

DAFTAR ISI

| | |
|--|-------------|
| HALAMAN COVER | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERNYATAAN | iii |
| HALAMAN MOTTO | iv |
| KATA PENGANTAR..... | v |
| ABSTRAK | vii |
| ABSTRACT..... | viii |
| DAFTAR ISI | ix |
| DAFTAR TABEL | xiii |
| DAFTAR GAMBAR..... | xv |
| DAFTAR LAMPIRAN..... | xvi |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 1 |
| 1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian | 1 |
| 1.1.1 Profile Perusahaan | 1 |
| 1.1.2 Visi dan Misi..... | 3 |
| 1.1.3 Struktur Organisasi | 3 |
| 1.2 Latar Belakang Penelitian..... | 4 |
| 1.3 Perumusan Masalah | 15 |
| 1.4 Pertanyaan Penelitian..... | 17 |
| 1.5 Tujuan Penelitian..... | 17 |
| 1.6 Manfaat Penelitian..... | 18 |
| 1.6.1 Manfaat Akademis | 18 |
| 1.6.2 Manfaat Praktis | 18 |
| 1.7 Ruang Lingkup Penelitian | 18 |
| 1.7.1 Lokasi dan Objek Penelitian | 18 |
| 1.7.2 Waktu Pelaksanaan Penelitian | 19 |
| 1.8 Sistematika Tugas Akhir | 19 |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA | 21 |
| 2.1 Perilaku Organisasi (<i>Organizational Behavior</i>)..... | 21 |

| | |
|---|-----------|
| 2.1.1 Definisi Perilaku Organisasi | 21 |
| 2.1.2 Manfaat Perilaku Organisasi..... | 21 |
| 2.2 Perubahan Organisasi (<i>Organizational Change</i>)..... | 22 |
| 2.2.1 Definisi Perubahan Organisasi..... | 22 |
| 2.2.2 Faktor-Faktor yang Menyebabkan terjadinya Perubahan Organisasi | 23 |
| 2.3 Budaya Organisasi (<i>Organizational Culture</i>)..... | 24 |
| 2.3.1 Definisi Budaya Organisasi | 24 |
| 2.3.2 Dimensi Budaya Organisasi..... | 25 |
| 2.4 Persepsi Dukungan Organisasi (<i>Perceived Organizational Support</i>) | 28 |
| 2.4.1 Definisi Persepsi Dukungan Organisasi..... | 28 |
| 2.4.2 Dimensi Persepsi Dukungan Organisasi..... | 29 |
| 2.5 Komitmen Organisasi (<i>Organizational Commitment</i>)..... | 30 |
| 2.5.1 Definisi Komitmen Organisasi | 30 |
| 2.5.2 Dimensi Komitmen Organisasi..... | 31 |
| 2.6 Kesiapan untuk Berubah (<i>Readiness for Change</i>) | 32 |
| 2.6.1 Definisi Kesiapan untuk Berubah | 32 |
| 2.6.2 Dimensi Kesiapan untuk Berubah | 33 |
| 2.7 Penelitian Terdahulu | 35 |
| 2.8 Kerangka Pemikiran | 42 |
| 2.9 Hipotesis Penelitian..... | 43 |
| 2.9.1 Hubungan Budaya Organisasi dengan Kesiapan untuk Berubah | 43 |
| 2.9.2 Hubungan Persepsi Dukungan Organisasi dengan Kesiapan untuk Berubah | |
| 44 | |
| 2.9.3 Hubungan Komitmen Organisasi dengan Kesiapan untuk Berubah..... | 45 |
| BAB III METODE PENELITIAN | 47 |
| 3.1 Jenis Penelitian..... | 47 |
| 3.2 Operasional Variabel..... | 48 |
| 3.2.1 Jenis Variabel..... | 48 |
| 3.2.2 Operasional Variabel | 50 |
| 3.3 Populasi dan Sampel..... | 52 |
| 3.3.1 Populasi..... | 52 |
| 3.3.2 Sampel..... | 53 |
| 3.3.3 Skala Pengukuran..... | 53 |
| 3.4 Tahapan Penelitian | 54 |
| 3.4.1 Pengumpulan Data dan Sumber Data | 57 |
| 3.4.2 Jenis Data | 57 |
| 3.4.3 Sumber Data..... | 57 |
| 3.5 Uji Validitas dan Uji Reliabilitas..... | 58 |
| 3.5.1 Uji Validitas | 58 |
| 3.5.2 Uji Reliabilitas | 60 |
| 3.6 Teknik Analisis Data dan Pengujian Hipotesis | 62 |
| 3.6.1 Analisis Statistik Deskriptif | 62 |

| | |
|--|------------|
| 3.6.2 Structural Equation Model - Partial Least Squares (SEM-PLS)..... | 64 |
| 3.6.3 Evaluasi Model | 66 |
| 3.6.3.1 Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>) | 66 |
| 3.6.3.2 Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>)..... | 67 |
| 3.6.3.3 <i>Goodness of Fit</i> (GOF) | 68 |
| 3.6.4 Uji Hipotesis | 68 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN | 71 |
| 4.1 Karakteristik Responden | 71 |
| 4.1.1 Karakteristik Responden Berdasarkan Status Karyawan..... | 71 |
| 4.1.2 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin | 72 |
| 4.1.3 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... | 72 |
| 4.1.4 Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir | 73 |
| 4.1.5 Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja | 74 |
| 4.2 Analisis Statistik Deskriptif Data Responden | 74 |
| 4.2.1 Analisis Statistik Deskriptif | 74 |
| 4.2.1.1 Variabel Budaya Organisasi (X1) | 75 |
| 4.2.1.2 Variabel Persepsi Dukungan Organisasi (X2) | 88 |
| 4.2.1.3 Variabel Komitmen Organisasi (X3) | 94 |
| 4.2.1.4 Variabel Kesiapan untuk Berubah (Y)..... | 99 |
| 4.3 Hasil Penelitian Structural Equation Model (SEM) - Partial Least Squares (PLS)..... | 105 |
| 4.3.1 Hasil Evaluasi Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>)..... | 105 |
| 4.3.2 Hasil Evaluasi Model Struktural (<i>Inner Model</i>) | 113 |
| 4.3.3 Hasil Uji Goodness of Fit (GOF) | 117 |
| 4.4 Uji Hipotesis | 119 |
| 4.5 Pembahasan Analisis Deskriptif..... | 121 |
| 4.5.1 Analisis Budaya Organisasi pada The Royale Krakatau Hotel | 121 |
| 4.5.2 Analisis Persepsi Dukungan Organisasi pada The Royale Krakatau Hotel | |
| 123 | |
| 4.5.3 Analisis Komitmen Organisasi pada The Royale Krakatau Hotel..... | 124 |
| 4.5.4 Analisis Kesiapan untuk Berubah pada The Royale Krakatau Hotel | 125 |
| 4.6 Pembahasan Hasil Penelitian dan Uji Hipotesis | 127 |
| 4.6.1 Pengaruh Budaya Organisasi terhadap Kesiapan Berubah Karyawan The Royale Krakatau Hotel..... | 128 |
| 4.6.2 Pengaruh Persepsi Dukungan Organisasi terhadap Kesiapan Berubah Karyawan The Royale Krakatau Hotel | 131 |
| 4.6.3 Pengaruh Komitmen Organisasi terhadap Kesiapan Berubah Karyawan The Royale Krakatau Hotel..... | 135 |
| BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... | 141 |
| 5.1 Kesimpulan | 141 |
| 5.2 Saran | 142 |
| 5.2.1 Aspek Akademis | 142 |

| | |
|----------------------------|------------|
| 5.2.2 Aspek Praktis | 143 |
| DAFTAR PUSTAKA..... | 145 |
| LAMPIRAN..... | 155 |