

## DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
KATA PENGANTAR.....	iv
ABSTRAK.....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI .....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR .....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1    Gambaran Umum Objek Penelitian .....	1
1.1.1 Profil Sekolah.....	1
1.1.2 Struktur Organisasi Sekolah.....	2
1.1.3 Visi Misi Sekolah.....	3
1.2    Latar Belakang Penelitian .....	3
1.3    Perumusan Masalah.....	15
1.4    Tujuan Penelitian.....	15
1.5    Manfaat Penelitian.....	16
1.5.1 Manfaat Teoritis .....	16
1.5.2 Manfaat Praktis .....	16
1.6 Ruang Lingkup Penelitian .....	17
1.6.1 Lokasi dan Objek Penelitian .....	17
1.6.2 Waktu dan Pelaksanaan Penelitian.....	17
1.7 Sistematika Penulisan.....	17
BAB II KAJIAN TEORITIS.....	19
2.1 Tinjauan Pustaka.....	19
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	19
2.1.1.1 Pengertian Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
2.1.1.2 Tujuan Manajemen Sumber Daya Manusia .....	19
2.1.1.3 Fungsi Manajemen Sumber Daya Manusia .....	20

2.1.2 Perilaku Organisasi.....	21
2.1.2.1 Pengertian Perilaku Organisasi.....	21
2.1.2.2 Lingkup Perilaku Organisasi.....	22
2.1.3 Kepemimpinan.....	22
2.1.3.1 Pengertian Kepemimpinan .....	22
2.1.3.2 <i>Digital Leadership</i> .....	22
2.1.3.3 Karakteristik <i>Digital Leadership</i> .....	23
2.1.3.4 Dimensi <i>Digital Leadership</i> .....	25
2.1.4 Kompetensi.....	28
2.1.4.1 Kompetensi Digital .....	28
2.1.4.2 <i>Framework</i> Kompetensi Digital .....	29
2.1.4.3 Dimensi Kompetensi Digital.....	32
2.1.5 Motivasi .....	34
2.1.5.1 Pengertian Motivasi .....	34
2.1.5.2 Teori Motivasi .....	35
2.1.5.3 Dimensi Motivasi .....	37
2.1.6 Kinerja.....	38
2.1.6.1 Kinerja Guru.....	38
2.1.6.2 Tujuan Penilaian Kinerja Guru .....	39
2.1.6.3 Dimensi Kinerja guru.....	39
2.2 Hubungan antar Variabel .....	41
2.2.1 Hubungan <i>Digital Leadership</i> dengan Kinerja .....	41
2.2.2 Hubungan Kompetensi Digital dengan Kinerja .....	42
2.2.3 Hubungan Motivasi dengan Kinerja .....	43
2.3 Penelitian Terdahulu .....	43
2.4 Kerangka Pemikiran .....	65
2.5 Hipotesis Penelitian.....	67
BAB III METODE PENELITIAN.....	68
3.1 Karakteristik Penelitian .....	68
3.2 Variabel Penelitian.....	69
3.2.1 Jenis Variabel .....	69
3.2.2 Operasional Variabel.....	69

3.3 Tahapan Penelitian.....	74
3.4 Skala Pengukuran .....	75
3.5 Populasi dan Sampel Penelitian .....	76
3.6 Sumber Data dan Pengumpulan Data.....	76
3.7 Teknik Analisis Data.....	77
3.7.1 Analisis Deskriptif.....	77
3.7.2 <i>Structural Equation Modeling-Partial Least Square</i> .....	79
3.7.3 Pengujian <i>Outer Model</i> .....	80
3.7.4 Pengujian <i>Inner Model</i> .....	82
3.8 Pengujian Hipotesis.....	82
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>84</b>
4.1 Karakteristik Responden .....	84
4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	84
4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	84
4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Guru Kelas .....	85
4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir .....	85
4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Lama Bekerja.....	86
4.2 Analisis Deskriptif Data Penelitian .....	86
4.2.1 Tanggapan Responden Mengenai Variabel <i>Digital Leadership</i> (X1) .....	86
4.2.2 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kompetensi Digital (X2).....	90
4.2.3 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Motivasi (X3) .....	95
4.2.4 Tanggapan Responden Mengenai Variabel Kinerja Guru (Y).....	99
4.3 Analisis Verifikatif.....	102
4.3.1 Pengujian <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran) .....	103
4.3.1.1 <i>Convergent Validity</i> .....	103
4.3.1.2 Uji <i>Discriminant Validity</i> .....	106
4.3.1.3 Uji <i>Reliability</i> .....	108
4.3.2 Pengujian Model Struktural ( <i>Inner Model</i> ) .....	109
4.3.2.1 <i>Coefficient of Determination – R Square</i> .....	109
4.3.2.2 F-Square .....	109

4.3.2.3 Model Fit .....	110
4.4 Pengujian Hipotesis .....	111
4.4.1 Pengaruh <i>Digital Leadership</i> terhadap Kinerja Guru.....	114
4.4.2 Pengaruh Kompetensi Digital terhadap Kinerja Guru .....	114
4.4.3 Pengaruh Motivasi terhadap Kinerja Guru .....	115
4.4.4 Pengaruh <i>Digital Leadership</i> , Kompetensi Digital dan Motivasi terhadap Kinerja Guru .....	115
4.5 Pembahasan Umum .....	116
4.5.1 Analisis Karakteristik Responden.....	116
4.5.2 Analisis <i>Digital Leadership</i> pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	117
4.5.3 Analisis Kompetensi Digital pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	120
4.5.4 Analisis Motivasi pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	121
4.5.5 Analisis Kinerja Guru pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	123
4.5.6 Analisis Pengaruh <i>Digital Leadership</i> Terhadap Kinerja Guru pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	126
4.5.7 Analisis Pengaruh Kompetensi Digital Terhadap Kinerja Guru pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	127
4.5.8 Analisis Pengaruh Motivasi Terhadap Kinerja Guru pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	128
4.5.9 Analisis Pengaruh <i>Digital Leadership</i> , Kompetensi Digital, dan Motivasi Terhadap Kinerja Guru pada Implementasi <i>Smart School</i> di SMK X .....	129
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	130
5.1 Kesimpulan.....	130
5.2 Saran .....	131
5.2.1 Aspek Teoritis .....	131
5.2.2 Aspek Praktis .....	131
DAFTAR PUSTAKA .....	132
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	148