

ABSTRAK

PT XYZ merupakan salah satu mitra perusahaan yang memiliki unit usaha seperti penerbitan produk, percetakan buku, distribusi, rumah produksi televisi, *online store*, *applications publisher*, dan pendistribusian media digital. Pada tahun 2017, unit usaha penerbitan PT XYZ ditunjuk sebagai unit usaha yang akan mengerjakan proyek *toys book*. Berdasarkan pengumpulan data, unit usaha penerbitan PT XYZ ini tidak memiliki pedoman proyek sebagai salah satu acuan pengerjaan proyek. Oleh karena itu, pada pengerjaan proyek yang seharusnya dilakukan pada pertengahan tahun 2017 tidak terealisasi atau proyek menjadi terlambat karena tidak adanya pedoman acuan proyek. Untuk menghindari terjadinya kegagalan proyek, maka dilakukan perancangan *mini master plan project* untuk aspek *scope*, *time*, dan *cost* yang merupakan *performance baseline* dari suatu proyek. Pada rancangan *scope baseline* diperlukan input data nama proyek, *timeline* proyek, ruang lingkup proyek, deskripsi proyek, tujuan, asumsi, *budget summary*, dan lainnya sesuai dengan kebutuhan pada konten *project charter* yang didapatkan dengan cara *expert judgement* kepada para *expertise* di PT XYZ unit penerbitan. Pada rancangan *schedule baseline* dibutuhkan data daftar aktivitas pada proyek dan estimasi durasi proyek. Estimasi durasi proyek menggunakan *beta distribution* dan juga CPM (*Critical Path Method*) untuk menghitung total durasi proyek berdasarkan *longest path* pada proyek. Selain itu dilakukan *bottom up estimating* pada penentuan estimasi biaya pada proyek dan *funding limit reconciliation*. Dengan menggunakan metode-metode tersebut didapatkan *scope baseline*, *schedule baseline*, dan *cost baseline* proyek sebagai acuan atau pedoman pelaksanaan proyek. Hasil dari *scope baseline* menunjukkan daftar aktivitas beserta keterangannya yang membantu *project team* mengeksekusi proyek. Hasil dari *schedule baseline* diketahui kapan *start* dan *end* proyek, durasi masing-masing *workpackage*, dan prioritas *workpackage*. Selain itu, hasil dari *cost baseline* adalah total estimasi biaya serta *contingency reserve* dari proyek.

Kata kunci: *Toys book project*, Manajemen Proyek, *mini master plan project*, *beta distribution*, *scope baseline*, *schedule baseline*, *cost baseline*, *funding limit reconciliation*