

## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK</b> .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	v
<b>DAFTAR ISI</b> .....	vi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiii
<b>DAFTAR ISTILAH</b> .....	xvii
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
<b>I.1 Latar Belakang</b> .....	1
<b>I.2 Alternatif Solusi</b> .....	7
<b>I.3 Perumusan Masalah</b> .....	8
<b>I.4 Tujuan Tugas Akhir</b> .....	8
<b>I.5 Manfaat Tugas Akhir</b> .....	8
<b>I.6 Sistematika Penulisan</b> .....	9
<b>BAB II</b> .....	11
<b>LANDASAN TEORI</b> .....	11
<b>II.1 Literatur</b> .....	11
<b>II.1.1 Pengertian Analisis Kelayakan</b> .....	11
<b>II.1.2 Manfaat Studi Kelayakan</b> .....	12
<b>II.1.3 Aspek Analisis Kelayakan Usaha</b> .....	13
<b>II.1.3.1 Aspek Pasar</b> .....	13
<b>II.1.3.1.1 Peramalan Permintaan (<i>Demand Forecasting</i>)</b> .....	14
<b>II.1.3.1.2 Strategi STP (<i>Segmenting, Targeting, Positioning</i>)</b> .....	14
<b>II.1.3.1.3 <i>Marketing Mix</i></b> .....	17
<b>II.1.3.2 Aspek Teknis</b> .....	18
<b>II.1.3.2.1 Penentuan Lokasi Usaha</b> .....	18
<b>II.1.3.2.2 Tata Letak Fasilitas (<i>Layout</i>)</b> .....	19
<b>II.1.3.2.3 Strategi Produksi dan Perencanaan Produk</b> .....	19
<b>II.1.3.2.4 Pemilihan Teknologi</b> .....	20
<b>II.1.3.2.5 Proses Bisnis</b> .....	20

II.1.3.2.6	Estimasi Tenaga Kerja .....	22
II.1.3.3	Aspek Finansial.....	23
II.1.3.3.1	Biaya Operasional dan Produksi.....	23
II.1.3.3.2	Biaya Depresiasi.....	24
II.1.3.3.3	Biaya Investasi .....	25
II.1.3.3.4	Kebutuhan Dana dan Sumber Dana.....	25
II.1.3.3.5	Estimasi Pendapatan .....	25
II.1.3.3.6	Laporan Laba/Rugi .....	26
II.1.3.3.7	Arus Kas .....	26
II.1.3.3.8	Neraca .....	27
II.1.4	Metode Analisis Kelayakan .....	27
1.	<i>Net Present Value</i> .....	27
2.	<i>Internal Rate of Return (IRR)</i> .....	28
3.	<i>Payback Period</i> .....	29
4.	<i>Profitability Index</i> .....	29
II.1.5	Analisis Sensitivitas .....	30
II.2	Alasan Pemilihan Teori.....	30
BAB III.....		33
METODOLOGI PENYELESAIAN MASALAH .....		33
III.1	Sistematika Penyelesaian Masalah .....	33
III.1.1	Tahap Identifikasi .....	36
III.1.2	Tahap Pengumpulan Data.....	36
III.1.3	Tahap Pengolahan Data.....	40
III.1.3.1	Pengolahan Data Aspek Pasar.....	40
III.1.3.2	Pengolahan Data Aspek Teknis .....	40
III.1.3.3	Pengolahan Data Aspek Finansial.....	40
III.1.3.4	Analisis Data Kelayakan Usaha .....	40
III.1.3.5	Analisis Data Sensitivitas .....	41
III.1.4	Tahap Analisis (Verifikasi dan Validasi) .....	41
III.1.5	Tahap Kesimpulan dan Saran .....	41
III.2	Identifikasi Sistem Terintegrasi .....	41
III.3	Batasan dan Asumsi .....	42
BAB IV .....		43
PENGUMPULAN DAN PENGOLAN DATA .....		43

IV.1	Profil Perusahaan.....	43
IV.1.2	Produk Perusahaan .....	45
IV.2	Data Aspek Pasar, Aspek Teknis, dan Aspek Finansial .....	48
IV.2.1	Pengumpulan Data Aspek Pasar .....	48
IV.2.1.1	Data Historis Penjualan <i>Online</i> .....	48
IV.2.1.2	Desain Kuesioner .....	48
IV.2.1.2.1	Pengkodean Kuesioner .....	51
IV.2.1.2.2	Penentuan Sampel Kuesioner .....	52
IV.2.1.2.3	Penyebaran Kuesioner .....	52
IV.2.2	Pengumpulan Data Aspek Teknis .....	53
IV.2.2.1	Proses Bisnis <i>Online</i> .....	53
IV.2.2.2	Proses Bisnis Pengadaan Produk .....	54
IV.2.2.3	Proses Bisnis Pelayanan Melalui <i>E-commerce</i> .....	57
IV.2.2.4	Proses Bisnis Pelayanan Melalui <i>Live Shopping</i> .....	58
IV.2.2.5	<i>Operation Process Chart</i> Produksi Zamar Project.....	61
IV.2.2.6	Peralatan Operasional Eksisting.....	65
IV.3	Pengolahan Data Aspek Pasar, Aspek Teknis dan Aspek Finansial.....	71
IV.3.1	Pengolahan Data Aspek Pasar .....	71
IV.3.1.1	Uji Validitas.....	71
IV.3.1.2	Uji Reliabilitas .....	73
IV.3.1.3	Karakteristik Pasar .....	74
IV.3.1.4	Penentuan Pasar Potensial, Pasar Tersedia, dan Pasar Sasaran..	79
IV.3.1.5	Perhitungan Estimasi Permintaan ( <i>Demand</i> ) .....	83
IV.3.1.6	STP ( <i>Segmenting, Targeting, Positioning</i> ) .....	85
IV.3.1.7	Bauran Pemasaran ( <i>Marketing Mix</i> ).....	86
IV.3.2	Pengolahan Data Aspek Teknis.....	87
IV.3.2.1	Perencanaan Kebutuhan <i>Display</i> dan Penyimpanan .....	87
IV.3.2.2	Proses Pembukaan Toko <i>Offline Zamar Project</i> .....	88
IV.3.2.3	Proses Bisnis Pengadaan Produk .....	92
IV.3.2.4	Proses Bisnis Toko <i>Offline Zamar Project</i> .....	94
IV.3.2.5	Kebutuhan Peralatan .....	97
IV.3.2.6	<i>Layout</i> .....	97
IV.3.2.7	Perencanaan Bahan Baku.....	102
IV.3.2.8	Penentuan Kebutuhan Tenaga Kerja .....	108

IV.3.2.9	Struktur Organisasi Toko <i>Offline Zamar Project</i> .....	111
IV.3.2.10	Biaya Sumber Daya Manusia Kota Bandung.....	113
IV.3.2.11	Lokasi Toko <i>Offline Zamar Project</i> .....	114
IV.3.3	Aspek Finansial.....	115
IV.3.3.1	Estimasi Biaya Investasi.....	115
IV.3.3.2	Estimasi Biaya Operasional.....	116
IV.3.3.3	Estimasi Pendapatan.....	127
IV.3.3.4	Kebutuhan dan Sumber Dana.....	128
IV.3.3.5	Laporan Laba Rugi.....	129
IV.3.3.6	Laporan Arus Kas.....	131
IV.3.3.7	Laporan Ekuitas Pemilik.....	132
IV.3	Laporan Neraca.....	132
IV.4	Kelayakan Usaha.....	133
IV.5	Penentuan Sensitivitas.....	134
BAB V	.....	139
ANALISIS	.....	139
V.1	Verifikasi dan Validasi.....	139
V.2	Analisa Hasil.....	142
V.2.1	Hasil Analisa Aspek Pasar.....	142
V.2.1.1	Pasar Potensial.....	142
V.2.1.2	Pasar Tersedia.....	143
V.2.1.3	Pasar Sasaran.....	143
V.2.1.4	Analisis Estimasi Permintaan.....	143
V.2.1.5	Strategi Pemasaran.....	144
V.2.2	Hasil Analisa Aspek Teknis.....	145
V.2.2.1	Proses Bisnis Toko <i>Offline Zamar Project</i> .....	145
V.2.2.2	Kebutuhan Tenaga Kerja.....	145
V.2.2.3	Struktur Organisasi.....	146
V.2.2.4	Layout Usaha.....	146
V.2.3	Hasil Analisa Aspek Finansial.....	147
V.2.3.1	Analisa Proyeksi Pendapatan.....	147
V.2.3.2	Analisa Laba Rugi.....	148
V.2.3.3	Analisa Cashflow/Arus Kas.....	148
V.2.4	Hasil Analisa Kelayakan Usaha.....	149

V.2.4.1	<i>Analisa Net Present Value</i> .....	149
V.2.4.2	<i>Analisa Internal Rate of Return</i> .....	150
V.2.4.3	<i>Analisa Payback Period</i> .....	150
V.2.4.4	<i>Analisa Profitability Index</i> .....	150
V.2.5	<i>Analisa Sensitivitas</i> .....	151
<b>BAB VI</b> .....		154
<b>KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....		154
<b>VI.1 Kesimpulan</b> .....		154
<b>VI.2 Saran</b> .....		156
<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....		157
<b>LAMPIRAN</b> .....		162
Lampiran A – Kuesioner Tugas Akhir.....		163
Lampiran B – Hasil Kuesioner.....		169
Lampiran C – Data Laju Pertumbuhan Penduduk Kota Bandung .....		187
Lampiran D – Data Jumlah Penganut Agama Islam Kota Bandung.....		188
Lampiran E – Data Penduduk Kota Bandung Wanita Berusia 25-59 Tahun Beragama Islam.....		189
Lampiran F – Biaya Operasional .....		190
Lampiran G – Laba Rugi .....		197
Lampiran H – <i>Cash Flow</i> .....		198
Lampiran I – Laporan Ekuitas Pemilik .....		199
Lampiran J – Neraca .....		200
Lampiran K – NPV, IRR, PBP, dan PI .....		201
Lampiran L – Sensitivitas .....		202
Lampiran M – Wawancara <i>Owner</i> .....		214