

ABSTRAK

Perkembangan industri yang semakin maju menuntut persaingan ketat untuk dapat memberikan produk dengan kualitas tinggi serta harga yang kompetitif. Hal ini dapat dicapai salah satunya dengan peningkatan efisiensi proses produksi yang mana hal ini umumnya dirancang oleh para pekerja *indirect* yang akhirnya akan dijalankan oleh pekerja *direct*. Sebelum melakukan perbaikan maka perlu diketahui terlebih dahulu mengenai kondisi efisiensi yang saat ini terjadi. Ada beberapa metode yang dapat dilakukan untuk melakukan perhitungan efisiensi seperti dua metode ternama yaitu SFA dan DEA. Namun sejak tahun 2010 ditemukan metode baru yang dapat menggunakan kedua kelebihan dari metode perhitungan sebelumnya. Dan pada tahun 2021 telah dirancang mengenai modul yang lebih mudah digunakan untuk implementasi StoNED yaitu menggunakan bahasa pemrograman *Python*. Dengan menggunakan *pyStoNED* didapat kondisi inefisiensi saat ini di PT. XYZ adalah mencapai 9% berdasarkan data laporan keuangan dari tahun 2019-2022. Berangkat dari inefisiensi yang terjadi, maka dilakukan perbaikan dalam beberapa aspek yang umumnya adalah perbaikan terkait sistem informasi untuk meningkatkan produktifitas yang terjadi. Untuk rancangan program perbaikan dilakukan menggunakan *VBA Excel* yang memanfaatkan fitur mulai dari *Module* hingga *Form* untuk mempercepat proses pengolahan informasi. Dengan segala perbaikan yang sudah dilakukan maka didapat penurunan inefisiensi mencapai 84% dari kondisi sebelumnya atau dari 41.99 menjadi 6.82 jam perbulan berdasarkan *VSM* dengan capaian terhadap *Business Plan* sebesar 12% dari yang ditargetkan.