

## **KATA PENGANTAR**

Puji dan syukur kehadirat Tuhan YME., atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini. Dalam proses penyusunan skripsi ini, penulis telah banyak mendapat bantuan, support, arahan, dan bimbingan dari berbagai pihak. Sehingga penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak T.T Sipayung, Drs., MM. selaku dosen pembimbing atas waktu, perhatian, kesabaran, dan segala bimbingan serta arahannya selama penulisan skripsi ini.
2. Seluruh karyawan divisi manajemen SDM Direktorat Aerostructure PT. Dirgantara Indonesia (Persero), Terutama Bapak Kresno dan Ibu Yusniar atas kesediaannya membimbing serta menyediakan data yang dibutuhkan peneliti untuk menyelesaikan penelitian ini
3. Marthen Toban dan Martina Banne selaku orang tua dari penulis, serta adik-adik dari penulis yang selalu mendoakan dan mendukung penulis dalam setiap kesempatan.
4. Bapak Djoko Wahjuadi dan Bapak Ganjar MD selaku dosen pengudi sidang skripsi di Institut Manajemen Telkom.
5. Semua dosen IM Telkom yang telah memberikan banyak ilmu kepada penulis.
6. Ahmad Al Qallas, Fachri, Ian septya D, Mario Tri Saputra, Parwanto, Radius Saputra, sahabat yang selalu berbagi ilmu, memberi dukungan, serta membantu dalam penyusunan skripsi ini.
7. Rekan-rekan Parkit, dan Sarbini 60 A.
8. Dan seluruh pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna. Hal tersebut dikarenakan keterbatasan yang dimiliki oleh peneliti. Oleh karena itu, peneliti memohon maaf sebesar-besarnya apabila ada kesalahan-kesalahan dalam skripsi ini. Peneliti berharap, semoga skripsi ini dapat berguna dan menambah pengetahuan bagi para pembacanya. Amin.

Bandung, September 2012

Penulis

Olprista Toban

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN.....</b>	ii
<b>ABSTRAK .....</b>	iii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	iv
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	ix
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	x
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	xi
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Gambaran Umum .....	1
1.1.1 Sejarah PT. Dirgantara Indonesia (Persero) .....	1
1.1.2 Visi dan Misi Perusahaan .....	2
1.1.3 Aspek Manajemen .....	3
1.2 Latar belakang Penelitian .....	4
1.3 Rumusan Masalah Penelitian .....	10
1.4 Tujuan Penelitian .....	10
1.5 Kegunaan Penelitian.....	11
1.6 Sistematika Penulisan.....	11
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN LINGKUP PENELITIAN .....</b>	<b>13</b>
2.1 Tinjauan pustaka Penilitian .....	13
2.1.1 Manajemen Sumber Daya Manusia .....	13
2.1.2 Pelatihan .....	15
2.1.3 Kinerja .....	21
2.2 PenelitianTerdahulu .....	27

2.3 Kerangka Pemikiran .....	33
2.4 Hipotesis Penelitian .....	36
2.5 Ruang Lingkup Penelitian .....	36
<b>BAB III METODOLOGI PENELITIAN .....</b>	<b>37</b>
3.1 Jenis Penelitian .....	37
3.2 Variabel Operasional .....	38
3.2.1 Skala Pengukuran .....	41
3.3 Tahap Penelitian .....	42
3.4 Populasi dan Sampel .....	43
3.4.1 Populasi .....	43
3.4.2 Sampel .....	43
3.4.3 Teknik Sampling .....	44
3.5 Teknik Pengumpulan Data .....	44
3.6 Uji Validitas dan Reabilitas .....	46
3.6.1 Uji Validitas .....	46
3.6.2 Uji Reabilitas .....	49
3.7 Teknik Analisis Data .....	51
3.7.1 Analisis Deskriptif .....	51
3.7.2 Analisis Regresi Linier Sederhana .....	52
3.8 Pengujian Hipotesis .....	56
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>57</b>
4.1 Analisis Karakteristik Responden .....	57
4.1.1 Berdasarkan Jenis Kelamin .....	57
4.1.2 Berdasarkan Usia .....	58
4.1.3 Berdasarkan Pendidikan .....	59
4.1.4 Berdasarkan Masa Kerja .....	60

4.2 Hasil Penelitian .....	61
4.2.1 Tanggapan Responden Pelatihan Di Divisi Manajemen Sumber Daya-AE (RE) PT. Dirgantara Indonesia (Persero) .....	62
4.2.2 Tanggapan Responden Terhadap Kinerja Karyawan Di Divisi Manajemen Sumber Daya-AE (RE) PT. Dirgantara Indonesia (Persero) .....	67
4.3 Hasil Analisis Data .....	73
4.3.1 Hasil Analisis Hasil Pengujian Hipotesis .....	73
4.3.2 Analisis Koefisien Determinasi .....	75
<b>BAB IV KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>77</b>
5.1 Kesimpulan .....	77
5.1 Saran .....	78
5.2.1 Saran bagi Perusahaan .....	78
5.2.2 Saran bagi Penelitian Selanjutnya .....	79
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>80</b>

## LAMPIRAN

## **DAFTAR TABEL**

Tabel 1.1	Jumlah Karyawan PT. Dirgantara Indonesia (persero).....	5
Tabel 1.2	Kegiatan Pelatihan di PT. Dirgantara Indonesia (persero) .....	6
Tabel 1.3	Data Pegawai Direktorat <i>Aerostructure</i> PT.Dirgantara Indonesia (persero) Tahun 2010 .....	8
Tabel 1.4	Anggaran Pelatihan Tahun 2011 .....	9
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel.....	38
Tabel 3.2	Hasil Uji Validitas Pelatihan (X).....	47
Tabel 3.3	Hasil Uji Validitas Kinerja (Y) .....	48
Tabel 3.4	Hasil Uji Realibilitas Pelatihan (X) .....	50
Tabel 3.5	Hasil Uji Realibilitas Kinerja (Y).....	51
Tabel 3.6	Kriteria Interpretasi Skor.....	52
Tabel 4.1	Tanggapan Responden Mengenai <i>Knowledge</i> .....	63
Tabel 4.2	Tanggapan Responden Mengenai <i>Sill</i> .....	64
Tabel 4.3	Tanggapan Responden Mengenai <i>Attitude</i> .....	65
Tabel 4.4	Tanggapan Responden Mengenai <i>Behaviour</i> .....	66
Tabel 4.5	Tanggapan Responden Mengenai <i>Quantity Of Work</i> .....	68
Tabel 4.6	Tanggapan Responden Mengenai <i>Quality Of Work</i> .....	69
Tabel 4.7	Tanggapan Responden Mengenai <i>Cooperation</i> .....	70
Tabel 4.8	Tanggapan Responden Mengenai <i>Dependability</i> .....	71
Tabel 4.9	Tanggapan Responden Mengenai <i>Initiative</i> .....	72
Tabel 4.10	Analisis Regresi Linier Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja .....	74
Tabel 4.11	Hasil Uji Koefisien Determinasi .....	75

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran .....	35
Gambar 3.1	Tahapan Penelitian .....	42
Gambar 3.2	Model Penelitian .....	55
Gambar 4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin .....	58
Gambar 4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia .....	59
Gambar 4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan .....	60
Gambar 4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja .....	61

## **DAFTAR LAMPIRAN**

### **LAMPIRAN (L)**

Lampiran 1	Kuesioner.....	L-1
Lampiran 2	Konversi Koding Kuesioner (MSI).....	L-6
Lampiran 3	Hasil Uji Reliabilitas dan Validitas.....	L-8
Lampiran 4	Regresi Linier Sederhana.....	L-12