

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN.....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
HALAMAN MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Gambaran Umum Objek Penelitian.....	1
1.1.1 Sejarah CV. Inti Karet .....	1
1.1.2 Visi dan Misi Perusahaan.....	1
1.1.3 Logo Perusahaan .....	2
1.1.4 Budaya Organisasi.....	2
1.1.5 Produk dan Layanan Perusahaan.....	3
1.1.6 Struktur Organisasi CV.Inti Karet.....	4
1.2 Latar Belakang Penelitian.....	7
1.3 Rumusan Masalah.....	12
1.4 Tujuan Penelitian .....	12
1.5 Kegunaan Penelitian .....	13
1.5.1 Aspek Teoritis .....	13
1.5.2 Aspek Praktis.....	13
1.6 Sistematika Penulisan .....	13
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	15
2.1 Tinjauan Pustaka Penelitian.....	15
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia.....	15

2.1.2 Kepemimpinan.....	15
a. Pengertian Kepemimpinan.....	15
b. Fungsi Kepemimpinan.....	16
c. Nilai-nilai Kepemimpinan.....	16
d. Tipe Pemimpin.....	17
e. Gaya Kepemimpinan.....	18
f. Teori Gaya Kepemimpinan.....	18
2.1.3 Kinerja Karyawan.....	19
a. Pengertian Kinerja.....	19
b. Pengertian Karyawan.....	20
c. Pengertian Kinerja Karyawan.....	20
d. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Kinerja.....	21
e. Penilaian Kinerja.....	22
f. Pengertian Manajemen Kinerja.....	22
g. Tujuan Manajemen Kinerja.....	22
h. Dimensi Kinerja Karyawan.....	23
g. Hubungan Gaya Kepemimpinan dan Kinerja Karyawan.....	23
2.2 Penelitian Terdahulu.....	24
2.3 Kerangka Pemikiran.....	36
2.4 Hipotesis Penelitian.....	37
2.5 Ruang Lingkup Penelitian.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>39</b>
3.1 Metode Penelitian.....	39
3.2 Oprasional Variabel dan Skala Pengukuran.....	39
3.2.1 Variabel Oprasional.....	39
a. Variabel Independen (X) atau Variabel Bebas.....	39

b. Variabel Dependen (Y) atau Variabel Terikat .....	40
3.2.2 Skala Pengukuran.....	43
3.3 Tahap Penelitian.....	43
3.4 Populasi dan Sampel.....	44
3.4.1 Populasi Penelitian.....	44
3.4.2 Sampel Penelitian.....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data.....	45
3.5.1 Jenis Data Primer .....	45
a. Observasi.....	45
b. Interview .....	45
c. Kuesioner .....	46
3.5.2 Jenis Data Sekunder.....	46
3.6 Uji Validitas dan Uji Realibilitas.....	46
3.6.1 Uji Validitas.....	46
3.6.2 Uji Realibilitas .....	49
3.7 Teknik Analisis Data.....	51
3.7.1 Analisis Data Deskriptif.....	51
3.7.2 <i>Methods Successive Interval (MSI)</i> .....	53
3.7.3 Uji Asumsi Klasik.....	54
a. Uji Normalitas.....	54
b. Uji Multikolinearitas.....	55
c. Uji Heteroskedastisitas.....	55
3.7.4 Analisis Korelasi <i>Product Moment Pearson</i> .....	56
3.7.5 Analisis Regresi Linier Berganda .....	57
3.8 Pengujian Hipotesis .....	57
3.8.1 Uji Signifikansi Parsial (Uji t) .....	57
3.8.2 Uji Signifikansi Simultan (Uji f).....	58

3.8.3 Koefisien Determinasi .....	60
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>61</b>
4.1 Hasil Penelitian .....	61
4.1.1 Karakteristik Responden .....	61
4.1.2 Analisis Deskriptif .....	64
a. Analisis Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Otoriter .....	64
1) Memusatkan Wewenang.....	65
2) Mendiktekan Metode Kerja .....	66
3) Membuat Keputusan Unilateral.....	68
4) Membatasi Partisipasi Karyawan .....	70
b. Analisis Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan Demokrasi .....	72
1) Melibatkan Karyawan.....	73
2) Mendelegasikan Wewenang .....	74
3) Mendorong Partisipasi.....	76
4) Menggunakan Umpan Balik .....	77
c. Analisis Deskriptif Variabel Gaya Kepemimpinan <i>Laissez Faire</i> ....	80
1) Memberikan Kebebasan Untuk Keputusan .....	80
2) Membebaskan Cara Kerja .....	82
d. Analisis Deskriptif Variabel Kinerja Karyawan .....	86
1) Target.....	86
2) Kualitas .....	87
3) Waktu Penyelesaian.....	89
4) Taat Asas .....	91
4.2 Uji Asumsi Klasik.....	93
a. Uji Normalitas.....	93
b. Uji Multikolinearitas.....	95

c. Uji Heteroskedastisitas.....	95
4.3 Analisis Koefisien Korelasi <i>Pearson</i> .....	96
4.4 Analisis Regresi Linear Berganda .....	98
4.5 Pengujian Hipotesis .....	99
4.5.1 Pengujian Hipotesis Secara Parsial (Uji t).....	99
4.5.2 Pengujian Hipotesis Secara Simultan (Uji f).....	100
4.5.3 Analisis Koefisien Determinasi .....	101
4.6 Pembahasan Hasil Penelitian.....	102
4.6.1 Analisis Deskriptif Gaya Kepemimpinan Otoriter Pada CV.Inti Karet.....	102
4.6.2 Analisis Deskriptif Gaya Kepemimpinan Demokrasi Pada CV.Inti Karet.....	102
4.6.3 Analisis Deskriptif Gaya Kepemimpinan <i>Laissez Faire</i> Pada CV.Inti Karet.....	103
4.6.4 Analisis Deskriptif Kinerja Karyawan Pada CV.Inti Karet .....	103
4.6.5 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Otoriter Terhadap Kinerja Karyawan Secara Parsial .....	103
4.6.6 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Demokrasi Terhadap Kinerja Karyawan Secara Parsial .....	104
4.6.7 Pengaruh Gaya Kepemimpinan <i>Laissez Faire</i> Terhadap Kinerja Karyawan Secara Parsial .....	104
4.6.8 Pengaruh Seluruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Kinerja Karyawan Secara Simultan.....	104
 BAB V KESIMPULAN DAN SARAN .....	 105
5.1 Kesimpulan.....	105
5.2 Saran .....	105
a. Saran Untuk Pimpinan CV.Inti Karet .....	106

b. Saran Untuk Penelitian Selanjutnya.....	107
--	-----