

ABSTRAK

CV.ABC *Offset* adalah salah satu perusahaan manufaktur yang bergerak bidang percetakan dengan sistem produksi *make to order*. Produk yang dipilih dalam objek penelitian ini adalah *hanger sample*. Pada empat bulan periode jumlah produksi *hanger sample* tidak mencapai jumlah permintaan seperti pada bulan Januari 2016 sebesar 73%, Februari 2016 sebesar 80%, Juni 2016 sebesar 92%, dan pada bulan Agustus 2016 sebesar 71%. Berdasarkan hasil observasi lapangan terdapat *waste inventory* dalam proses produksi yang mempengaruhi pencapaian target realisasi produksi. Oleh karena itu, perlu dirancang suatu usulan perbaikan yang berguna untuk meminimasi *waste inventory* dengan pendekatan *lean manufacturing*. Penelitian diawali dengan pengumpulan data primer dan sekunder yang diolah sehingga menghasilkan *Value Stream Mapping (VSM)* dan *Process Activity Mapping (PAM) current state*. *Waste* yang telah teridentifikasi kemudian diurutkan berdasarkan persentasenya dan dilihat apakah dugaan *waste* yang diperoleh berdasarkan hasil observasi lapangan sama dengan hasil pengolahan data kuesioner. Selanjutnya adalah penentuan *waste inventory* yang diangkat dalam penelitian ini. *Waste inventory* yang dipilih diidentifikasi akar penyebabnya dengan menggunakan *fishbone diagram* dan *5 whys*. Tahap selanjutnya merancang usulan untuk meminimasi *waste inventory* pada proses produksi *hanger sample* dengan *kanban* dan *job rotation*. Tahap terakhir adalah pembuatan *Value Stream Mapping (VSM) future state*.

Kata kunci : *lean manufacturing, value stream mapping, process activity mapping, waste inventory, kanban, job rotation* .