

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
ABSTRAK .....	iv
ABSTRACT .....	vi
KATA PENGANTAR .....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	i
DAFTAR SINGKATAN .....	iii
DAFTAR LAMPIRAN .....	iv
Bab I     Pendahuluan .....	5
I.1    Latar Belakang .....	5
I.2    Rumusan Masalah .....	7
I.3    Tujuan Penelitian .....	7
I.4    Manfaat Penelitian .....	7
I.5    Ruang Lingkup.....	7
Bab II    Landasan Teori.....	9
II.1    Kajian Pustaka.....	9
II.1.1    Teknologi Informasi.....	9
II.1.2 <i>Marketplace B2B</i> .....	9
II.1.3    Tata Kelola TI .....	11
II.1.3.1    Pentingnya Tata Kelola TI.....	11
II.1.4    Framework Tata Kelola dan Manajemen Teknologi Informasi....	13
II.1.4.1    ISO/IEC 38500:2008 .....	13
II.1.4.2    COBIT 5 .....	14
II.1.5    COBIT 5.....	14
II.1.5.1    COBIT 5 <i>Principles</i> .....	14
II.1.5.2    COBIT 5 <i>Enabler</i> .....	16
II.1.5.3    COBIT 5 <i>Process Reference Model</i> .....	17
II.1.5.4    COBIT 5 <i>for Risk</i> .....	18
II.1.5.5    COBIT 5 <i>Implementation</i> .....	19
II.1.5.6    COBIT 5 <i>for Assurance</i> .....	21

II.1.5.7	COBIT 5 Process Assessment Model .....	22
II.1.5.8	COBIT 5 DOMAIN .....	23
II.1.6	Domain APO .....	25
II.2	Alasan Pemilihan Metode .....	27
II.3	Posisi Penelitian .....	27
II.3.1	Analisis Tata Kelola Teknologi Informasi ( <i>IT Governance</i> ) pada Bidang Akademik dengan Cobit Frame WorkStudi Kasus pada Universitas Stikubank Semarang .....	27
II.3.2	Analisis Kebutuhan Stakeholder dalam Rangka Mengembangkan Model Tata Kelola Teknologi Informasi dengan Kerangaka Kerja COBIT pada Perguruan Tinggi .....	28
II.3.3	Pengembangan Tata Kelola TI untuk Menunjang Kegiatan Bisnis pada Universitas (Studi Kasus Universitas Merdeka Madiun) .....	28
II.3.4	Tata Kelola Teknologi Informasi ( <i>IT Governance</i> ) .....	29
II.3.5	Implementasi Tata Kelola Teknologi Informasi Perguruan Tinggi Berdasarkan COBIT 5 pada Laboratorium Rekayasa Perangkat Lunak Universitas Esa Unggul.....	29
Bab III	Metodologi Penelitian .....	31
III.1	Model Konseptual .....	31
III.2	Sistematika Penelitian .....	32
III.2.1	Tahap Inisiasi .....	34
III.2.2	Tahap Pengumpulan Data .....	34
III.2.3	Tahap Analisis.....	34
III.2.4	Tahap Perancangan .....	34
III.2.5	Tahap Rekomendasi.....	35
III.2.6	Tahap Kesimpulan dan Saran.....	35
Bab IV	Analisis dan Perancangan .....	36
IV.1	Pengumpulan Data .....	36
IV.1.1	Kebutuhan Data.....	36
IV.1.2	Teknik Pengumpulan Data.....	37
IV.2	Pengolahan Data.....	38
IV.2.1	Deskripsi Objek Penelitian.....	38

IV.2.1.1	Profil CV Kabita Informatika .....	38
IV.2.1.2	Misi CV Kabita Informatika .....	39
IV.2.1.3	Struktur Organisasi .....	40
IV.3	Analisis Data .....	40
IV.3.1	<i>Strategic Alignment</i> .....	40
IV.3.2	<i>Job Description</i> CV Kabita Informatika.....	41
IV.3.3	Pemilihan Proses Domain .....	41
IV.3.3.1	Pemetaan <i>Enterprise Goals</i> COBIT 5 terhadap <i>Enterprise Goals</i> CV Kabita Informatika .....	41
IV.3.3.2	Pemetaan <i>IT Related Goals</i> COBIT 5 terhadap <i>Enterprise Goals</i> COBIT 5 .....	44
IV.3.3.3	Pemetaan <i>IT Related Process</i> COBIT 5 terhadap <i>IT Related Goals</i> COBIT 5 .....	47
IV.3.4	<i>Risk Assessment</i> .....	51
IV.3.4.1	<i>Pain Point</i> .....	51
IV.3.4.2	Kriteria Risiko.....	53
IV.3.4.3	<i>Risk Analysis</i> .....	55
IV.3.4.4	Prioritisasi Risiko.....	58
IV.3.5	Alasan Pemilihan Proses .....	60
IV.3.6	<i>Assessment Seven Enabler</i> .....	61
IV.3.6.1	<i>Assessment Seven Enabler: Principle, Policies and Framework</i>	61
IV.3.6.2	<i>Assessment Seven Enabler: Process</i> .....	65
IV.3.6.2.1	Target Capability Tingkat .....	68
IV.3.6.3	<i>Assessment Seven Enabler: Organizational Structure</i> .....	68
IV.3.6.4	<i>Assessment Seven Enabler: Culture, Ethics and Behaviours</i> ..	78
IV.3.6.5	<i>Assessment Seven Enabler: Information</i> .....	81
IV.3.6.6	<i>Assessment Seven Enabler: Service, Infrastructure and Applications</i> .....	85
IV.3.6.7	<i>Assessment Seven Enabler: People, Skill and Competencies</i> ..	87
IV.3.7	<i>Gap Analysis</i> .....	91
IV.3.7.1	<i>Gap Analysis: Principle, Policies and Framework</i> .....	91

IV.3.7.1	<i>Gap Analysis: Process</i> .....	95
IV.3.7.1	<i>Gap Analysis: Organizational Structure</i> .....	100
IV.3.7.1	<i>Gap Analysis: Culture, Ethics and Behaviour</i> .....	104
IV.3.7.2	<i>Gap Analysis: Information</i> .....	106
IV.3.7.1	<i>Gap Analysis: Service, Infrastructure and Application</i> .....	107
IV.3.7.2	<i>Gap Analysis: People, Skill and Competencies</i> .....	108
Bab V	Perancangan Seven Enabler .....	112
V.1	Perancangan .....	112
V.1.1	Perancangan <i>People</i> .....	112
V.1.1.1	Struktur Organisasi .....	112
V.1.1.2	Kompetensi Sumber Daya Manusia .....	118
V.1.2	Perancangan Proses.....	120
V.1.2.1	Kebijakan Tata Kelola TI .....	120
V.1.2.2	<i>Standard Operational Procedure</i> .....	127
V.1.2.3	<i>Strategic Road Map</i> .....	129
V.1.3	Perancangan <i>Technology</i> .....	132
V.1.3.1	Rekomendasi <i>Tools</i> .....	132
Bab VI	Kesimpulan dan Saran.....	136
VI.1	Kesimpulan .....	136
VI.2	Saran.....	137
	DAFTAR PUSTAKA .....	138