

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang senantiasa melimpahkan Rahmat dan Karunia-nya kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan karya tulis (Tugas Akhir) ini yang berjudul “Pengaruh Komunikasi Antarpribadi Terhadap Kinerja Pegawai PT Telekomindo Primakarya”.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan dalam mendapatkan gelar Sarjana Manajemen Bisnis di Telkom University. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari sempurna, karena keterbatasan kemampuan, pengetahuan, dan pengalaman penulis, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang membangun yang diharapkan sebagai bahan perbaikan di masa yang akan datang.

Penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dukungan berbagai pihak baik moril maupun materil. Oleh karena itu tidak ada ungkapan yang tulus selain ucapan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Yuliani Rachma Putri S.Ip., MM. selaku selaku dosen pembimbing yang penuh dengan perhatian dan rasa sabar selama ini meluangkan waktu dan pikiran untuk memberikan bimbingan dan pengarahan kepada penulis hingga selesaiya skripsi ini.
2. Ibu Dewiyana selaku manajer Bagian Dukungan Manajemen PT Telekomindo Primakarya yang telah banyak membantu dan bersedia meluangkan waktunya untuk membantu penulis sehingga terlaksananya penelitian ini.
3. Seluruh jajaran direksi dan staf PT Telekomindo Primakarya yang telah banyak membantu sehingga terlaksananya penelitian ini.
4. Bapak dan Ibu dosen pengajar, sekretariat S-1, seluruh staf administrasi, staf perpustakaan, staf keamanan, staf kebersihan Telkom University, dan civitas akademika Telkom University yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta dukungan hingga proses perkuliahan peneliti berjalan lancar.
5. Ayah Drs. Sayidi Rusdianto M.Pd., Ibu Elvi Desilia Fajarina S.Pd dan adik-adikku, Gina Anaeldi dan Eldi Tri Elvianto, terimakasih senantiasa telah memberikan kepercayaan, semangat, dukungan, doa dan kasih sayang kepada penulis.
6. Teman-teman terhebat, Nisa, Febi, Mega, Rayhan, Zulvi, Vicky, Muhammad Iqbal, Nanda Iqbal, Alex, Bayu, Ade, Reinhard, Yusuf Tito, Ridho, Fitri, Souvenir, Novalia, Poppy dan teman-teman kelas A 2009 dan kampus Telkom serta semua yang mengenal dan dikenal penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu per satu, penulis mengucapkan terimakasih telah memberikan dorongan dan membantu memotivasi penulis dalam penyelesaian skripsi ini.
7. Teman-teman kost PBB B62 yang telah memberikan semangat dan doanya kepada penulis.

8. Restu Wahtu Anggita S.M.B yang sudah memberikan banyak waktu, tenaga, pelajaran, pengalaman, motivasi dan perhatian untuk penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Semua pihak yang telah mendoakan, memberi motivasi dan memberikan bantuan kepada penulis yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis mohon maaf yang sebesar-besarnya atas keterbatasan dan kekurangan skripsi ini. Mudah-mudahan skripsi ini dapat bermanfaat untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan bagi almamater tercinta serta dapat dijadikan pertimbangan bagi pihak-pihak yang berkepentingan, Aamiin.

Bandung, September 2013

Bunga Tresna Asmaradita

## DAFTAR ISI

|   |            |
|---|------------|
| <b>HALAMAN JUDUL.....</b>                                   | <b>i</b>   |
| <b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>                             | <b>ii</b>  |
| <b>LEMBAR PERNYATAAN.....</b>                               | <b>iii</b> |
| <b>ABSTRAK.....</b>   | <b>iv</b>  |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                                 | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                                     | <b>vii</b> |
| <b>DAFTAR TABEL.....</b>                                    | <b>x</b>   |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                  | <b>xi</b>  |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                              | <b>1</b>   |
| 1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....                     | 1          |
| 1.1.1 Gambaran Umum Perusahaan.....                         | 1          |
| 1.1.2 Visi dan Misi.....                                    | 2          |
| 1.2 Latar Belakang Penelitian.....                          | 3          |
| 1.3 Perumusan Masalah.....                                  | 7          |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                  | 8          |
| 1.5 Kegunaan Penelitian.....                                | 8          |
| 1.6 Sistematika Penulisan Tugas Akhir.....                  | 8          |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN .....</b> | <b>9</b>   |
| 2.1 Perilaku Organisasi.....                                | 9          |
| 2.1.1 Pengertian Perilaku Organisasi .....                  | 9          |
| 2.1.2 Tujuan Perilaku Organisasi .....                      | 9          |
| 2.2 Komunikasi .....  | 9          |
| 2.2.1 Pengertian Komunikasi .....                           | 9          |
| 2.2.2 Fungsi Komunikasi .....                               | 10         |
| 2.2.3 Proses Komunikasi.....                                | 11         |
| 2.2.4 Hambatan Komunikasi.....                              | 12         |
| 2.2.5 Arah Komunikasi .....                                 | 13         |
| 2.2.6 Pengertian Komunikasi Antarprabadi.....               | 13         |
| 2.2.7 Tujuan Komunikasi Antarprabadi .....                  | 14         |
| 2.2.8 Efektivitas Komunikasi Antarprabadi .....             | 15         |
| 2.3 Kinerja .....   | 16         |
| 2.3.1 Pengertian Kinerja .....                              | 16         |
| 2.3.2 Efektivitas Kinerja .....                             | 17         |
| 2.3.3 Dimensi Kinerja .....                                 | 18         |

|  |           |
|--|-----------|
| 2.4 Hubungan Komunikasi Antarprabadi terhadap Kinerja..... | 19        |
| 2.5 Penelitian Terdahulu.....                              | 20        |
| 2.6 Kerangka Pemikiran .....                               | 24        |
| 2.7 Hipotesis Penelitian .....                             | 26        |
| 2.8 Ruang Lingkup Penelitian .....                         | 26        |
| 2.8.1 Variabel dan Sub-variabel Penelitian.....            | 26        |
| 2.8.2 Lokasi dan Objek Penelitian .....                    | 27        |
| 2.8.3 Waktu dan Periode Penelitian .....                   | 27        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>                      | <b>29</b> |
| 3.1 Jenis Penelitian .....                                 | 29        |
| 3.2 Variabel Operasional .....                             | 29        |
| 3.3 Tahapan Penelitian .....                               | 31        |
| 3.4 Populasi dan Sampel.....                               | 31        |
| 3.4.1 Populasi.....  | 31        |
| 3.4.2 Sampel.....  | 31        |
| 3.5 Pengumpulan Data.....                                  | 32        |
| 3.5.1 Data Primer .....                                    | 32        |
| 3.5.2 Data Sekunder.....                                   | 33        |
| 3.6 Uji Validitas dan Reliabilitas.....                    | 33        |
| 3.6.1 Uji Validitas .....                                  | 33        |
| 3.6.2 Uji Reliabilitas .....                               | 35        |
| 3.7 Teknik Analisis Data .....                             | 36        |
| 3.7.1 Analisis Deskriptif .....                            | 36        |
| 3.7.2 <i>Method of Successive Interval (MSI)</i> .....     | 38        |
| 3.7.3 Uji Hipotesis .....                                  | 38        |
| 3.7.4 Koefisien Determinasi.....                           | 38        |
| 3.7.5 Uji Korelasi Pearson .....                           | 39        |
| 3.7.6 Analisis Regresi Linier Sederhana.....               | 39        |
| <b>BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....</b>                    | <b>41</b> |
| 4.1 Karakteristik Responden .....                          | 41        |
| 4.2 Hasil Penelitian.....                                  | 43        |
| 4.2.1 Analisis Variabel Komunikasi Antarprabadi .....      | 44        |
| 4.2.2 Analisis Variabel Kinerja Pegawai .....              | 52        |
| 4.3 Uji Normalitas .....                                   | 57        |

|   |           |
|---|-----------|
| 4.4 Pengaruh Komunikasi Antarpribadi Terhadap Kinerja ..... | 58        |
| 4.4.1 Analisis Regresi Linier Sederhana .....               | 58        |
| 4.4.2 Analisis Korelasi Pearson .....                       | 59        |
| 4.4.3 Analisis Koefisien Determinasi .....                  | 60        |
| 4.5 Pengujian Hipotesis .....                               | 61        |
| 4.6 Pembahasan .....  | 61        |
| <b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>                      | <b>63</b> |
| 5.1 Kesimpulan.....   | 63        |
| 5.2 Saran.....  | 63        |
| 5.2.1 Saran Bagi Perusahaan.....                            | 63        |
| 5.2.2 Saran Bagi Peneliti Selanjutnya.....                  | 64        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>                                 | <b>65</b> |
| <b>LAMPIRAN .....</b>                                       | <b>69</b> |

## **DAFTAR TABEL**

|  |    |
|--|----|
| Tabel 1.1 Rekapitulasi Absen Tahun 2012.....   | 5  |
| Tabel 1.2 Pencapaian Kinerja Perusahaan Tahun 2012.....  | 7  |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....  | 20 |
| Tabel 3.1 Operasional Variabel.....  | 30 |
| Tabel 3.2 Hasil Uji Validitas .....  | 34 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Reliabilitas .....   | 35 |
| Tabel 3.4 Skala Jawaban .....  | 36 |
| Tabel 3.5 Kriteria Interpretasi Skor.....  | 37 |
| Tabel 3.6 Nilai Kekuatan dalam Korelasi Pearson.....   | 39 |
| Tabel 4.1 Tanggapan Responden Mengenai Keterbukaan ( <i>Openness</i> ) .....                       | 44 |
| Tabel 4.2 Tanggapan Responden Mengenai Empati ( <i>Empathy</i> ) .....                             | 45 |
| Tabel 4.3 Tanggapan Responden Mengenai Dukungan ( <i>Supportiveness</i> ) .....                    | 47 |
| Tabel 4.4 Tanggapan Responden Mengenai Rasa Positif ( <i>Positiveness</i> ) .....                  | 48 |
| Tabel 4.5 Tanggapan Responden Mengenai Kesetaraan ( <i>Equality</i> ).....                         | 50 |
| Tabel 4.6 Tanggapan Responden Mengenai Hasil Kerja .....   | 52 |
| Tabel 4.7 Tanggapan Responden Mengenai Perilaku Kerja .....  | 54 |
| Tabel 4.8 Tanggapan Responden Mengenai Sifat Pribadi yang Ada Hubungannya dengan<br>Pekerjaan..... | 55 |
| Tabel 4.9 Uji Regresi Linier Sederhana .....   | 58 |
| Tabel 4.10 Uji Korelasi .....  | 59 |
| Tabel 4.11 Interpretasi Koefisien Korelasi.....  | 60 |

## DAFTAR GAMBAR

|   |    |
|---|----|
| Gambar 1.1 Logo PT Telekomindo Primakarya .....   | 1  |
| Gambar 1.2 Struktur Organisasi PT Telekomindo Primakarya.....                                   | 1  |
| Gambar 2.1 Proses Komunikasi .....  | 11 |
| Gambar 2.2 Kerangka Pemikiran .....   | 26 |
| Gambar 3.1 Tahapan Penelitian.....  | 31 |
| Gambar 3.2 Garis Kontinum .....   | 37 |
| Gambar 4.1 Jenis Kelamin Responden.....   | 41 |
| Gambar 4.2 Usia Responden .....   | 42 |
| Gambar 4.3 Tingkat Pendidikan Responden .....   | 42 |
| Gambar 4.4 Masa Kerja Responden .....   | 43 |
| Gambar 4.5 Interpretasi Skor Mengenai Keterbukaan ( <i>Openess</i> ) .....                      | 45 |
| Gambar 4.6 Interpretasi Skor Mengenai Empati ( <i>Empathy</i> ) .....                           | 46 |
| Gambar 4.7 Interpretasi Skor Mengenai Dukungan ( <i>Supportiveness</i> ) .....                  | 48 |
| Gambar 4.8 Interpretasi Skor Mengenai Rasa Positif ( <i>Positiveness</i> ).....                 | 49 |
| Gambar 4.9 Interpretasi Skor Mengenai Kesetaraan ( <i>Equality</i> ).....                       | 51 |
| Gambar 4.10 Interpretasi Skor Mengenai Komunikasi Antarpribadi .....                            | 51 |
| Gambar 4.11 Interpretasi Skor Mengenai Hasil Kerja .....  | 53 |
| Gambar 4.12 Interpretasi Skor Mengenai Perilaku Kerja .....                                     | 55 |
| Gambar 4.13 Interpretasi Skor Mengenai Sifat Pribadi yang Ada Hubungannya dengan Pekerjaan..... | 56 |
| Gambar 4.14 Interpretasi Skor Mengenai Kinerja Pegawai .....                                    | 57 |
| Gambar 4.15 Uji Normalitas .....  | 58 |