

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	i
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS.....	ii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR TABEL	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	4
1.3 Tujuan Penelitian.....	4
1.4 Batasan Masalah	4
1.5 Manfaat Penelitian	4
1.6 Sistematika Penulisan	5
BAB II KAJIAN LITERATUR.....	6
2.1 Tinjauan Pustaka.....	6
2.1.1 <i>Analysis of Project Performance Using Earned Value Analysis</i> (Ramasamy, 2015).....	6
2.1.2 <i>Improving Construction Management of an Educational Center by Applying Earned Value Technique</i> (Naderpour & Mofid, 2011).....	6
2.1.3 <i>Earned Value Management System</i> (Gupta, 2014).....	7
2.1.4 <i>Use of Earned Value Management for Initiating Directive Project Control Decisions: A Case Study</i> (Nkiwane, Meyer, & Steyn, 2016).....	7
2.1.5 Analisis Pengendalian Biaya dan Waktu Pada Proyek Konstruksi Dengan Metode <i>Earned Value Management</i> (EVM) (Juliana, 2016)	8

2.1.6	<i>Project Scheduling for Constructing Biogas Plant Using Critical path method</i> (Zareei, 2016)	8
2.1.7	Analisa Biaya Dan Waktu Dengan Metode <i>Fast track</i> pada Pelaksanaan Proyek Konstruksi (Warsika, 2016).....	9
2.1.8	Analisa Percepatan Waktu Dengan Metode <i>Fast track</i> Pada Proyek Kontruksi (Aryati, 2016).....	10
2.1.9	Penerapan CPM (<i>Critical path method</i>) Dalam Pembangunan Rumah (Purhariani, 2017)	11
2.1.10	Penerapan Metode CPM Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pembangunan Gedung Baru Kompleks Eben Haezar Manado) (Iwawo, 2016)	11
2.1.11	Perencanaan Biaya dengan Menggunakan Perhitungan Biaya Nyata pada Proyek Perumahan (Studi Kasus Perumahan Green Hill Residence) (Novel, 2014).....	12
2.1.12	<i>Optimum budget allocation method for projects with critical risks</i> (Sato & Hirao, 2013)	12
2.1.13	Posisi Penelitian Terdahulu	13
2.1.14	Penelitian Saat ini	13
2.2	Landasan Teori	14
2.2.1	<i>Project</i>	14
2.2.2	<i>Project Management</i>	14
2.2.3	<i>Earn value Management</i>	15
2.2.4	<i>Variance Analysis</i>	17
2.2.5	<i>Trend Analysis</i>	18
2.2.6	Penjadwalan Proyek.....	20
2.2.7	<i>Network Planning Diagram</i>	20
2.2.8	<i>Precedence Diagramming Method</i> (PDM)	20
2.2.9	Kurva S	20

2.2.10	<i>Schedule Compression</i>	21
2.2.11	<i>Fast track</i>	21
2.2.12	<i>Critical path method</i>	21
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		22
3.1	Model Konseptual.....	22
3.2	Sistematika Pemecahan Masalah.....	24
3.2.1	Tahap Identifikasi	25
3.2.2	Tahap Pengumpulan Data	25
3.2.3	Tahap Pengolahan Data	26
3.2.4	Tahap Analisis Data.....	26
3.2.5	Tahap Kesimpulan dan Saran.....	26
BAB IV PENGUMPULAN DAN PENGOLAHAN DATA		27
4.1	Objek Penelitian	27
4.2	Pengumpulan Data.....	27
4.2.1	<i>Statement of Work (SOW)</i>	27
4.2.2	<i>Work breakdown structure</i>	29
4.2.3	RAB Proyek	32
4.2.4	Jadwal Proyek.....	32
4.2.5	Kurva S	32
4.2.6	Bobot Pekerjaan Proyek.....	34
4.3	Pengolahan Data	36
4.3.1	Perhitungan <i>Earned Value Management</i>	36
4.3.2	Perhitungan <i>Variance Analysis</i>	37
4.3.3	Perhitungan <i>Trend Analysis</i>	39
4.3.4	Perhitungan <i>Estimate Complete Duration</i>	41

4.3.5	Penjadwalan ulang proyek dengan menggunakan <i>fast track method</i>	42
4.3.6	<i>Critical path method</i>	43
4.3.7	<i>Fast tracking Method</i>	45
4.3.8	<i>Critical path method</i> Setelah <i>Fast track</i>	47
4.3.9	Perhitungan <i>Determine Budget</i>	48
BAB V ANALISIS DATA.....		50
5.1	Analisis <i>Earn value Management</i>	50
5.1.1	<i>Variance Analysis</i>	50
5.1.2	<i>Trend Analysis</i>	53
5.1.3	Analisis <i>Estimate Complete Duration</i>	53
5.2	Analisis <i>Critical path method</i> Sebelum dan Setelah <i>Fast track</i>	54
5.2.1	Analisis Penjadwalan Ulang Proyek Setelah <i>Fast tracking</i>	57
5.3	Analisis <i>Budgeting</i>	60
5.4	Implikasi Manajerial	62
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN.....		63
6.1	Kesimpulan.....	63
6.2	Saran	64
DAFTAR PUSTAKA		65
LAMPIRAN A		67
LAMPIRAN B.....		69