

ABSTRAK

Proyek adalah kegiatan sekali lewat, dengan waktu dan sumber daya yang terbatas untuk mencapai hasil akhir yang telah ditentukan, misalnya produk atau fasilitas jasa yang unik. Dalam proses mencapai hasil akhir, kegiatan proyek dibatasi oleh anggaran, jadwal dan mutu yang dikenal sebagai tiga kendala.

Pengelolaan atau pemantauan yang dikenal sebagai “MANAJEMEN PROYEK” adalah salah satu cara yang ditawarkan untuk maksud tersebut, yaitu suatu metoda pengelolaan yang dikembangkan secara ilmiah dan intensif untuk menghadapi kegiatan khusus yang berbentuk proyek.

Untuk menghasilkan informasi – informasi yang akurat diperlukan suatu proses untuk memantau hal – hal yang berkaitan dengan proyek mulai dari perencanaan proyek , pengerjaan proyek, anggaran proyek, laporan hasil proyek dan hal lainnya.

Dalam usaha mencapai sasaran proyek secara efektif dan efisien perlu disusun suatu standar, kriteria atau spesifikasi yang dipakai sebagai tolak ukur untuk membandingkan dan menganalisis hasil pekerjaan

Mengacu pada PM-BOK (*Project Management – Body Of Knowledge*) dari PMI (*Project Management Institute*) perencanaan operasional proyek sekurang – kurangnya terdiri dari perencanaan lingkup, perencanaan waktu / jadwal, perencanaan biaya, perencanaan mutu, perencanaan sumber daya dan perencanaan komunikasi.

Sedangkan pada proses pengendalian proyek perlu diperhatikan faktor penting yang menentukan keefektifan suatu pengendalian yaitu ketepatan waktu pelaporan, kepekaan terhadap terjadinya penyimpangan, keterpusatan pada masalah yang strategis, kesanggupan menengahkan dan mengkomunikasikan penemuan sehingga menarik perhatian yang berwenang dalam mengambil keputusan.

Dalam menganalisa hasil perkembangan laporan proyek digunakan beberapa metoda yaitu *Time Reserve Management* dan *Earned Value Concept*. Metoda ini

menghasillkan analisis terhadap proyeksi keadaan proyek dimasa yang akan datang berdasarkan data – data laporan proyek yang sudah ada.

Kata kunci : *PMI, PMBOK, Time Reserve Management, Earned Value Concept, Pengendalian Proyek.*