

ABSTRAK

Institut Manajemen Telkom (IM Telkom) adalah perguruan tinggi yang dikelola oleh Yayasan Pendidikan Telkom (YPT). IM Telkom didirikan sebagai bentuk tanggung jawab PT. Telkom untuk menjadi *Good Corporate Citizenship* yang ingin berkontribusi dalam upaya mencerdaskan kehidupan bangsa Indonesia. Salah satu bentuk nyata kontribusi tersebut adalah dengan diadakannya program MOVE, dimana program ini bertujuan untuk mendukung dan membantu kegiatan *entrepreneurship* yang dilakukan oleh mahasiswa dibawah naungan Yayasan Pendidikan Telkom (YPT) grup.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis model bisnis yang diterapkan oleh ketujuh unit bisnis yang tergabung dalam unit bisnis binaan gelombang pertama. Tetapi data lapangan yang di dapatkan hanya terdapat enam unit bisnis sebagai informan. Teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori *the business model canvas* dan teori modal ventura. Penelitian ini dilaksanakan di lingkungan Kampus Institut Manajemen Telkom Gegerkalong dan Kampus Institut Manajemen Telkom Dayeuh Kolot. Penelitian ini dilaksanakan dari bulan Juli 2012 sampai bulan Maret 2013.

Metode penelitian ini bersifat deskriptif dan tipe analisis yang digunakan adalah analisis kualitatif dengan *in-depth interview* sebagai teknik pengumpulan data primer.

Hasi dari penelitian ini yaitu : semua unit bisnis telah menerapkan model bisnis dengan unsur-unsur yang mendekati konsep *The Business Model Canvas* namun dalam prakteknya model bisnis tersebut masih diaplikasikan secara sederhana oleh masing-masing pemilik usaha karena kurang atau masih sedikitnya pemahaman tentang model bisnis khususnya *Business Model canvas*.

Rekomendasi yang dapat dilakukan unit bisnis tersebut diantaranya adalah dengan membangun sebuah model bisnis yang tepat untuk mendukung bisnis tersebut berjalan. Saran untuk program MOVE yaitu membuat event-event yang menguntungkan serta membuka jalan bagi para unit bisnis dan menciptakan sebuah *incubator* yang bertujuan untuk memberikan pembinaan dan pendampingan bagi unit bisnis. Sedangkan untuk Yayasan Pendidikan Telkom, harus ada kegiatan monitoring dari pihak YPT untuk memastikan kegiatan program MOVE berjalan sebagaimana mestinya dan sesuai dengan program kerja yang telah disepakati.

Kata kunci : *Entrepreneurship*, model bisnis, *business model canvas*, modal ventura