

## **DAFTAR ISI**

ABSTRAK .....	i
ABSTRACT .....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR TABEL .....	xii
DAFTAR ISTILAH.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1    Latar Belakang .....	1
1.2    Perumusan Masalah.....	6
1.3    Tujuan Penelitian.....	6
1.4    Batasan Penelitian .....	7
1.5    Manfaat Tugas Akhir.....	7
1.6    Sistematika Penulisan .....	7

BAB II LANDASAN TEORI.....	9
2.1    Literatur Terkait.....	9
2.1.1    Manajemen Kinerja .....	9
2.1.2    Pengukuran Kinerja .....	10
2.1.3 <i>Key Performance Indicator (KPI)</i> .....	11
2.1.4 <i>Balanced Scorecard</i> .....	12
2.2.5 <i>Analytical Hierarchy Process (AHP)</i> .....	15
2.2.6 <i>Strength, Weakness, Opportunity, dan Threat (SWOT)</i> .....	17
2.2    Alasan Pemilihan Metode dan Teori Penyelesaian Masalah.....	19
2.2.1    Pemilihan Metode.....	19
2.2.2    Penelitian Sebelumnya .....	20
BAB III METODELOGI PENYELESAIAN MASALAH .....	23
3.1    Sistematika Penyelesaian Masalah .....	23
3.1.1    Tahapan Pendahuluan.....	24
3.1.2    Pengumpulan Data .....	25
3.1.3    Tahapan Pengolahan Data .....	26
3.1.4    Tahapan Analisis .....	27
3.1.5    Tahapan Kesimpulan dan Saran .....	28
3.2    Identifikasi Sistem Terintegrasi.....	28

BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA .....	29
4.1    Objek Penelitian .....	29
4.1.1    Profil Perusahaan.....	29
4.1.2    Visi dan Misi Perusahaan .....	30
4.1.3    Struktur Perusahaan CV. NOWYA TRANS INDONESIA .....	30
4.2    Analisis Faktor Internal dan Faktor Eksternal.....	31
4.3    Perumusan Strategi dengan Matriks TOWS .....	38
4.4    Perancangan Sasaran Strategis Perusahaan .....	41
4.5    Pembuatan Peta Strategi .....	43
4.6    Perumusan <i>Key Performance Indicator</i> .....	44
4.7    Penentuan <i>Key Performance Indicator</i> .....	45
4.7.1    Prespektif Keuangan ( <i>Financial</i> ) .....	46
4.7.2    Prespektif Pelanggan ( <i>Customer</i> ).....	48
4.7.3    Prespektif Proses Bisnis Internal ( <i>Internal Business Process</i> ).....	52
4.7.4    Prespektif Pembelajaran dan Pertumbuhan ( <i>Learning and Growth</i> ) .....	56
4.8    Pembobotan dengan Metode <i>Analytical Hierarchy Process</i> .....	61
4.9    Rekapitulasi Pembobotan Awal pada Indikator-Indikator dalam <i>Balanced Scorecard</i> .....	71
BAB V ANALISIS PENELITIAN .....	74

5.1	Analisis Pembobotan AHP dengan Normalisasi .....	74
5.2	Analisis Pembobotan Akhir AHP pada Indikator <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) 78	
5.3	Simulasi Pengukuran Kinerja.....	84
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		93
6.1	Kesimpulan.....	93
6.2	Saran .....	94
6.2.1	Saran terhadap Perusahaan .....	94
6.2.2	Saran terhadap Peneliti Selanjutnya.....	94
DAFTAR PUSTAKA.....		95