

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
ABSTRACT.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR ISTILAH	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
I.1 Latar Belakang	1
I.2 Rumusan Masalah	12
I.3 Tujuan Tugas Akhir	12
I.4 Manfaat Tugas Akhir.....	12
I.5 Batasan dan Asumsi Tugas Akhir	13
I.6 Sistematika Laporan	14
BAB II LANDASAN TEORI	17
II.1 Literatur	17
II.1.1 Proyek.....	17
II.1.2 <i>Project Management</i>	17
II.1.3 <i>Project Life Cycle</i> Pada Industri Farmasi.....	19
II.1.4 <i>Project Schedule Management</i>	22
II.1.5 <i>Critical Path Method</i>	26
II.1.6 <i>Crashing Method</i>	32
II.1.7 Prinsip <i>Lean</i>	33
II.2 Pemilihan Teori / Kerangka Kerja.....	36
II.3 Literatur Penerapan Prinsip <i>Lean</i> Pada Penjadwalan Proyek	39
BAB III METODE PENYELESAIAN MASALAH	42
III.1 Sistematika Penyelesaian Masalah	42
III.1.1 Mengidentifikasi <i>Value</i>	43
III.1.2 Memetakan <i>Value Stream</i>	45
III.1.3 Membuat <i>Flow</i>	47
III.1.4 Menggunakan <i>Pull System</i>	52
III.1.5 Melakukan <i>Perfection</i>	56
BAB IV PENYELESAIAN PERMASALAHAN	58
IV.1 Mengidentifikasi <i>Value</i>	58
IV.1.1 <i>Voice of Customer</i>	58
IV.1.2 <i>Stakeholder Register</i>	58
IV.1.3 <i>Project Scope Statement</i>	60
IV.2 Memetakan <i>Value Stream</i>	61
IV.3.1 <i>Value Stream Mapping Current State</i>	61
IV.3.2 <i>Work Breakdown Structure (WBS)</i>	63
IV.3.3 <i>WBS Dictionary</i>	64
IV.3.4 <i>Activity List</i>	66
IV.3 Membuat <i>Flow</i>	68
IV.3.1 <i>Dependency Activity</i>	68
IV.3.2 <i>Network Diagram</i>	70
IV.3.3 Estimasi Waktu dan Biaya	71
IV.3.4 <i>Critical Path Method</i>	75
IV.4 Menggunakan <i>Pull System</i>	77
IV.4.1 Proses Perancangan	78

IV.4.2 <i>Crashing</i>	80
IV.4.3 <i>Value Stream Mapping Future State</i>	115
IV.4.4 Jadwal Usulan	117
IV.5 Verifikasi Hasil Rancangan	118
BAB V VALIDASI, ANALISIS HASIL, DAN IMPLIKASI	120
V.1 Validasi	120
V.2 Analisis Penyelesaian Masalah	120
V.2.1 Analisis Hasil Penelitian	121
V.2.2 Analisis Sensitivitas	122
V.3 Analisis Implementasi	123
V.4 Implikasi Tugas Akhir	124
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	126
VI.1 Kesimpulan	126
VI.2 Saran	126
DAFTAR PUSTAKA	127