

ABSTRAK

PT. Perkebunan Nusantara merupakan salah satu perusahaan milik negara yang bergerak dalam bidang sektor perkebunan dengan berbagai usaha dan komoditi. Salah satu perkebunan yang digarap oleh PT. Perkebunan Nusantara yaitu perkebunan teh. Penelitian ini difokuskan pada produksi teh *orthodox*, karena proses produksi *orthodox* bersifat *continuous*, maka dibutuhkan aliran proses yang baik sehingga dapat memproduksi teh dengan efektif dan maksimal. Pada proses tersebut ditemukan *waste Transportation* pada area sortasi yang mempengaruhi beban dari pekerja dan kinerja dari pekerja. Oleh karena itu, perlu dirancang suatu usulan perbaikan yang berguna untuk meminimasi *waste transportation* pada area sortasi dengan pendekatan *lean manufacturing*. Tahap penelitian dimulai dengan pengumpulan data primer dan sekunder sehingga menghasilkan *current state mapping* yaitu *value stream mapping* dan *process activity mapping* yang berguna memberi informasi mengenai aliran proses eksisting, tahap selanjutnya yaitu mengidentifikasi *waste transportation* dengan *fishbone diagram* dan *5 whys*. Tahap penyelesaian masalah untuk setiap akar penyebab dari *waste transportation* dapat dengan menerapkan sistem *material handling*.

Kata Kunci : *Lean Manufacturing, Waste Transportation, Value Stream Mapping, Process Activity Mapping, Sistem Material Handling.*