

## ABSTRAK

Suatu proyek selalu mempunyai risiko yang dapat menyebabkan terjadinya kegagalan pada proyek. Pada proyek dibutuhkan analisis mengenai risiko untuk memberikan evaluasi agar proyek berjalan sesuai dengan yang direncanakan. Apabila terjadi perencanaan yang tidak matang dan pengendalian yang kurang efektif, maka akan mengakibatkan penyimpangan yang diidentifikasi sebagai adanya risiko pada proyek. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis risiko kualitatif pada pelaksanaan proyek TITO STO Sukabumi pada saat fase *monitoring and controlling* dengan menggunakan *variance and trend analysis* dan *risk reassessment* pada risiko kualitatif pada saat pelaksanaan proyek.

Berdasarkan jadwal proyek, proyek dimulai pada tanggal 26 Januari 2017 sampai dengan 4 Juni 2017. Dilihat dari Analisa pada kurva S rencana dan kurva S pelaksanaan sampai dengan 4 Mei 2017 (Minggu ke-14), kurva S pelaksanaan berada dibawah kurva S rencana, dimana pada minggu ke-1 sampai dengan minggu ke-14 proyek mengalami keterlambatan sebesar 21,57%. Keterlambatan progres pelaksanaan membuktikan adanya risiko pada penyimpangan proyek maka harus ada analisis untuk mengawasi dan mengendalikan risiko yang terjadi pada saat pelaksanaan proyek. Selain itu, dilakukan penilaian risiko pada pelaksanaan proyek yang menyebabkan terjadinya keterlambatan. Penilaian pada risiko menggunakan *impact and probability matrix* untuk mengukur dampak terjadinya risiko. Namun, dibutuhkan juga *risk response* untuk mengendalikan risiko yang terjadi selama pelaksanaan agar proyek berjalan dengan sukses.

**Kata Kunci:** *Control Risk, Monitoring, Controlling, STO Sukabumi, EVM, Risk Reassessment*