

## ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Formulasi Strategi Bisnis Untuk Meningkatkan Daya Saing PT Totalindo Eka Persada Tbk. Maraknya pembangunan infrastruktur di Indonesia menyebabkan persaingan antara perusahaan konstruksi semakin ketat. Sehingga dibutuhkan penyusunan strategi untuk menghadapi persaingan diantara perusahaan konstruksi lainnya. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui posisi bisnis PT Totalindo Eka Persada Tbk dan memperoleh hasil perumusan strategi yang dapat diterapkan perusahaan.

Metodologi yang digunakan pada penelitian ini yaitu deskriptif kualitatif dan kuantitatif melalui wawancara dan kuisioner yang diberikan kepada 6 narasumber internal dan eksternal. Perumusan strategi yang digunakan dalam penelitian ini dihasilkan melalui tiga tahap yaitu *input stage*, *matching stage* dan *decision stage*.

Hasil penelitian yang dihasilkan dari tahap input stage melalui matriks EFE sebesar 2,952 dan matriks IFE sebesar 2,965. Sehingga pada tahap matching stage dapat diketahui posisi perusahaan pada matriks IE Berada di kuadran V dengan strategi *hold and maintain*. Berdasarkan hasil analisis matriks SWOT dapat diperoleh perumusan strategi (1) Menjalin Kerjasama Operasional (KSO) dengan kontraktor BUMN dalam mengerjakan proyek pemerintah. (2) Mengembangkan design dan konsep *green building* kepada pelanggan. (3) Memperbanyak pengerjaan proyek dengan kategori menengah kebawah (4) Berpartisipasi sebagai sub-kontraktor dalam pengerjaan proyek pemerintah. Oleh karena itu didapatkan hasil strategi prioritas pada tahap decision stage melalui matriks QSPM yaitu menjalin kerjasama operasional (KSO) dengan kontraktor BUMN dalam mengerjakan proyek pemerintah dan memperbanyak pengerjaan proyek dengan kategori menengah kebawah.

**Kata kunci** : Formulasi Strategi, Industri Konstruksi, IE, SWOT, QSPM