

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Hasil pengukuran risk maturity level di Pelindo sebelum merger .....	15
Tabel 1. 2 Skor terendah pada hasil pengukuran risk maturity pasca merger .....	17
Tabel 1. 3 Kinerja Operasional dan Keuangan Pelindo .....	18
Tabel 1. 4 Profil Risiko Signifikan Korporat tahun 2023 .....	18
Tabel 2. 1 Tingkat Kematangan Manajemen Risiko .....	37
Tabel 2. 2 Perbandingan Metode RMM RIMS dengan Juknis SK-8 KBUMN.....	44
Tabel 2. 3. Kajian Penelitian Terdahulu .....	53
Tabel 2. 4 Parameter Penentuan Hasil Penilaian Kualitas Penerapan Manajemen Risiko .....	68
Tabel 2. 5 Pencapaian output pelaksanaan perlakuan Risiko .....	68
Tabel 2. 6 Realisasi Biaya pelaksanaan perlakuan Risiko .....	69
Tabel 2. 7 Realisasi Ketepatan Penilaian Risiko .....	69
Tabel 2. 8 Konversi Skor Penilaian terhadap Kualitas Penerapan Manajemen Risiko .....	70
Tabel 2. 9 Pembobotan Indikator Pencapaian Kinerja.....	70
Tabel 2. 10 Indikator Penilaian masing-masing Parameter .....	70
Tabel 3. 1 Jenis Penelitian .....	75
Tabel 3. 2 Panduan Pertanyaan .....	76
Tabel 3. 3 Rencana Daftar Narasumber .....	82
Tabel 4.1 Data Responden .....	90
Tabel 4. 2 Saran dan masukan dari pemberi data .....	93
Tabel 4. 3 Rekap penilaian terhadap kualitas pertanyaan .....	93
Tabel 4. 4 Penilaian Sub-Dimensi Budaya Risiko .....	100
Tabel 4. 5 Penilaian Sub-Dimensi Kapabilitas Risiko.....	101
Tabel 4. 6 Skor Dimensi 1 Budaya dan kapabilitas Risiko.....	103
Tabel 4. 7 Penilaian Sub-Dimensi Organ Pengelola Risiko .....	103
Tabel 4. 8 Penilaian Sub-Dimensi Organ Pengelola Risiko .....	106
Tabel 4. 9 Penilaian Sub-Dimensi Tata Kelola Risiko Tiga Lini dan Tata Kelola Risiko Terintegrasi .....	112

Tabel 4. 10 Skor Dimensi 2 Organisasi dan Tata Kelola Risiko .....	119
Tabel 4. 11 Penilaian Sub-Dimensi Strategi Risiko.....	120
Tabel 4. 12 Penilaian Sub-Dimensi Kebijakan dan Prosedur .....	124
Tabel 4. 13 Penilaian Sub-Dimensi Fungsi Kepatuhan .....	127
Tabel 4. 14 Penilaian Sub-Dimensi Efektifitas Manajemen Risiko.....	127
Tabel 4. 15 Penilaian Sub-Dimensi Efektifitas Manajemen Risiko.....	128
Tabel 4. 16 Skor Dimensi 3 Kerangka Risiko dan Kepatuhan .....	129
Tabel 4. 17 Penilaian Sub-Dimensi Identifikasi Risiko .....	130
Tabel 4. 18 Penilaian Sub-Dimensi Pengukuran dan Prioritisasi Risiko.....	132
Tabel 4. 19 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko .....	134
Tabel 4. 20 Skor Dimensi 4 Proses dan Kontrol Risiko .....	136
Tabel 4. 21 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko .....	137
Tabel 4. 22 Penilaian Sub-Dimensi Perlakuan Risiko .....	137
Tabel 4. 23 Skor Dimensi 5 Model, Data dan Teknologi Risiko.....	138
Tabel 4. 24 Konversi Tingkat Kesehatan Peringkat Akhir (Final Rating).....	139
Tabel 4. 25 Skor Kualitas Penerapan Manajemen Risiko (KPMR).....	139
Tabel 4. 26 Konversi Skor Penilaian terhadap Kualitas Penerapan Manajemen Risiko .....	140
Tabel 4. 27 Perhitungan capaian kinerja keuangan.....	141
Tabel 4. 28 Perhitungan capaian kinerja operasi .....	142
Tabel 4. 29 Konversi Skor Penilaian terhadap pencapaian kinerja.....	143
Tabel 4. 30 Perhitungan Peringkat Komposit Risiko.....	143
Tabel 4. 31 Matriks Peringkat Komposit Risiko .....	143
Tabel 4. 32 Deskripsi Peringkat Komposit Risiko.....	144
Tabel 4. 33 Perhitungan Skor Aspek Kinerja .....	144
Tabel 4. 34 Penyesuaian Skor pada Penilaian Aspek Dimensi.....	144
Tabel 4. 35 Skor RMI .....	145
Tabel 4. 36 Rekomendasi Perbaikan Penerapan Manajemen Risiko.....	147