk selesai yang ditransfer ke gudang		38.000 kg
Produk dalam proses akhir bulan	10.000 kg	2.000 kg
Biaya yang dikeluarkan bulan Juni 200X		
Biaya Bahan baku	Rp.90.000	Rp.0
Biaya tenaga kerja	Rp.164.000	Rp.234.000
Biaya overhead pabrik	Rp.246.000	Rp.351.000
Tingkat penyelesaian produk dalam proses akhir		
Biaya bahan baku	100 %	
Biaya tenaga kerja	20 %	50 %
Biaya overhead	20 %	50 %

-
- a. Berdasarkan informasi data produksi, berapakah total biaya per unit

b. Buat lah jurnal untuk persediaan WIP di departemen 1

3.3 UMPAN BALIK

Tuliskan kesimpulan yang dapat mahasiswa ambil dari praktek yang sudah dilakukan.

4 BAB IV ABC COSTING

4.1 IDENTITAS

Kajian

Costing

Pokok Bahasan

Pokok bahasan yang dievaluasi kinerja dalam bentuk tugas praktek/praktikum dapat terdiri dari satu atau lebih pokok bahasan/sub pokok bahasan dari SAP.

1. ABC Costing

Metode/Cara Penyelesaian Tugas

Petunjuk tentang teori/teknik/alat yang digunakan, alternative langkah-langkah, sumber data/buku acuan yang disarankan dan ketentuan pengerjaan lain.

1. Tugas mandiri
2. Referensi Buku Akuntansi Manajemen (Garrison, 2010)

Luaran Tugas

Uraian tentang bentuk hasil studi/kinerja yang harus ditunjukkan/disajikan

1. Menjawab pertanyaan
2. Menuliskan hasil kinerja dalam lembar yang sudah disediakan

Parameter Penilaian

Butir-butir indikator yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan mahasiswa dalam usaha mencapai kompetensi.

1. Ketepatan Menjawab
2. Ketepatan Waktu

4.2 STUDI KASUS/PENUGASAN

1. Wings Corp mengimplementasikan ABC dan menggunakannya untuk laporan keuangan. Larker memproduksi 2 jenis produk yaitu Mie Instant dan Kecap. Biaya untuk proses operasi adalah sebagai berikut. Banyak produksi per tahun adalah 100.000 Mie dan 50.000 Kecap.

Biaya tenaga kerja langsung per unit dan total beban tenaga kerja langsung per tahun adalah sebagai berikut:

Mie Instant	100.000 x 1 DLH per Unit	100.000
Kecap	50.000 x 2 DLH per unit	100.000

Biaya Bahan Baku Langsung dan Biaya Tenaga kerja langsung per unit untuk setiap produk adalah :

	Mie Instant	Kecap
Bahan Baku Langsung	Rp. 400	Rp. 800
Direct Labor (Rp.500/DLH)	Rp. 500	Rp. 1000

Total Biaya Manufacturing overhead (BOP) adalah Rp. 12.000.000 setiap tahun. Perusahaan membagi biaya ini kedalam 5 kelompok aktivitas biaya, Setiap aktivitas memiliki satuan yang berbeda. Dengan rincian sebagai berikut:

	Estimasi Biaya Overhead (Rp)	Aktivitas Diharapkan		
		Mie	Kecap	Total
Mesin Setup (Kali)	2.000.000	200	300	500 Kali Setup
Biaya Kemasan (Ton)	3.000.000	3000	2000	5000 Ton
Perawatan Mesin (Kali)	2.000.000	10	15	25 Kali
Berhub Tenaga Kerja (DLH)	1.000.000	100000	50000	150.000/DLH
Ongkos Gudang (MH)	4.000.000	8000	12000	20000 MH

Diminta:

- a. Assumsikan bahwa perusahaan menentukan biaya overhead berdasarkan cara tradisional, maka tentukan Overhead rate dan harga pokok produksi setiap produk per unit (product cost)

- b. Asumsikan bahwa perusahaan menggunakan ABC cost untuk menentukan Overhead rates maka hitunglah tentukan nilai overhead cost untuk setiap unit dan (HPP) unit product cost dan bandingkanlah dengan hasil traditional cost.

2. Health Drinks Company memproduksi 2 produk PowerPunch dan SlimLife. Data tentang produk tersebut adalah sebagai berikut

	PowerPunch	SlimLife
Production volume	12,500 bottles	180,000 bottles
Liquid materials	1,400 gallons	37,000 gallons
Dry materials	620 pounds	12,000 pounds
Bottles	12,500 bottles	180,000 bottles
Labels	3 labels per bottle	1 label per bottle
Machine setups	500 setups	300 setups
Machine hours	200 MH	3,750 MH

Department	Driver	Cost
Mixing department		
Liquid materials	Gallons	\$ 2,304
Dry materials	Pounds	6,941
Utilities	Machine hours	1,422
Bottling department		
Bottles	Units	\$77,000
Labeling	Labels per bottle	6,525
Machine setup	Setups	20,000

Diminta

- a. Tentukan biaya yang dikeluarkan untuk setiap departemen menggunakan ABC

- b. Tentukan harga setiap botol PowerPunch? Dan harga setiap botol SlimLife? '

- c. Jika PowerPunch dijual dengan harga \$3.75 setiap bottle, Berapa keuntungan yang mungkin didapatkan oleh perusahaan

- d. Berapa harga minimum untuk SlimLife per botol?Jelaskan.

- e. Berapakah harga Power punch dan Slim Live apabila metode yang digunakan bukan ABC (estimates menggunakan Machine Hour)

4.3 UMPAN BALIK

Tuliskan kesimpulan yang dapat mahasiswa ambil dari praktek yang sudah dilakukan.

5 BAB V ANGGARAN

5.1 IDENTITAS

Kajian

Penganggaran

Pokok Bahasan

Pokok bahasan yang dievaluasi kinerja dalam bentuk tugas praktek/praktikum dapat terdiri dari satu atau lebih pokok bahasan/sub pokok bahasan dari SAP.

1. Anggaran Penjualan
2. Anggaran Produksi
3. Anggaran Material, Tenaga Kerja, Overhead
4. Anggaran HPP dan Persediaan
5. Anggaran Beban Sales dan Administratif
6. Anggaran Kas
7. Anggaran Laba Rugi
8. Anggaran Neraca

Metode/Cara Penyelesaian Tugas

Petunjuk tentang teori/teknik/alat yang digunakan, alternative langkah-langkah, sumber data/buku acuan yang disarankan dan ketentuan pengerjaan lain.

1. Tugas mandiri
2. Referensi Buku Akuntansi Manajemen (Garrison, 2010)

Luaran Tugas

Uraian tentang bentuk hasil studi/kinerja yang harus ditunjukkan/disajikan

1. Menjawab pertanyaan
2. Menuliskan hasil kinerja dalam lembar yang sudah disediakan

Parameter Penilaian

Butir-butir indikator yang dapat menunjukkan tingkat keberhasilan mahasiswa dalam usaha mencapai kompetensi.

1. Ketepatan Menjawab
2. Ketepatan Waktu

5.2 STUDI KASUS/PENUGASAN

Susunlah Sales Budget:

Suatu perusahaan manufaktur alat tulis kantor akan menyusun anggaran (budgeting) untuk 4 bulan pertama di tahun 2014. Berikut ini adalah target penjualan dalam unit dan harga jual produk tersebut setiap bulan di tahun 2014:

Bulan	Target penjualan	Harga jual per unit
Jan	100.000	120.000
Feb	75.000	100.000
Mar	85.000	100.000
Apr	45.000	100.000
Mei	30.000	95.000

Dari target penjualan yang telah ditetapkan tersebut, 75% dapat ditagih tunai di bulan yang sama, sisanya (25%) ditagih di bulan berikutnya. Saldo akhir piutang usaha di Desember 2013 adalah Rp. 8.000.000.000,-

Sales Budget

Susunlah Production Budget

Untuk dapat menjaga kelangsungan proses produksi setiap bulannya, perusahaan membuat kebijakan bahwa persediaan akhir batang jadi di akhir tahun 2014 adalah sebanyak 25.000 unit. Selanjutnya, setiap bulan, diharapkan tersedia persediaan barang jadi yang disimpan sebesar 20% dari target produksi bulan berikutnya. Diprediksikan bahwa persediaan akhir barang jadi di bulan Desember 2013 sebanyak 15.000 unit.

Production Budget

Susunlah Raw Material Budget

Komposisi untuk memproduksi 1 unit produk jadi adalah sebanyak 1,4 Kg serbuk kayu. Setiap bulan di 2014 diharapkan ada persediaan bahan baku yang disimpan untuk menjaga proses produksi tetap berjalan sebanyak 10% dari bahan baku serbuk kayu yang dibutuhkan di bulan berikutnya. Diprediksikan bahwa persediaan akhir bahan baku serbuk kayu bulan Desember 2013 sebanyak 15.000 Kg yang diharapkan nilainya sama untuk persediaan akhir di tahun 2014. Harga Bahan Baku serbuk kayu adalah Rp. 1.000,- Pembelian bahan baku tersebut dibayar tunai di bulan yang sama sebanyak 70% nya, sedangkan 30% nya dibayar dibulan berikutnya. Saldo awal utang usaha di Jan 2014 adalah sebesar Rp. 100.000.000,-

Direct Material Budget

Cash Disbursement					

Susunlah Direct Labor Budget

Berdasarkan perhitungan, jam tenaga kerja langsung yang diutuhkan untuk memproduksi 1 unit produk jadi adalah 45 menit. Tarif jam tenaga kerja langsung adalah Rp. 15.000,- per jam.

Direct labor cost

Susunlah Manufacturing Overhead Budget

Tarif biaya overhead pabrik per jam adalah Rp. 10.000,-. Sedangkan biaya overhead pabrik tetap setiap bulan adalah Rp. 250.000.000,-. Biaya penyusutan peralatan pabrik sebesar Rp. 150.000.000,- per bulan. Penggunaan mesin pabrik sebanding dengan penggunaan jam tenaga kerja langsung.

Manufacturing Overhead Budget

Susunlah Ending Inventory Budget

Total manufacture overhead	
Budgeted direct labor hours	
Predetermined overhead rate for the year	

Ending Inventory Budget

Production cost per unit	Quantity		Cost	
	Kg		/Kg	
	Hours		/Hours	
	Hours		/Hours	
Unit product cost				

Budgeted finished goods inventory

Ending finished goods inventory (unit)	
Unit product cost	
Ending finished goods inventory (Rp)	

Susunlah Selling and Administrative Budget

Diprediksikan bahwa beban variabel untuk administrasi dan penjualan adalah Rp. 10.000,- per unit penjualan. Biaya-biaya tetap untuk setiap bulannya adalah sebaga berikut:

Beban Gaji	25.000.000
Beban Iklan	50.000.000
Beban Listrik dan Air	30.000.000
Beban Penyusutan Kantor Pemasaran	15.000.000
Jumlah	120.000.000

Susunlah Income Statement dan Balance Sheet Budget

Diasumsikan bahwa Saldo laba ditahan untuk tahun 2013 adalah Rp. 8.605.054.054, dan untuk tahun 2014 sebesar Rp. 157.471.313.784,-

Income Statement Budget		

Balance Sheet Budget			

5.3 UMPAN BALIK

Tuliskan kesimpulan yang dapat mahasiswa ambil dari praktek yang sudah dilakukan.

DAFTAR PUSTAKA

1. Garrison, Norean, & Brewer (Introducton to Managerial Accounting; 2010)
2. Garrison, Norean, & Brewer (Managerial Accounting; 2008)
3. Wild & Shaw (Managerial Accounting; 2010)
4. Prawironegoro, D., & Ari, P. (2009). Akuntansi Manajemen. Jakarta: Mitra Wacana Media.