

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| ABSTRAK | i |
| ABSTRACT..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS | iii |
| LEMBAR PENGESAHAN | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR GAMBAR..... | viii |
| DAFTAR TABEL | ix |
| BAB I. PENDAHULUAN..... | 1 |
| I.1. Latar Belakang | 1 |
| I.2. Perumusan Masalah | 10 |
| I.3. Tujuan Tugas Akhir..... | 10 |
| I.4. Manfaat Tugas Akhir..... | 11 |
| I.5. Sistematika Penulisan..... | 11 |
| BAB II. LANDASAN TEORI | 13 |
| II.1 Dasar Teori..... | 13 |
| II.1.1 Manajemen Pemasaran | 13 |
| II.1.2 <i>Marketing Mix</i> | 14 |
| II.1.3 Model Bisnis | 15 |
| II.1.4 <i>Business Model Canvas</i> | 15 |
| II.1.5 Analisis SWOT | 21 |
| II.1.6 Analisis TOWS | 22 |
| II.1.7 <i>Value Proposition Canvas</i> | 24 |
| II.1.8 <i>Business Model Environment</i> | 25 |
| II.1.9 <i>Lean Canvas</i> | 28 |
| II.1.10 Analisis <i>7 Questions</i> | 30 |
| II.1.11 Metode Analisis <i>Incremental</i> | 32 |
| II.2 Pemilihan Metode dan Teori Penyelesaian Masalah..... | 34 |
| BAB III. METODOLOGI PENYELESAIAN MASALAH | 36 |
| III.1 Sistematika Perancangan..... | 36 |
| III.1.1 Tahap Pendahuluan..... | 38 |
| III.1.2 Tahap Pengumpulan Data..... | 38 |
| III.1.3 Tahap Pengolahan Data | 40 |
| III.1.4 Tahap Analisis dan Perancangan Model Bisnis | 40 |
| III.1.5 Tahap Verifikasi dan Validasi | 42 |

| | | |
|--|--|------------|
| III.1.6 | Tahap Penutup | 42 |
| III.2 | Identifikasi Sistem Terintegrasi | 43 |
| III.3 | Batasan dan Asumsi Tugas Akhir | 43 |
| BAB IV. PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | | 44 |
| IV.1 | Profil Bisnis | 44 |
| IV.2 | Deskripsi Data | 44 |
| IV.2.1 | Data Internal Perusahaan | 45 |
| IV.2.2 | Data <i>Customer Profile</i> | 56 |
| IV.2.3 | <i>Business Model Environment</i> | 65 |
| IV.2.4 | Kondisi Lingkungan Bisnis Produk Fibo School | 80 |
| IV.3 | Analisis SWOT dan Perancangan Strategi | 86 |
| IV.3.1 | Analisis <i>7 Questions</i> | 86 |
| IV.3.2 | Analisis SWOT <i>Big Picture</i> | 89 |
| IV.3.3 | Matriks TOWS dan Usulan Strategi <i>Big Picture</i> | 92 |
| IV.3.4 | Prioritas Perbaikan | 98 |
| IV.4 | Perancangan Blok <i>Customer Segment</i> | 99 |
| IV.5 | Perancangan Blok <i>Value Proposition</i> | 101 |
| IV.5.1 | Perancangan <i>Value Proposition Canvas</i> | 101 |
| IV.5.2 | <i>Fit Customer Profile</i> dengan <i>Value Proposition</i> | 104 |
| IV.6 | Perancangan Blok <i>Key Partnership</i> | 104 |
| IV.7 | Perancangan <i>Business Model Canvas</i> Usulan | 110 |
| IV.7.1 | Analisis Perbandingan Model Bisnis Saat Ini dengan Model Bisnis Usulan | 111 |
| BAB V VERIFIKASI DAN VALIDASI HASIL RANCANGAN | | 122 |
| V.1 | Verifikasi Hasil Rancangan | 122 |
| V.2 | Simulasi Finansial | 122 |
| V.3 | Validasi Hasil Rancangan | 124 |
| V.4 | Rencana Implementasi Hasil Rancangan | 129 |
| BAB VI PENUTUP | | 144 |
| VI.1 | Kesimpulan | 144 |
| VI.2 | Saran | 147 |
| DAFTAR PUSTAKA | | 148 |
| LAMPIRAN | | 150 |