

## BAB I PENDAHULUAN

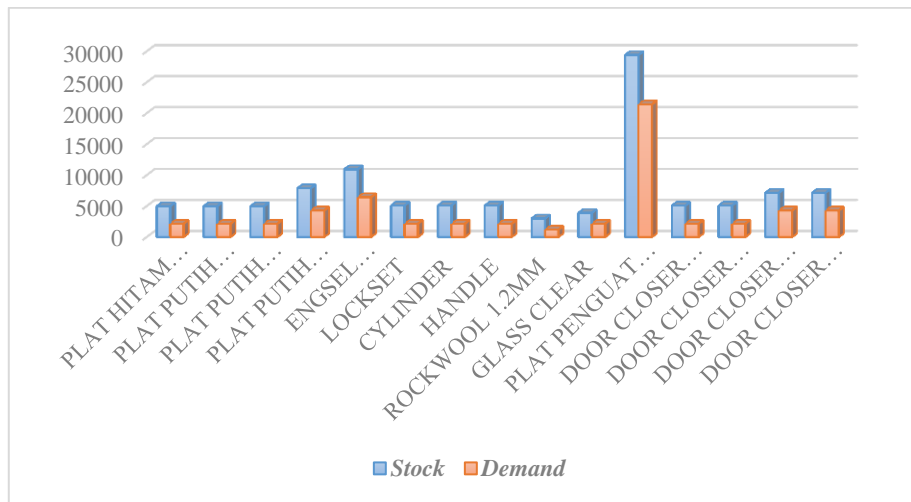
### I.1 Latar Belakang

Sektor konstruksi menempati posisi ketiga sebagai pendorong pertumbuhan ekonomi di Indonesia sepanjang 2016, dengan kontribusi 0.51 persen. Salah satu dampak utama dari pertumbuhan sektor konstruksi adalah meningkatnya permintaan pekerjaan pada badan usaha jasa konstruksi. Untuk dapat bersaing dengan industri-industri jasa konstruksi serupa dan dapat memenuhi permintaan konsumen, maka adanya ketersediaan bahan baku material untuk produksi harus diperhatikan oleh perusahaan yang bersangkutan.

PT Mescomitra Aditama adalah perusahaan yang resmi didirikan pada tahun 1992 merupakan perusahaan yang sepenuhnya dimiliki Indonesia untuk memproduksi bahan konstruksi bangunan berbahan *stainless steel*. Lembaran *stainless steel* yang digunakan oleh PT Mescomitra Aditama yang diimpor dari Jepang diproduksi oleh produsen yang telah melakukan penelitian dan pengembangan yang ekstensif dikombinasikan dengan *quality control* yang ketat untuk menghasilkan produk berkualitas tinggi. Lembaran-lembaran material ini kemudian dibentuk menjadi bentuk lain yang sesuai dengan kebutuhan pemakaian tertentu.

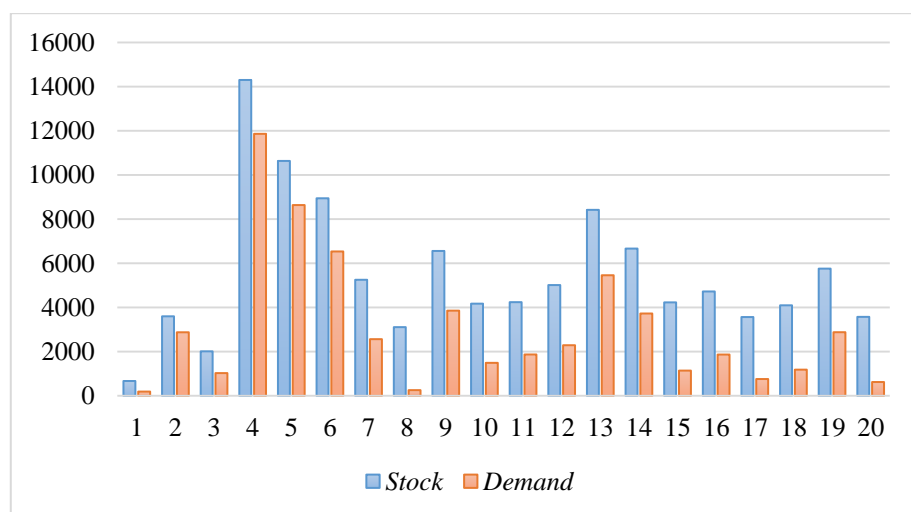
PT Mescomitra Aditama yang berlokasi di Karawang Timur ini memproduksi *steel door* dan *fire door*. Sistem produksi di perusahaan ini merupakan sistem *pre-order*, dengan kuantitas pemesanan yang ditentukan oleh pihak perusahaan yang melakukan pemesanan (*customer*). Setelah *pre-order* dilakukan, PT. Mescomitra Aditama akan melakukan produksi sesuai dengan pesanan yang telah dilakukan.

Untuk memenuhi permintaan barang jadi, diperlukan bahan baku material sebagai masukan untuk produksi barang jadi. Perbandingan antara *stock* dengan *demand* bahan baku material untuk digunakan sebagai masukan produksi PT Mescomitra Aditama, dapat terlihat pada Gambar I.1.



Gambar I.1 Perbandingan *Stock* dengan *Demand*

Berdasarkan pengolahan data awal, ketersediaan berbagai jenis bahan baku material yang akan digunakan seringkali mengalami *overstock*, hal ini terjadi disebabkan oleh belum adanya kebijakan pengendalian persediaan (inventori) untuk bahan baku material. Penelitian sebelumnya telah memaparkan usulan terhadap permasalahan yang sama, yaitu *overstock* dengan menggunakan metode *continuous (s,S)* oleh (Nurrahma, dkk., 2016) untuk mengurangi adanya *overstock* pada persediaan vaksin di dinas kesehatan. *Overstock* persediaan yang dialami perusahaan dalam 20 periode dapat dilihat pada Gambar I.2.



Gambar I. 2 Grafik Perbandingan *Stock* dan *Demand* per Periode

Kebijakan persediaan akan berdampak pada total biaya persediaan. Model persediaan umumnya bertujuan meminimalkan total biaya persediaan, dengan asumsi yang baru diberikan, biaya paling signifikan adalah biaya pesan dan biaya simpan (Heizer & Render, 2010). Permintaan barang jadi oleh *customer* yang tidak menentu menuntut PT Mescomitra Aditama untuk menyesuaikan rencana produksinya. Penting bagi perusahaan untuk dapat merencanakan dan mengendalikan persediaan bahan baku material untuk mendapatkan tingkat persediaan yang optimal dan menjaga keseimbangan biaya persediaan. Terdapat penelitian sebelumnya yang memaparkan usulan perencanaan kebijakan persediaan bahan baku oleh (Dayanti, dkk., 2016) untuk meminimasi total biaya persediaan. Selain itu terdapat penelitian sebelumnya yang memaparkan penentuan kebijakan persediaan pada obat di instalasi farmasi sebuah rumah sakit oleh (Wulandari, dkk., 2016) untuk meminimasi total biaya persediaan dengan metode *continuous review (s,S)* dan *continuous review (s,Q)*. Oleh karena itu, penelitian ini akan membahas mengenai *inventory control* untuk bahan baku material untuk *Steel Door* dan *Fire Door* pada PT Mescomitra Aditama yang bersifat deterministik dengan menggunakan *Material Requirement Planning*, sehingga nantinya dapat mengetahui jumlah persediaan yang harus disiapkan untuk dapat meminimasi total biaya persediaan.

## **I.2 Perumusan Masalah**

Berdasarkan latar belakang yang telah dijelaskan, maka permasalahan yang dapat dirumuskan adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana usulan *inventory control* bahan baku material pada PT Mescomitra Aditama untuk meminimasi total biaya persediaan?

## **I.3 Tujuan Penelitian**

Adapun tujuan penelitian pada PT Mescomitra Aditama berdasarkan perumusan masalah, yaitu:

1. Menentukan *inventory control* bahan baku material untuk meminimasi total biaya persediaan pada PT Mescomitra Aditama.

#### **I.4 Manfaat Penelitian**

Adapun manfaat yang dihasilkan pada penelitian di PT Mescomitra Aditama yaitu:

1. PT Mescomitra Aditama dapat meminimasi total biaya persediaan bahan baku material.

#### **I.5 Batasan Penelitian**

Adapun batasan masalah berdasarkan rumusan masalah dan tujuan yang hendak dicapai dari penelitian ini, yaitu:

1. *Demand* komponen bahan baku material merupakan *breakdown* dari permintaan jenis pintu *single steel door* dan *single fire door*
2. Penelitian dilakukan berdasarkan data kebutuhan bahan baku material pada PT Mescomitra Aditama
3. Data yang digunakan berdasarkan permintaan pada Januari hingga Mei 2017

#### **I.6 Ringkasan Sistematika**

Sistematika penulisan penelitian ini dibagi menjadi beberapa bagian sebagai berikut:

##### **BAB I PENDAHULUAN**

Bab ini berisi mengenai pengantar permasalahan yang terjadi di PT Mescomitra Aditama seperti latar belakang masalah yang terjadi di perusahaan, perumusan masalah mengenai pengendalian persediaan bahan baku material, tujuan dan manfaat dari penelitian ini untuk dapat memperbaiki sistem pengendalian persediaan bahan baku material di PT Mescomitra Aditama, batasan masalah, dan sistematika penulisan.

##### **BAB II TINJAUAN PUSTAKA**

Bab ini berisi tinjauan pustaka umum di PT Mescomitra Aditama dan teori-teori yang berhubungan dengan materi-materi yang diambil dari beberapa referensi baik buku, jurnal maupun internet.

### BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan pelaksanaan penelitian yang dilakukan secara terstruktur tahap demi tahap dan digambarkan kedalam bentuk *flowchart*.

### BAB IV PENGOLAHAN DATA

Bab ini berisi mengenai pengumpulan dan pengolahan data untuk melakukan pengendalian persediaan bahan baku material sehingga dapat menghasilkan hasil yang optimal. Setelah pengumpulan data selesai kemudian dilakukan pengolahan data sesuai dengan perumusan masalah berdasarkan metode penelitian.

### BAB V ANALISIS DATA

Bab ini menyajikan pembahasan hasil pengumpulan dan pengolahan data untuk menentukan usulan pengendalian persediaan pada bahan baku material di PT Mescomitra Aditama. Selain itu, pada bab ini juga akan dilakukan analisis perbandingan kondisi aktual perusahaan dengan kondisi usulan.

### BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini merupakan bab akhir dalam laporan penelitian ini yang berisi kesimpulan dan saran yang diperoleh dari pengolahan data dan analisis yang telah dilakukan pada bab sebelumnya.