

ABSTRAK

PT Mizan Grafika Sarana merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada bidang percetakan. Terdapat 5 jenis buku yang diproduksi yaitu *soft cover*, *hard cover*, *eva book*, *board book*, dan *toys book*. Berdasarkan data historis produksi buku Januari s.d. Desember 2017 terindikasi adanya permasalahan keterlambatan dalam pengiriman yang diakibatkan oleh ketidaktercapaian produksi buku. Ketidaktercapaian tertinggi terjadi pada produksi buku *soft cover* mencapai 7,37% (289.224) dengan rata-rata keterlambatan pengiriman selama 2 hari dan rata-rata jumlah buku sebanyak 1496 eksemplar. SDBerdasarkan permasalahan yang terjadi, maka dengan pendekatan *lean manufacturing* dilakukan pemetaan *Value Stream Mapping* (VSM) *current state* untuk mengetahui aliran proses produksi dari gudang sampai ketangan konsumen. Dari hasil pemetaan VSM diperoleh nilai aktivitas *non-value added* lebih besar di dibandingkan aktivitas *value added* yaitu 33433,99 detik (9,28 jam). Dari hasil tersebut maka dilakukan pemetaan *Process Activity Mapping* (PAM) untuk mengetahui secara detail aktivitas yang dilakukan. Berdasarkan hasil pemetaan diperoleh aktivitas *value added* sebesar 2,21%, *non-value added* sebesar 70,48%, dan *necessary non-value added* sebesar 27,31%. Dari hasil PAM aktivitas *non-value added* memiliki persentase tertinggi dimana menandakan adanya aktivitas yang tidak membeikan nilai tambah yang harus dihilangkan. Diperoleh adanya *waste inventory* sebesar 87,12%. Identifikasi *waste inventory* dilakukan dengan menggunakan *fishbone* dan *5 why's*. Untuk meminimasi *waste inventory* dilakukan perancangan penerapan sistem Kanban. Setelah melakukan rancangan usulan dilakukan pemetaan *Value Stream Mapping* (VSM) *future state*.

Kata Kunci: *Lean Manufacturing*, *Value Stream Mapping*, *Process Activity Mapping*, *Waste Inventory*, *Fishbone Diagram*, *5 Why's*, *5W1H*, *Kanban*.