

ABSTRAK

Modul surya tipe 260 Wp *Monocrystalline* merupakan produk dari PT XYZ yang dihasilkan secara setiap tahunnya. Berdasarkan data produksi tahun 2017, ditemukan bahwa PT XYZ tidak mampu mencapai target produksi sehingga pengiriman modul ke *customer* terlambat. Berdasarkan data perusahaan, jumlah produk yang tercapai hanya 664 unit. Hal tersebut diduga terjadi karena adanya *waste*. Oleh karena itu tujuan dari penelitian ini adalah mengidentifikasi akar penyebab *waste motion* sehingga dapat memberikan usulan perbaikan yang tepat untuk meminimasi *waste motion* tersebut. Penelitian ini menggunakan pendekatan *Lean Manufacturing* untuk menyelesaikan permasalahan *waste*. Hasil dari penelitian ini adalah penurunan *lead time* sebesar 354,99 detik dari 6824,04 detik menjadi 6469,042 detik dan penurunan *non value added time* sebesar 155 detik dan penurunan *value added time* sebesar 200 detik. Hal ini membuktikan dengan pendekatan *Lean Manufacturing* pada PT XYZ dapat mengeliminasi *waste motion* sehingga *lead time* semakin cepat.

Kata kunci: *Lean Manufacturing, waste motion, value stream mapping, process activity mapping*