

**PENGARUH PROFESIONALISME DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KINERJA PEGAWAI (STUDI KASUS: BKD PEMPROV
JAWA BARAT)**

TESIS

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister dari Program Studi Magister Manajemen



Disusun Oleh:
Nama: Naufal Razan Iman
NPM: 2401222139

**MAGISTER MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TELKOM
2025**