

ABSTRAK

CV Wira Utama merupakan suatu industri garmen yang berlokasi di Cimahi. Berdasarkan data produksi dari Januari hingga Desember 2018, terdapat keterlambatan pengiriman yang disebabkan oleh target produksi yang tidak tercapai. Kemeja merupakan salah satu produk yang rutin diproduksi dan menjadi objek dalam penelitian ini. Dalam proses produksi kemeja ditemukan *work in process* (WIP) di beberapa *workstation*. Penumpukan diindikasikan sebagai *waste inventory* yang membuat waktu produksi menjadi lama, sehingga mengakibatkan target produksi tidak tercapai. Pendekatan yang dapat digunakan untuk menghilangkan atau meminimalkan *waste* dalam sistem produksi adalah *lean manufacturing*. Berdasarkan masalah ini, dengan pendekatan *lean manufacturing*, *value stream mapping* diterapkan untuk mengetahui aliran proses produksi dan *process activity mapping* digunakan untuk mengidentifikasi *waste*. *Cause and effect diagram* untuk mengidentifikasi akar penyebab *waste inventory*. Selanjutnya, dilakukan usulan rancangan perbaikan untuk mengurangi penyebab *waste inventory* dengan menerapkan *kanban*. Setelah melakukan rancangan perbaikan yang diusulkan, maka pemetaan *future state* dapat dibuat. Hasil dari penelitian ini adalah penurunan jumlah WIP rata-rata sebesar 66,25%.

Keywords: *Lean Manufacturing, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Waste Inventory, Kanban*