

ABSTRAK

PT Tyga Raya Gemilang merupakan salah satu industri yang bergerak di bidang pengolahan kayu yang memproduksi *plywood* atau kayu lapis. PT Tyga Raya Gemilang merupakan perusahaan yang berdiri sejak 2011 yang pada awalnya hanya memproduksi *veneer* atau bahan baku untuk kayu lapis. Memasuki tahun 2022 perusahaan mulai memproduksi kayu lapis sendiri untuk mendapatkan margin penjualan yang lebih besar. Selama proses tersebut target produksi dan penjualan yang telah ditetapkan tidak dapat dicapai karena beberapa faktor. Dalam bisnis, terdapat banyak cara perusahaan untuk menciptakan, memberikan, dan menangkap nilai, yang dapat digambarkan dalam sebuah model bisnis. Penelitian ini akan berfokus terhadap evaluasi model bisnis perusahaan saat ini dan memberikan usulan rancangan model bisnis yang baru dengan menggunakan *Business Model Canvas*. Proses pembuatan model bisnis baru akan melewati tahap pengumpulan data model bisnis saat ini yang dilakukan melalui wawancara dan observasi, pemetaan *customer profile* yang didapatkan dari hasil wawancara, dan analisis lingkungan bisnis yang dilakukan melalui studi literatur. Selanjutnya akan dilakukan analisis SWOT dari data yang didapatkan. Dari hasil analisis SWOT akan dilakukan perancangan *value proposition canvas* dan *business model canvas* usulan secara keseluruhan. Perbaikan model bisnis yang diusulkan mencakup perbaikan pada *key resource* berupa penambahan karyawan dan pengurangan buruh borongan, pada *key activities* diusulkan pembuatan SOP produksi dan *jobdesk* serta terdapat peningkatan pada beberapa kegiatan produksi seperti produksi, *quality control*, dan pembelian bahan baku yang berdampak pada *key partnership* berupa penambahan supplier bahan baku. Selain itu, diusulkan *value proposition* baru berupa varian produk dengan varian ketebalan yang banyak dibutuhkan di pasar. Dari usulan ini akan ada dampak ada *cost structure* dan *revenue stream*, berupa penambahan pada biaya yang akan dikeluarkan oleh perusahaan dan perubahan fokus pemasukan perusahaan.

Kata kunci : *Business Model Canvas*, Model Bisnis, PT Tyga Raya Gemilang, *Plywood*