

## ABSTRAK

Kinerja dalam produksi dapat mempengaruhi seberapa baik hasil yang diproduksi. Pada PT XYZ yang bergerak pada bidang pangan sangat penting untuk menghasilkan produk sesuai dengan standar yang ada sebelum diperjual belikan. Salah satunya pada produksi produk X, untuk mendapatkan hasil yang optimal diharuskan adanya kinerja yang baik dalam produksi itu sendiri. Dimana dilakukannya evaluasi dan peningkatan kinerja mesin – mesin pada *line* produksi produk X.

Untuk melakukan evaluasi disini dengan menggunakan metode *Overall Equipment Effectiveness* (OEE) dan kemudian dilanjutkan dengan *Overall Throughput Effectiveness* (OTE). Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengukur efektivitas dan keseluruhan kinerja pada sistem produksi produk X, serta mengetahui kerugian yang dihasilkan dalam proses produksi dengan *six big losses*. Pada perhitungan OTE disini didasarkan dengan subsistem tingkat pabrik di perusahaan itu sendiri dan dengan membandingkan produktivitas aktual dengan produktivitas yang dapat dicapai. Sedangkan OEE adalah pengukuran efektivitas dengan mengalikan *availability rate*, *performance efficiency*, dan *quality rate*.

Dari penelitian ini dihasilkan nilai rata – rata OEE pada keseluruhan *line* produksi produk X adalah sebesar 87,38% dengan nilai OEE paling rendah pada mesin E dan nilai OTE adalah 85,5 %. Dengan nilai OTE masih berada dibawah standar perusahaan dilakukan perhitungan lebih lanjut untuk mengetahui kerugian yang dominan dengan *six big losses*. Dimana efektivitas mesin dipengaruhi oleh dua *losses* yaitu *idling and minor stoppages loss* dan *reduced speed loss*.

Dengan nilai OTE yang masih berada dibawah standar perusahaan perlu dilakukan penelitian lebih lanjut pada perhitungan *six big losses*. Untuk mengetahui faktor – faktor apa saja yang mempengaruhi kerugian/*losses* yang dominan pada proses produksi dengan menggunakan analisis diagram *fishbone*/ sebab – akibat.

Kata kunci: *Overall Equipment Effectiveness*, *Overall Throughput Effectiveness*, *Six Big Losses*