

ABSTRAK

Universitas X adalah salah satu perguruan tinggi Indonesia yang menerapkan media aplikasi dalam penyebaran informasi. Aplikasi integrasi informasi Universitas X memiliki 37 aplikasi berbeda. XYZ merupakan salah satu *subcontractor* dari proyek pengembangan aplikasi terintegrasi informasi tersebut. Proyek ini terbagi menjadi 10 tim yang akan bekerja pada 37 aplikasi berbeda. Aplikasi akademik pada tim 1 memiliki beban proyek yang paling besar dan diprioritaskan untuk selesai tanpa kendala, namun kenyataannya proyek mengalami keterlambatan pada bulan oktober yang mengakibatkan perencanaan yang dilakukan oleh tim proyek tidak dapat direalisasikan. Penyebab dari keterlambatan tersebut dikarenakan penyebaran informasi yang kurang akibat manajemen informasi tidak terlaksana dengan baik, belum adanya *list* aktivitas dan waktu pengerjaan pada proyek belum jelas dan belum adanya *funding* sehingga keterlambatan terjadi karena masalah dana. Solusi yang diberikan pada tugas akhir ini adalah menggunakan perancangan *schedule baseline* dan *scope baseline* karena pengembangan proyek aplikasi integrasi informasi Universitas X membutuhkan dokumen perencanaan awal yang dapat dijadikan pedoman untuk menjalankan proyek sehingga tidak mengalami pengulangan tahap yang sama pada proyek. Informasi perancangan yang diperoleh dari tugas akhir ini ditampilkan melalui *dashboard* sistem manajemen agar penyebaran informasi dapat menyeluruh.

Hasil perancangan *dashboard* sistem manajemen akan mencakup dan mengintegrasikan informasi dari perancangan *schedule baseline*, *scope baseline*, dan *change control*. Informasi yang diberikan akan berupa bobot terhadap proyek, bobot total progress aplikasi, *S Curve*, dan total *change request* pada proyek tersebut. Fitur *schedule baseline* berisi informasi berupa berupa *float* aktivitas, progress pekerjaan, pengisian beban pekerjaan, *gant chart*, dan *critical path*. Tim 1 proyek aplikasi akademik memiliki akses untuk mengisi beban masing-masing aktivitas yang telah selesai dikerjakan sehingga akan diakumulasikan secara otomatis pada *dashboard* sistem manajemen. Hasil akumulasi akan berpengaruh pada *S-Curve*, penambahan progress pekerjaan pada main *dashboard*, dan perubahan status bobot pekerjaan. Fitur *scope baseline* berisi informasi mengenai Bobot terhadap proyek, Bobot total progress aplikasi, *WBS Dictionary*, *Status*

Bobot Pekerjaan, Status, Link Evidence, Build Number, Person in Charge, User Guide, dan Link Aplikasi. Tim proyek bertugas untuk mengisi status pekerjaan untuk memperbarui secara otomatis *cell* bobot total progress aplikasi dan bobot terhadap proyek. Dengan fitur ini, bobot pekerjaan akan terisi secara otomatis ketika bobot aktivitas telah terisi. Fitur *change control* berisi syarat yang harus dipenuhi agar perubahan yang terjadi dapat dikontrol. Penerapan untuk *change control* membutuhkan data dari prosedur *change request* yang telah ditentukan oleh proyek yang bersangkutan.

Hasil perancangan tersebut selanjutnya dilakukan validasi dengan penerapan langsung kepada prosedur tim proyek kemudian menggunakan *checklist form* berisi validasi fitur *dashboard* yang diberikan kepada *tim support*. Untuk mengetahui hasil perancangan layak diimplementasikan pada proyek atau tidak, dilakukan analisis kelayakan implementasi rancangan. Analisis kelayakan implementasi rancangan mengacu pada hasil diskusi dengan tim *support* dan hasil validasi rancangan. Analisis kelayakan implementasi pada tugas akhir ini menggunakan 4 indikator yaitu *platform* yang digunakan, harga penggunaan, total *user*, dan fleksibilitas fitur. Berdasarkan komparasi platform yang berbeda dengan 4 indikator dan hasil diskusi dengan tim *support*, dapat ditentukan platform dashboard yang layak untuk diimplementasikan. Berdasarkan analisis kelayakan implementasi, platform yang digunakan harus memiliki fleksibilitas yang tinggi dan harga yang murah sehingga ditentukan penggunaan dashboard menggunakan spreadsheet.

Kata kunci: *Scope Baseline, Schedule Baseline, Change Control, Integrasi Informasi, Dashboard Sistem Manajemen*