

## ABSTRAK

Industri global mencari cara untuk bertahan ditengah perkembangan teknologi yang saat ini begitu masif. Begitu pula dengan industri ketenagalistrikan. Industri ketenagalistrikan harus dapat memenuhi tuntutan konsumen, mengikuti perkembangan teknologi dan mengembangkan model bisnis agar dapat beradaptasi dengan perubahan. Untuk mengatasi ketidakpastian masa depan dari pertumbuhan kebutuhan ketenagalistrikan, derasnya arus deregulasi sektor ketenagalistrikan, dan transisi energi menuju energi terbarukan, maka diperlukan perencanaan skenario yang akan dielaborasi pada penelitian ini untuk memberikan perencanaan skenario yang komprehensif unrtuk membantu PLN beradaptasi dan berkembang di masa depan dengan ketidakpastian yang tinggi yang dapat berdampak pada masa depan bisnis ketenagalistrikan.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk memberikan gambaran tentang situasi masa depan di industri ketenagalistrikan dan semua aspek yang dapat berdampak pada perubahan sektor ketenagalistrikan di Indonesia seperti kekuatan pendorong, *critical uncertainties*, skenario yang mungkin, dan implikasi serta opsi untuk setiap skenario. Penelitian ini akan menggunakan metododologi penelitian kualitatif yang menggunakan data primer dan data sekunder untuk mengetahui faktor-faktor pendorong yang akan mempengaruhi bisnis ketenagalistrikan khususnya di PLN. Hasil pengambilan dataselanjutnya akan dianalisis melalui pendekatan *scenario planning*, *PESTEL analysis* dan *Industry analysis*. Dari *scenario matrix* didapat empat skenario yang menggambarkan positioning bisnis PT Len Telekomunikasi Indonesia pada tahun 2030 yaitu *Business as Usual*, *Demand Creation*, *Renewable Pioneer*, *Energy Setter*. Melalui penelitian ini akan menghasilkan kemungkinan peluang masa depan dan mempersiapkan tantangan kompetitif di masa depan.

**Kata Kunci:** Perencanaan Skenario, Perusahaan utilitas, transisi energi, analisis, bisnis strategi, PLN