

ABSTRAK

PT XYZ merupakan perusahaan kain khusus desain interior seperti gordena dan sofa berbahan polyester. PT XYZ melayani berbagai macam pelanggan seperti hotel, toko gordena, perumahan, dan rumah tangga sehingga jenis kain interior yang dijual pun cukup banyak yaitu 1450 jenis kain dan kuantitas persediaan cukup banyak. Namun, permintaan kain berfluktuasi dan mengikuti tren yang ada sehingga kuantitas pemesanan belum optimal. Permasalahan yang dialami oleh PT XYZ adalah *overstock*. Hal tersebut menimbulkan biaya persediaan kain menjadi tinggi. Perusahaan memiliki batas biaya anggaran yang harus dikeluarkan untuk biaya persediaan per tahun dan dalam kenyataannya, pengeluaran biaya persediaan perusahaan masih belum dapat sesuai dengan target anggarannya. Berdasarkan permasalahan tersebut, perusahaan memerlukan kebijakan persediaan sehingga permasalahan biaya yang dikeluarkan dapat menyesuaikan dengan anggaran. Penelitian tugas akhir ini menggunakan metode *continuous review* (s,S) dan *periodic review* (R,s,S) sebagai perbandingan dengan hasil paling optimal.

Tahapan awal yang dilakukan adalah dengan mengidentifikasi permasalahan dalam persediaan kain di PT XYZ. Tahapan berikutnya adalah melakukan pengumpulan data yaitu data permintaan kain, data *lead time*, biaya pemesanan, biaya simpan, dan biaya kekurangan eksisting. Tahapan selanjutnya adalah melakukan klasifikasi kain menggunakan analisis ABC dan hanya kategori A yang digunakan sebagai data penelitian ini. Tahapan selanjutnya adalah melakukan perhitungan kebijakan persediaan menggunakan pendekatan metode *continuous review* (s,S) dan *periodic review* (R,s,S). Perhitungan kebijakan persediaan ini akan menghasilkan ukuran lot pemesanan, *maximum inventory level*, *reorder point*, dan *safety stock*. Kemudian, dilakukan perhitungan total biaya persediaan sesuai dengan metode yang digunakan dan menentukan total biaya persediaan yang paling minimum dengan kebijakan persediaan yang paling optimal.

Setelah melakukan perbandingan metode, ditentukannya metode yang cocok digunakan untuk permasalahan persediaan kain kategori A PT XYZ adalah kebijakan persediaan usulan dengan metode *continuous review* (s,S) dengan penurunan total biaya persediaan sebesar 82,41% dan hasil biaya persediaan yang diperoleh yaitu Rp461.955.319.

Kata Kunci: Kebijakan Persediaan, Kain Interior, *Overstock*, *Continuous Review* (s,S), *Periodic Review* (R,s,S)