

ABSTRAK

Perusahaan XYZ memiliki dua layanan TI, yaitu layanan berbasis proyek dan berbasis produk. Proyek penelitian ini adalah layanan berbasis proyek. Proyek penelitian ini merupakan pembangunan dari aplikasi pelaporan yang diminta oleh perusahaan multi finance X. Penelitian ini diamati pada tahap pelaksanaan proyek dan berfokus pada monitor dan kontrol yang ada dalam proyek. Berdasarkan sumber, dari persentase masalah yang terjadi terdapat 85% over schedule dan 15% over budget. Untuk meningkatkan efisiensi monitoring di perusahaan, makalah ini mengusulkan metode monitoring menggunakan EVM. Makalah ini mengukur kinerja proyek berdasarkan pada pekerjaan terakhir yang dilakukan setelah semua pengujian kegagalan dan kesalahan diperbaiki. Pendekatan penelitian yang dilakukan dalam penelitian ini terdiri dari data yang diperoleh yaitu WBS, PV, EV, dan AC proyek. Hasil pengukuran kinerja menunjukkan persentase SV adalah 21 persen dan nilai SPI 0.79 yang menunjukkan proyek terlambat dari jadwal sebesar empat minggu, sedangkan untuk persentase CV adalah 9 persen over budget untuk pekerjaan yang dilakukan dan nilai CPI adalah 0.92 yang menunjukkan proyek tersebut melebihi dari anggaran yang ditentukan.

Kata kunci: proyek TI, EVM, pengukuran performansi, over budget, over schedule, SPI, CPI