

## ABSTRAK

Salah satu produk yang selalu diproduksi oleh CV.Gradient secara terus menerus adalah *Spring guide XXX* karena produk ini memiliki pesanan tetap dari Astra Honda Motor (AHM). Berdasarkan data produksi dan realisasi produk *Spring guide XXX* periode Januari- November 2016, didapatkan ketidakcapaian produksi produk *Spring Guide XXX*. Maka dari itu dilakukan observasi, wawancara dan penyebaran kuisisioner pada *operator* yang bekerja di proses produksi *Spring Guide XXX*. Berdasarkan hasil observasi, wawancara dan kuisisioner salah satu *waste* yang dominan yaitu *waste motion*, maka penelitian ini berfokus untuk meminimasi *waste motion* pada proses produksi *Spring Guide XXX* menggunakan *Lean Manufacturing*. Dalam prinsip *Lean Manufacturing* identifikasi *value stream mapping* dan *process activity mapping* untuk mengetahui *waste motion* dalam proses produksi. *Waste motion* dapat memperlambat waktu produksi *spring guide XXX*. Berdasarkan hasil VSM dan PAM didapatkan waktu yang disebabkan oleh *waste motion* yaitu 708,93 detik. Selain waktu produksi yang lama, *waste motion* yang terdapat pada proses produksi yaitu adanya aktivitas yang dapat menyebabkan kecelakaan kerja karena memindahkan benda dengan berat 50-200 kg. Oleh karena itu, dilakukan indentifikasi penyebab masalah *waste motion* menggunakan *fishbone* diagram dan 5Whys. Berdasarkan hasil akar masalah *waste motion*, maka akan diusulkan suatu rancangan yang dapat meminimasi *waste motion*. Rancangan usulan tersebut yaitu penerapan 5S dan perancangan MHE untuk memindahkan molding. Dengan mengusulkan rancangan tersebut, maka *waste motion* dapat diminimasi. Hal ini dapat dilihat dari waktu dari *waste motion* yaitu 300 detik.

Kata Kunci : *Lean manufacturing, waste motion, 5S*