

## ABSTRAK

PT. Pindad (Persero) merupakan perusahaan Badan Usaha Milik Negara yang bergerak dibidang Alat Utama Sistem Persenjataan dan produk komersial. Salah satu produk yang dihasilkan yaitu alat berat *excavator* “Pindad *Excava 200*”. Berdasarkan perbandingan data target dan aktual produksi tahun 2017 dan 2018, diketahui terdapat ketidaktercapaian jumlah target produksi. Berdasarkan permasalahan tersebut maka dilakukan penelitian lebih mendalam menggunakan *Value Stream Mapping (VSM) current state* untuk mengetahui alur dari proses produksi. Berdasarkan hasil pemetaan *VSM current state* diketahui bahwa terdapat aktivitas yang tidak mempunyai nilai tambah sebesar 657,41 menit sehingga perlu dilakukan identifikasi lebih detail terhadap aktivitas-aktivitas dalam proses produksi menggunakan *Process Activity Mapping (PAM) current state*. Berdasarkan hasil pemetaan *PAM current state* diperoleh persentase dari *necessary non value added* sebesar 14,59%, dan *non value added* sebesar 0,88%. Dari aktivitas yang tidak mempunyai nilai tambah diketahui terdapat *waste motion* di zona pengecatan *excava 200* sebesar 6,3%. Dalam penelitian akan dibuat rancangan usulan perbaikan menggunakan 5S pada zona pengecatan produk *excava 200*.

Kata Kunci: *Excava 200, Lean Manufacturing, Waste Motion, 5S.*