

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT karena atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Tesis dengan judul “**Faktor Keberhasilan Dan Tantangan Dalam Proyek Transformasi Digital Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah Di Indonesia**”. Kuasa Allah yang telah mempertemukan penulis dengan para pembimbing, para penguji, dosen-dosen magister, serta para pemangku kepentingan yang arif dan bijaksana hingga proses penyelesaian tesis tersebut sampai ke titik kesimpulan yang diharapkan. Tujuan penulisan Tesis ini yaitu untuk memenuhi salah satu syarat kelulusan jenjang pendidikan S-2 Program Studi Magister Administrasi Bisnis, Fakultas Komunikasi dan Bisnis, Universitas Telkom Bandung. Namun harus diakui penyelesaian tesis disusun dengan sangat menantang di tengah kepadatan penulis yang berperan juga sebagai aktor dalam proyek transformasi digital pemerintah, serta melakukan wawancara dengan ahli di masing-masing kementerian atau lembaga yang waktu mereka cukup padat.

Sekalipun demikian, tantangan dalam merekonstruksi latar belakang, kajian pustaka, metodologi penelitian, hasil penelitian dan kesimpulan semakin ke ujung semakin membuka cakrawala penulis tentang hakekat deskripsi setiap bab berikut ketersambungannya. Tentunya hal tersebut hanya mungkin terjadi oleh sentuhan para dosen-dosen terbaik di Telkom University dan semua pemangku kepentingan yang terlibat yang saling pengertian satu sama lain. Dalam kata pengantar pendek inilah penulis ingin berterima kasih secara khusus kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Akhmad Yunani selaku Dosen Pembimbing I dengan wibawa telah memberikan banyak masukan secara detail, *sharing* ilmu, kemudahan demi kemudahan dalam pendampingan penyusunan, menemani ujian demi ujian, hingga penulis merasa mudah dalam setiap tantangan untuk sampai ke penghujung tesis ini;
2. Ibu Dr. Putu Nina M selaku Ketua Program Studi S2 Administrasi Bisnis sekaligus Dosen Pembimbing II yang telah sangat sabar memberikan

banyak masukan secara detail, kemudahan demi kemudahan untuk mempercepat penyelesaian penulisan tesis, menemani ujian demi ujian, hingga penulis merasa mudah dalam setiap tantangan untuk sampai ke penghujung tesis ini;

4. Para Pimpinan Lembaga Kebijakan Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah;
5. Para Pimpinan Kementerian Keuangan;
6. Para Pimpinan Telkom Indonesia;
7. Bapak Dr. Arry Widodo dan Bapak Dr. Imanuddin Hasbi selaku Dosen Penguji Tesis yang telah sabar, ramah dalam berkoordinasi, dan sangat detail memberikan masukan keseluruhan penulisan yang memperkaya penulisan penelitian sehingga memudahkan dalam penyusunan pada masing-masing babnya;
8. Rekan-rekan baik di Government Technology Procurement Telkom, Divisi Digital Business & Technology, Divisi Government Service, dan unit lainnya yang telah mendukung pelaksanaan tesis;
9. Rekan kuliah yang telah berjuang bersama dalam menyelesaikan studi magister.

Sebelum mengakhiri kata pengantar ini, penulis tidak dapat melupakan begitu saja kepada orang-orang terkasih yang paling istimewa dalam proses panjang penyelesaian tesis ini. Pertama, suami tercinta yang selalu menjadi tempat keluh kesah, memdampingi setiap proses perkuliahan, serta selalu memberikan dukungan dan doa untuk kelancaran perkuliahan hingga kemudahan dalam penyelesaian tesis. Kedua, kedua orang tua tercinta yang kian hari kian menua namun doanya terus mengalir pada setiap kisah hidup penulis. Ketiga, anak-anakku tersayang yang telah menjadi penyemangat penulis segera

menyelesaikan penulisan tesis agar segera bisa berkumpul secara optimal dan mendampingi setiap langkah mereka.

Akhirnya penulis menyadari bahwa penulisan Tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, masih terdapat banyak kekurangan yang disebabkan keterbatasan

penulis. Dengan segenap kerendahan hati, penulis berharap semoga segala kekurangan yang ada pada Tesis ini dapat dijadikan bahan pembelajaran untuk penelitian yang lebih baik di masa yang akan datang.

Amin Ya Rabbal 'alamiiin.

Bandung, 21 Juli 2025

Pramesti Puji Lestari
205012310012