

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	ii
ABSTRAK .....	iii
<i>ABSTRACT</i> .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR GAMBAR DAN ILUSTRASI .....	x
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN .....	1
Bab I      Pendahuluan .....	2
I.1    Latar Belakang .....	2
I.2    Rumusan Masalah .....	5
I.3    Tujuan Penelitian .....	5
I.4    Manfaat Penelitian .....	6
I.5    Batasan Masalah.....	6
I.6    Sistematika Penelitian .....	7
Bab II      Kajian Teori .....	9
II.1    Kajian Teori .....	9
II.1.1    Perancangan .....	9
II.1.2    Manajemen.....	9
II.1.3    Risiko .....	10
II.1.4    Manajemen Risiko .....	10
II.1.5    Manajemen Risiko Proyek .....	10
II.1.6 <i>Smart City</i> .....	11
II.1.7 <i>Electronic Government</i> .....	12
II.1.8    Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 2008.....	13
II.1.9    Peraturan Presiden Nomor 95 Tahun 2018 .....	13
II.1.10    Peraturan Menteri PANRB Nomor 5 Tahun 2020 .....	14
II.1.11    Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE) .....	14

II.1.11.1	Pengertian SPBE.....	14
II.1.11.2	Ketetapan SPBE.....	15
II.1.11.3	Layanan SPBE .....	15
II.1.11.4	Manajemen Risiko SPBE.....	16
II.1.12	Kerangka Kerja dan Standar Manajemen Risiko .....	19
II.1.12.1	ISO 31000:2018.....	19
II.1.12.2	COBIT 5 <i>for Risk</i> .....	21
II.1.12.3	Perbandingan Kerangka Kerja .....	22
II.2	Alasan Pemilihan Metode .....	25
II.3	Posisi Penelitian .....	26
Bab III	METODE TUGAS AKHIR .....	30
III.1	Konseptual Model .....	30
III.1.1	Lingkungan Penelitian .....	31
III.1.2	Dasar Ilmu .....	31
III.1.3	Hasil Penelitian .....	32
III.2	Sistematikan Penelitian .....	32
III.2.1	Tahap Inisiasi .....	33
III.2.2	Tahap Pengumpulan Data .....	34
III.2.3	Tahap Analisis Data .....	34
III.2.4	Tahap Perancangan .....	34
Bab IV	PENGUMPULAN DAN ANALISIS DATA.....	35
IV.1	Pengumpulan Data .....	35
IV.1.1	Kebutuhan Data.....	35
IV.1.2	Teknik Pengumpulan Data.....	37
IV.1.2.1	Wawancara.....	38
IV.1.2.2	Analisis Dokumen.....	38
IV.1.2.3	Studi Pustaka.....	38
IV.2	Objek Penelitian .....	38
IV.2.1	Profil Pemerintah Kabupaten Bandung.....	38
IV.2.2	Struktur Organisasi Pemerintah Kabupaten Bandung.....	39
IV.3	Analisis Data .....	40
IV.3.1	Proses Manajemen Risiko SPBE .....	40

IV.3.1.1	Komunikasi dan Konsultasi .....	40
IV.3.1.2	Penetapan Konteks Risiko SPBE.....	40
IV.3.1.2.1	Inventarisasi Informasi Umum .....	40
IV.3.1.2.2	Identifikasi Sasaran SPBE .....	42
IV.3.1.2.3	Penentuan Struktur Pelaksana Manajemen Risiko SPBE ....	44
IV.3.1.2.4	Identifikasi Pemangku Kepentingan.....	45
IV.3.1.2.5	Identifikasi Peraturan Perundang-undangan .....	45
IV.3.1.2.6	Penetapan Kategori Risiko SPBE .....	47
IV.3.1.2.7	Penetapan Area Dampak Risiko SPBE.....	57
IV.3.1.2.8	Penetapan Kriteria Risiko .....	68
IV.3.1.2.9	Matriks Analisis Risiko SPBE dan Level Risiko SPBE .....	76
IV.3.1.2.10	Selera Risiko SPBE .....	91
IV.3.1.3	Penilaian Risiko SPBE.....	92
IV.3.1.3.1	Identifikasi Risiko SPBE .....	92
IV.3.1.3.2	Analisis Risiko SPBE .....	99
IV.3.1.3.3	Evaluasi Risiko SPBE.....	106
IV.3.1.4	Penanganan Risiko SPBE .....	107
IV.3.1.4.1	Rencana Penanganan Risiko Negatif .....	107
IV.3.1.4.2	Rencana Penanganan Risiko Positif.....	111
Bab V	PERANCANGAN .....	114
V.1	Rencana Perancangan Rekomendasi.....	114
V.1.1	Rencana Perancangan Rekomendasi Risiko Negatif .....	114
V.1.2	Rencana Perancangan Rekomendasi Risiko Positif.....	115
V.2	Prioritas Rekomendasi .....	116
V.3	Roadmap Implementasi Rekomendasi.....	120
V.4	Perancangan .....	122
V.4.1	Rekomendasi Aspek Personil.....	122
V.4.1.1	Rekomendasi Peningkatan Kompetensi SDM.....	122
V.4.1.2	Rekomendasi Penambahan Deskripsi Kerja .....	124

V.4.2	Rekomendasi Aspek Proses .....	124
V.4.2.1	Rekomendasi Kebijakan .....	124
V.4.2.2	Rekomendasi Standar Operasional Prosedur.....	126
V.4.3	Rekomendasi Aspek Teknologi .....	127
V.4.3.1	Komparasi Aspek Teknologi .....	130
V.4.3.1.1	Komparasi Tools Pengelolaan Human Resource .....	130
V.4.3.1.2	Komparasi Tools Pengelolaan Tugas dan Tanggung Jawab	133
V.4.3.1.3	Komparasi Tools Pengelolaan Aset dan Perangkat.....	135
Bab VI	PENUTUP.....	141
VI.1	Kesimpulan .....	141
VI.2	Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA .....	xvii	
LAMPIRAN .....	xx	