

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat, nikmat dan karunia sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru Madrasah Tsanawiyah Kifayatul Achyar Bandung.” yang menjadi syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Bisnis di Telkom University.

Penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang telah membantu penyusunan skripsi ini dari awal hingga akhir, baik secara moral maupun material. Secara khusus pada kesempatan ini penulis ingin berterima kasih kepada :

1. Segenap Guru di Madrasah Tsanawiyah Kifayatul Achyar yang telah memudahkan penulis dalam perijinan dan pengumpulan data penelitian.
2. Ibu Fetty Poerwita Sary, S.S., M.Pd. Selaku dosen pembimbing yang telah membimbing dan mengarahkan penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
3. Kedua orang tua yang saya sangat sayangi, terimakasih banyak atas semangat dan motivasi yang selalu kalian berikan kepada penulis.
4. Kedua kakak penulis yang senantiasa membantu dan memberikan semangat.
5. Orang yang selalu menemani, membantu, dan memberi semangat Fitri Idayana, terimakasih atas dukungan dan bantuan yang diberikan untuk penulis.
6. Seluruh teman kelas D angkatan 2009 dan teman-teman lain yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, atas kebersamaan yang telah terjalin dan sangat berharga bagi penulis.
7. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu, terimakasih atas bantuan yang diberikan pada penulis.

Skripsi ini merupakan karya terbaik yang mampu penulis berikan dan penulis sangat menyadari bahwa penulisan skripsi ini jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi perbaikan di masa yang akan datang.

Penulis pun berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat, khususnya bagi penulis sendiri dan umumnya bagi pembaca, serta dapat dijadikan pertimbangan bagi pihak-pihak yang berkepentingan.

Bandung, Agustus 2013

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman Judul

Halaman Persetujuan

Halaman Pernyataan

| | |
|-----------------------------|------|
| Kata Pengantar | iv |
| Daftar Isi | vi |
| Daftar Tabel | viii |
| Daftar Gambar | xi |

BAB I PENDAHULUAN

| | |
|---|---|
| 1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Latar Belakang Penelitian | 2 |
| 1.3 Rumusan Masalah | 6 |
| 1.4 Tujuan Penelitian | 6 |
| 1.5 Kegunaan Penelitian | 6 |
| 1.6 Sistematika Penulisan Tugas Akhir | 6 |

BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN

| | |
|------------------------------------|----|
| 2.1 Rangkuman Teori..... | 8 |
| 2.2 Penelitian Terdahulu | 17 |
| 2.3 Kerangka Pemikiran | 21 |
| 2.4 Hipotesis Penelitian | 22 |
| 2.5 Ruang Lingkup Penelitian | 22 |

BAB III METODE PENELITIAN

| | |
|--|----|
| 3.1 Jenis Penelitian | 23 |
| 3.2 Operasionalisasi Variabel dan Skala pengukuran | 23 |
| 3.2.1 Operasionalisasi Variabel | 23 |
| 3.2.2 Skala Pengukuran | 25 |
| 3.3 Tahapan Penelitian | 25 |
| 3.4 Teknik Pengumpulan Data | 26 |
| 3.5 Populasi dan Sampel | 26 |
| 3.4.1 Populasi | 26 |
| 3.4.2 Sampel | 26 |
| 3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas | 26 |
| 3.6.1 Uji Validitas | 26 |
| 3.6.2 Uji Reliabilitas | 28 |
| 3.7 Teknik Analisis Data | 29 |
| 3.7.1 Analisis Deskriptif | 29 |
| 3.7.2 Analisis Jalur | 30 |

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

| | | |
|-------|--|----|
| 4.1 | Karakteristik Responden | 34 |
| 4.2 | Analisis Deskriptif | 36 |
| 4.2.2 | Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berprestasi | 36 |
| 4.2.2 | Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berafiliasi..... | 37 |
| 4.2.3 | Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berkuasa..... | 38 |
| 4.2.4 | Tanggapan Responden Terhadap Kinerja..... | 40 |
| 4.3 | Pengujian Hipotesis dengan Analisis Jalur..... | 43 |
| 4.3.1 | Hasil Analisis Korelasi | 43 |
| 4.3.2 | Pengujian Hipotesis Secara Simultan..... | 44 |
| 4.3.3 | Pengujian Hipotesis Secara Parsial..... | 46 |
| 4.3.4 | Pengujian Hipotesis Secara Simultan Setelah Proses <i>Trimming</i> | 47 |
| 4.3.5 | Pengujian Hipotesis Secara Parsial Setelah Proses <i>Trimming</i> | 49 |
| 4.3.4 | Menghitung Besarnya Pengaruh Secara Proporsional..... | 50 |
| 4.4 | Pembahasan Penelitian | 50 |

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

| | | |
|-----|------------------|----|
| 5.1 | Kesimpulan | 51 |
| 5.2 | Saran | 51 |

Daftar Pustaka..... x

Lampiran xii

DAFTAR TABEL

| | |
|---|----|
| Tabel 1.1 Data Persentase ketidakhadiran guru Madrasah Tsanawiyah Kifayatul Achyar Bandung Tahun 2012 | 3 |
| Tabel 1.2 Data Nilai Guru Madrasah Tsanawiyah Kifayatul Achyar Bandung Tahun 2012 | 5 |
| Tabel 3.1 Operasionalisasi Variabel | 23 |
| Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas Variabel Motivasi | 27 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Variabel Kinerja | 27 |
| Tabel 3.4 Hasil Uji Realibilitas Instrumen Penelitian | 29 |
| Tabel 3.5 Klasifikasi Kriteria Penilaian Persentase | 30 |
| Tabel 4.1 Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berprestasi..... | 36 |
| Tabel 4.2 Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berafiliasi..... | 37 |
| Tabel 4.3 Tanggapan Responden Terhadap Kebutuhan Berkuasa..... | 38 |
| Tabel 4.4 Tanggapan Responden Terhadap Motivasi..... | 40 |
| Tabel 4.5 Tanggapan Responden Terhadap Kinerja..... | 40 |
| Tabel 4.6 Hasil Perhitungan Korelasi Antar Variabel..... | 43 |
| Tabel 4.7 Kesimpulan Korelasi Antar Variabel..... | 44 |
| Tabel 4.8 Hasil Uji Nilai F..... | 45 |
| Tabel 4.9 Hasil Uji R Square..... | 45 |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Nilai T..... | 46 |
| Tabel 4.11 Kesimpulan Hasil Uji Nilai T..... | 46 |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Nilai F Trimming..... | 48 |
| Tabel 4.13 Hasil Uji R Square Trimming..... | 48 |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Nilai T Trimming..... | 49 |

DAFTAR GAMBAR

| | |
|---|----|
| Gambar 1.1 Struktur Organisasi Madrasah Tsanawiyah Kifayatul Achyar Bandung | 1 |
| Gambar 2.1 Hierarki Kebutuhan Maslow | 9 |
| Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran..... | 22 |
| Gambar 3.1 Tahapan Penelitian | 25 |
| Gambar 3.2 Garis Kontinum..... | 30 |
| Gambar 3.3 Analisis Jalur | 31 |
| Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden | 34 |
| Gambar 4.2 Usia Responden..... | 34 |
| Gambar 4.3 Pendidikan Terakhir Responden..... | 35 |
| Gambar 4.4 Masa Kerja Responden..... | 35 |
| Gambar 4.5 Letak Kebutuhan Berprestasi dalam Garis Kontinum..... | 37 |
| Gambar 4.6 Letak Kebutuhan Berafiliasi dalam Garis Kontinum..... | 38 |
| Gambar 4.7 Letak Kebutuhan Berkuasa dalam Garis Kontinum..... | 39 |
| Gambar 4.8 Letak Motivasi dalam Garis Kontinum..... | 39 |
| Gambar 4.9 Letak Kinerja dalam Garis Kontinum..... | 43 |
| Gambar 4.9 Analisis Jalur Setelah Proses Trimming..... | 49 |