

DAFTAR ISI

| | |
|---|----|
| LEMBAR PENGESAHAN | i |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS | i |
| ABSTRAK..... | ii |
| KATA PENGANTAR..... | iv |
| DAFTAR ISI..... | i |
| DAFTAR TABEL..... | iv |
| DAFTAR GAMBAR | v |
| DAFTAR LAMPIRAN | vi |
| BAB I | 1 |
| PENDAHULUAN..... | 1 |
| I.1 Latar Belakang | 1 |
| I.2 Perumusan Masalah..... | 6 |
| I.3 Tujuan Penelitian | 6 |
| I.4 Batasan Penelitian | 6 |
| I.5 Manfaat Penelitian | 6 |
| I.6 Sistematika Penulisan | 7 |
| BAB I PENDAHULUAN..... | 7 |
| BAB II LANDASAN TEORI | 7 |
| BAB III METODOLOGI PENELITIAN..... | 7 |
| BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA | 7 |
| BAB V PERANCANGAN DAN ANALISIS..... | 7 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN | 8 |
| BAB II..... | 9 |
| LANDASAN TEORI..... | 9 |
| II.1 Kualitas | 9 |
| II.2 Proses Bisnis | 10 |
| II.2.1 Definisi Proses..... | 10 |
| II.2.2 Definisi Proses Bisnis | 10 |
| II.3 Perbaikan Proses Bisnis (<i>Business Process Improvement</i>) | 10 |

| | |
|--|-----------|
| II.3.1 Definisi Perbaikan Proses Bisnis (BPI) | 10 |
| II.3.2 Analisis Aktivitas | 11 |
| II.3.3 Tahapan Business Process Improvement | 12 |
| BAB III | 16 |
| METODOLOGI PENELITIAN | 16 |
| III.2.2 Tahap Pengolahan Data..... | 19 |
| III.2.3 Tahap Perancangan | 19 |
| III.2.4 Tahap Analisis..... | 20 |
| III.2.5 Tahap Kesimpulan dan Saran..... | 20 |
| BAB IV | 21 |
| PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA..... | 21 |
| IV.1 Pengumpulan Data | 21 |
| IV.1.1 Profil PT. Semen Padang | 21 |
| IV.1.2 Visi, Misi, <i>Meaning</i>, dan Budaya Perusahaan | 22 |
| IV.1.2.1 Tujuan Proses Bisnis Pelelangan Terbuka | 23 |
| IV.1.2.2 Proses bisnis <i>purchase order</i> | 23 |
| IV.2 PENGOLAHAN DATA | 29 |
| IV.2.1 <i>Key performance indicator</i> | 29 |
| IV.2.2 Data Waktu Penggerjaan..... | 29 |
| IV.2.3 Identifikasi Proses Bisnis Tidak Optimal..... | 31 |
| IV.2.4 Identifikasi Gap..... | 32 |
| IV.2.5 Identifikasi jenis aktivitas berdasarkan BPI | 33 |
| BAB V PERANCANGAN DAN ANALISIS | 37 |
| V.1 Perancangan | 37 |
| V.1.1 Menentukan Input dari Proses Pelelangan Terbuka | 37 |
| V.1.2 Menentukan Output dari Proses Pelelangan Terbuka | 37 |
| V.1.3 Menetapkan Ukuran Kinerja Untuk Proses <i>Purchase Order</i> | 37 |
| V.1.4 Perbaikan Proses Menggunakan Metode <i>Business Process Improvement</i> Pada Proses Bisnis Pelelangan Terbuka..... | 38 |
| V.1.5 Usulan Proses Bisnis Pelelangan Terbuka | 44 |
| V.2 Analisis Kesesuaian Proses Usulan Pelelangan Terbuka | 47 |

| | |
|---|-----------|
| V.2.1 Analisis Hasil Usulan dengan Tujuan Proses Bisnis Pelelangan Terbuka | 47 |
| V.2.2 Analisis Hasil Rancangan Dengan Analisis Gap | 48 |
| V.2.3 Analisis Usulan Proses Bersdasarkan <i>Business Process Improvement</i> | 48 |
| V.2.4 Analisis Waktu | 51 |
| V.2.5 Evaluasi Teknis | 53 |
| BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN..... | 54 |
| VI.1 Kesimpulan..... | 54 |
| VI.2 Saran..... | 55 |
| VI.2.1 Saran untuk PT. Semen Padang | 55 |
| VI.2.2 Saran untuk Peneliti Selanjutnya | 55 |
| DAFTAR PUSTAKA | 56 |
| LAMPIRAN | 57 |
| Lampiran 1Key Performance Indicator | 57 |
| Lampiran 2 Proses Kedatangan Barang..... | 57 |
| Lampiran 3 Struktur Organisasi PT Semen Padang | 58 |