

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengukur tingkat kematangan penerapan manajemen proyek di PT XYZ, sebuah perusahaan yang bergerak dalam pembangunan dan pengelolaan infrastruktur permukiman. Penelitian ini menggunakan metode *Project Management Maturity Model* (PMMM) dari *PM Solutions*, yang merupakan kerangka kerja untuk menilai kapabilitas penerapan manajemen proyek melalui lima level kematangan, mulai dari proses yang bersifat *ad hoc* hingga proses yang terstandar dan teroptimalisasi. Penelitian ini melibatkan berbagai pendekatan dengan pengumpulan data, termasuk wawancara, observasi secara langsung, kuesioner *self-assessment*, dan analisis *project artifacts* perusahaan. Kuesioner *self-assessment* dirancang berdasarkan sepuluh *knowledge areas* dalam *Project Management Body of Knowledge* (PMBOK) dan indikatornya terhadap lima level kematangan untuk menilai tingkat kematangan manajemen proyek yang diterapkan di perusahaan. Penyebaran kuesioner dilakukan kepada *project manager*, *project coordinator*, dan *project staff* yang memiliki pengalaman mengelola berbagai macam proyek di PT XYZ. Rekapitulasi hasil *self-assessment* menunjukkan bahwa PT XYZ saat ini berada pada Level 1 (*Initial Process*) dalam, yang menandakan bahwa proses manajemen proyek masih dilakukan secara *ad hoc* dan belum terstandarisasi secara konsisten di perusahaan. Terdapat enam dari sepuluh *knowledge areas* – yaitu *Project Scope Management*, *Project Schedule Management*, *Project Cost Management*, *Project Quality Management*, *Project Communications Management*, dan *Project Procurement Management* – berada pada Level 2 (*Structured Process and Standards*). Sementara itu, empat *knowledge areas* lainnya – *Project Integration Management*, *Project Resource Management*, *Project Risk Management*, dan *Project Stakeholder Management* – masih berada pada Level 1, menunjukkan perlunya peningkatan lebih lanjut dalam hal standarisasi dan penerapan manajemen proyek. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan usulan implementasi perbaikan, yaitu *roadmap improvement* dan *stakeholder management plan* untuk memperkuat implementasi manajemen proyek pada proses *knowledge area* dengan tingkat kematangan rendah.

Kata kunci – proyek, manajemen proyek, *maturity*, *project management maturity model* (PMMM).