

**PENGEMBANGAN MODEL VRM (*VALUE AND RISK MAPPING*) :
INTEGRASI VSM DAN FMEA DARI *LEAN ACCOUNTING* DAN
MANAJEMEN RISIKO (STUDI KASUS PADA PROSES PENCATATAN
DAN PENAGIHAN DI PT HIKARI BRIDGE INDONESIA).**

TESIS

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat

Memperoleh Gelar Magister Teknik Industri, Fakultas Rekayasa Industri

Universitas Telkom

Disusun Oleh:

ANNISA PUTRI PRATAMA

202012310004



PROGRAM STUDI MAGISTER TEKNIK INDUSTRI

FAKULTAS REKAYASA INDUSTRI

UNIVERSITAS TELKOM

BANDUNG

2025