## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa atas setiap berkat dan rahmat yang berlimpah, sehingga penulis dapat menyelesaikan Proposal Tesis yang berjudul "Strategi Pemberdayaan Usaha Industri kopi Dalam Menghadapi Persaingan Di Era Digital Dengan Menggunakan Pendekatan Ekosistem Bisnis (Studi Kasus di Industri Kopi Timor-Leste)".

Dalam penelitian ini, penulis banyak mendapatkan bimbingan, kritik, saran, dan motivasi yang sangat besar dari berbagai pihak. Oleh karena itu, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

- Almarhum Bapak Joaquim Salomão Soares selaku ayahanda yang senantiasa membimbing mendidik serta mengarahakan dan mengorbankan tenaga sehingga dari hasil keringat dapat menyekolahkan penulis hingga selesai.
- 2. Ibu tercinta Laureana Martins Babo yang melahirkan serta membesarkan penulis sejak lahir hingga hari ini yang senantiasa menanti keberhasilan penulis
- 3. Istriku Maria da Purificação Guterres Belo yang selalu mendukung penulis dan senntiasa menemani penulis dalam melakukan penelitian di lapangan
- Anak-anakku Joaquim Calisto Purificação Babo dan Lauriane Maria B.
  Purificação Babo yang selalu sabar menanti penulis selama menempuh pendidikan di Telkom University.
- 5. Bapak Ir. Dodie Tricahyono, MM., Ph.D, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis sekaligus Pembimbing yang meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan arahan selama penulisan Tesis ini.
- 6. Ibu Dr. Ratri Wahyuningtyas, S.T., MM. Selaku Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang banyak memberikan dukungan selama proses pembelajaran di Telkom University
- 7. Ibu Siska Noviaristanti, Ph.D. Selaku Kepala Program Studi (Kaprodi) MM serta semua Dosen-Dosen dan staff yang dengan senan hati membantu,

- mendidik dan membimbing penulis selama proses pembelajaran hingga selesai di Telkom University
- 8. Bapak Dr. Palti MT Sitorus S.si, MM., Selaku Dosen Wali yang senantiasa memberikan motivasi bagi penulis selama penulis menempuh pendidikan di Telkom University
- 9. Bapak Yudha Febrianta dan semua Staff International Office Telkom University yang selalu membantu penulis selama kuliah di Telkom University
- 10. Bapak Wakil Mentri Perdagangan dan Industri (MCIA) Republika Democratika de Timor-Leste Bapak Jacinto Barros Gusmao, SE, M.Sc. yang dengan senan hati meluangkan waktu untuk memberikan data kepada penulis untuk menunjan penelitian ini.
- 11. Bapak João Baptista F. Alves, Eng. Selaku Wakil Ketua Kamar Dagan Industri Timor Leste (CCI-TL) yang meluangkan waktu untuk memberikan data kepada penulis.
- 12. Bapak Evangelino M. Soares, M.EGA selaku Direktur Executive Alter Trade Timor (ATT) dan juga sebagai ketua Asosiasi Kopi Timor-Leste (ACTL) beserta seluruh staff ATT yang memberikan ijin bagi penulis serta memberikan data-data dalam penulisan tesis ini
- 13. Bapak Lucio Jose Albino L.Eco. Selaku Coffee Project Director Ermera yang dengan senan hati mendampingi penulis dalam penelitian ini hingga selesai
- 14. Bapak Fernando Baptista Anuno, SE, M.Sc. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universidade Nacional Timor-Lorosae (UNTL) dan juga Peneliti The National Economic Development Progress in Timor-Leste yang bersedia memberikan data kepada penulis untuk melengkapi punilsan tesis ini.
- 15. Bapak João Alves Trindade. Selaku Wakil Ketua Kelompok Tani Ermera (UNAER) yang dengan senang hati membantu penulis dalam penelitian serta memberikan data bagi penulis
- 16. Semua Anggota ACTL yang tidak bisa menyebutkan satu per satu yang sudah membantu penulis selama penelitian.

- 17. Bapak Victor Babo dan Ibu Isabel Salsinha yang dengan senang hati mengasuh dan mendidik penulis selama ini.
- Kakak Leonito F. Belo, Nilton Freitas Belo dan Nicolao Lino Belo serta semua keluarga yang membantu berupa Material dan Moras selama menempuh kuliah di Telkom University
- 19. Bapak Eng. Paulo da Silva dan ibu Maria Celestina Belo keluarganya yang memberikan banyak dukungan baik moral maupun material selama penulis menempuh pendidikan di Telkom University.
- 20. Saudara-saudariku Georgina Babo, Celestina Babo, Fatima dos Santos, Iria Babo, Imaculada M, Babo, Herculano M, Babo dan Otilia S. Babo yang memberikan dukungan bagi penulis selama ini.
- 21. Teman teman seperjuangan Reguler 16: Ricky Nugraha, Yoo Yoon Jung, Vicke Rusviany, Andry Redima Kurniawan, dan Susan Mapfumo yang selalu memberikan motivasi bagi penulis selama perkuliahan di Telkom University.

Bandung, 30 November 2018

Calisto Babo Soares