

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Struktur Organisasi PT YZ (Oktober 2021)	2
Gambar 1.2 Struktur Organisasi Divisi Pengembangan Bisnis (Oktober 2021) ..	4
Gambar 1.3 Produktivitas Divisi Produk PT YZ	5
Gambar 1.4 Proyeksi Peningkatan Penjualan Produk PT YZ tahun 2021-2030	13
Gambar 1.5 Proyeksi Laba Rugi Terhadap Penjualan Produk PT YZ tahun 2021-2030	4
Gambar 1.6 Penjualan/Pendapatan Usaha PT YZ tahun 2020-2021 Berdasarkan Laporan Laba Rugi Konsolidasi	15
Gambar 1.7 Tahapan Kerja Pembentukan Inisiasi Proyek Baru (Lini Baru) Divisi Pengembangan Bisnis	16
Gambar 1.8 Tahapan Kerja Pembentukan Inisiasi Proyek Baru (Pembangunan Pabrik Baru) Divisi Pengembangan Bisnis	17
Gambar 2.1 <i>Project Management Process Group</i>	20
Gambar 2.2 Gambaran Kemampuan PMO di Seluruh Kontinum Kompetensi PMO	24
Gambar 2.3 Model PMO Crawford	26
Gambar 2.4 <i>Extending the PMO's influence</i> (Crawford)	27
Gambar 2.5 <i>BPMN 2.0 Events – Full Element Set (BPMN Extended Modeling Elements)</i>	35
Gambar 2.6 Elemen aliran-objek inti di BPMN: aktivitas, peristiwa (mulai, menengah, dan akhir) dan gateway	36
Gambar 2.7 <i>BPMN connection objects: Sequence flow, message flow, and association</i>	37
Gambar 2.8 <i>BPMN pool and lanes</i>	38
Gambar 2.9 Elemen <i>Artifacts</i>	38
Gambar 2.10 <i>Basic Order Process</i>	39
Gambar 2.11 <i>Order Process including Expanded Subprocess</i>	39
Gambar 2.12 Tahapan AHP (Suryadi & Ramdhani, 2017)	43
Gambar 2.13 Proses Perancangan PMO (Carillo et.al., 2010)	46

Gambar 2.14 <i>Portfolio, Programme, and Project Management Maturity Model (P3M3)</i>	48
Gambar 2.15 <i>Project Management Process Group</i> Sumber: Carillo et.al (2010) dari PMI	48
Gambar 2.16 <i>Value Framework</i> (Thomas & Mullaly, 2007)	58
Gambar 2.17 Model Pengukuran <i>Project Success</i> Chan A.P.C & Chan A.P.L. (2004)	62
Gambar 2.18 Kerangka Penelitian (Penulis, 2021)	75
Gambar 3.1 Model Konseptual Penelitian PT YZ (Penulis, 2021)	79
Gambar 3.2 Model Konseptual Revisi Dampak PMO terhadap Kinerja Organisasi dan Kinerja Proyek (Linde & Steyn, 2016)	80
Gambar 3.3 Sistematika Pemecahan Masalah	89
Gambar 3.4 Skema Mengukur Tingkat Kepentingan Fungsi PMO & Indikator Fungsi PMO Terhadap Keberhasilan Proyek	94
Gambar 3.5 Skema Mengukur Tingkat Kepentingan Fungsi PMO & Indikator Fungsi PMO Terhadap Kinerja Organisasi	95
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Proyek 1 PMO Inisiasi Bisnis (D1-AB)	101
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Proyek 2 PMO Inisiasi Bisnis (C2-MN)	102
Gambar 4.3 Struktur Organisasi Proyek 3 PMO Inisiasi Bisnis (D3-MSD)	103
Gambar 4.4 Grafik Gender Responden	104
Gambar 4.5 Grafik Usia Responden	104
Gambar 4.6 Grafik Tingkat Pendidikan Responden	105
Gambar 4.7 Grafik Latar Belakang Pendidikan Responden	105
Gambar 4.8 Grafik Masa Bekerja Responden	106
Gambar 4.9 Grafik Sumber Pengenalan/Pengetahuan tentang PMO dan Manajemen Proyek Responden	106
Gambar 4.10 Struktur Hirarki Fungsi PMO	115
Gambar 4.11 Struktur Hirarki Keberhasilan Proyek	116
Gambar 4.12 Struktur Hirarki Kinerja Organisasi	117
Gambar 4.13 Struktur Hirarki Indikator Fungsi <i>Standard, Methodologies and Processes</i> (SMP)	118

Gambar 4.14 Struktur Hirarki Indikator Fungsi PMO <i>Technical Support</i> (TS)	120
Gambar 4.15 Struktur Hirarki Indikator Fungsi Integrasi Sumberdaya (IS)	121
Gambar 4.16 Statistik Deskriptif Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Fungsi PMO (Variabel X) Terhadap keberhasilan proyek (Variabel Y ₁)	129
Gambar 4.17 Statistik Deskriptif Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Fungsi PMO (Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi (Variabel Y ₂)	131
Gambar 4.18 Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek Kriteria <i>Business Success</i> (Variabel Y ₁₋₁)	133
Gambar 4.19 Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Keberhasilan Proyek Kriteria <i>Satisfaction</i> (Variabel Y ₁₋₂)	135
Gambar 4.20 Statistik Deskriptif Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi Kriteria <i>Return on Investment</i> (Variabel Y ₂₋₁)	137
Gambar 4.21 Statistik Deskriptif Hasil Kuisioner Tingkat Kepentingan Indikator Fungsi PMO (Sub Variabel X) Terhadap Kinerja Organisasi Kriteria <i>Business Outcomes</i> (Variabel Y ₂₋₂)	138
Gambar 4.22 Rancangan Proses Bisnis Divisi Pengembangan Bisnis (Penulis, 2022)	142
Gambar 4.23 Proses Inti Bisnis Departemen Inisiasi Bisnis Perusahaan (IBP) (Sumber: dokumen perusahaan, 2022)	144
Gambar 4.24 Rancangan Proses Bisnis Departemen IBP bagian 1- <i>Jobdesc</i> 1a, 3, 7a (Penulis, 2022)	145
Gambar 4.25 Rancangan Proses Bisnis Departemen IBP bagian 2- <i>Jobdesc</i> 1b, 2, 4, 7b, 7c (Penulis, 2022)	146
Gambar 4.26 Rancangan Proses Bisnis Departemen IBP bagian 3a- <i>Jobdesc</i> 5 (Penulis, 2022)	147
Gambar 4.27 Rancangan Proses Bisnis Departemen IBP bagian 3b- <i>Jobdesc</i> 5 (Penulis, 2022)	148

Gambar 4.28 Rancangan Proses Bisnis Fungsional Inisiasi Bisnis Perusahaan bagian 4- <i>Jobdesc</i> 6 (Penulis, 2022)	149
Gambar 4.29 Rancangan Proses Bisnis Proyek 1 (Produk Industrial D1-AB) bagian 1 & Identifikasi Fungsi PMO (Penulis 2022)	158
Gambar 4.30 Rancangan Proses Bisnis Proyek 1 (Produk Industrial D1-AB) bagian 2 & Identifikasi Fungsi PMO (Penulis, 2022)	159
Gambar 4.31 Rancangan Proses Bisnis Proyek 1 (Produk Industrial D1-AB) bagian 3 & Identifikasi Fungsi PMO (Penulis, 2022)	160
Gambar 4.32 Rancangan Proses Bisnis Proyek 1 (Produk Industrial D1-AB) bagian 4 & Identifikasi Fungsi PMO (Penulis, 2022)	161
Gambar 4.33 Rancangan Proses Bisnis Proyek 2 (Produk Strategis C2-MN) & Indikator Fungsi PMO (Penulis, 2022)	166
Gambar 4.34 Rancangan Proses Bisnis Proyek 3 (Produk Industrial D3-MSD) bagian 1 (Penulis, 2022)	172
Gambar 4.35 Rancangan Proses Bisnis Proyek 3 (Produk Industrial D3-MSD) bagian 2 (Penulis, 2022)	173
Gambar 4.36 Rancangan Proses Bisnis Proyek 3 (Produk Industrial D3-MSD) bagian 3 (Penulis, 2022)	174
Gambar 4.37 Skema Rancangan Proses Bisnis & SOP	175
Gambar 4.38 Rancangan SOP Departemen Inisiasi Bisnis Perusahaan (IBP) (Penulis, 2022)	176
Gambar 4.39 Rancangan SOP Proyek 1 PMO (Inisiasi Bisnis Baru yang Berpotensi bagi Pengembangan Bisnis Perusahaan) (Penulis, 2022)	182
Gambar 4.40 Rancangan SOP Proyek 2 PMO (Mengintegrasikan ke dalam Suatu Unit Kerja yang telah ada) (Penulis, 2022)	186
Gambar 4.41 SOP Proyek 3 PMO (Pembentukan Bisnis Baru Ke Dalam Suatu Unit Kerja Baru) (Penulis, 2022)	190