

ABSTRAK

PT Agronesia (Divisi Industri Teknik Karet) merupakan perusahaan industri manufaktur dengan merek dagang "Inkaba" yang memproduksi jenis produk karet teknik untuk kebutuhan industri. Jenis karet yang diteliti dalam penelitian ini fokus pada jenis *rubber bellow*. Permasalahan yang muncul adalah ketidaktercapaian produksi dan keterlambatan pengiriman *rubber bellow* kepada konsumen. Dalam proses produksi *rubber bellow* ditemukan *waste waiting time* yang menyebabkan ketidaktercapaian produksi dan keterlambatan pengiriman. Berdasarkan permasalahan yang terjadi, diperlukan rancangan perbaikan untuk meminimasi *waiting time* dengan pendekatan *lean manufacturing*.

Tahap penelitian diawali dengan pengumpulan data primer yang kemudian diolah sehingga menghasilkan *value stream mapping* dan *Process Activity Mapping (PAM) current state* yang berguna untuk memetakan aliran serta waktu proses yang terjadi. Didapatkan informasi adanya *lead time* produksi sejumlah 14210,72 detik dengan total *non value added time* 3767,47 detik. Total waktu yang termasuk ke dalam *waste waiting* sebesar 10654,85 detik. Tahap berikutnya, dilakukan identifikasi *waste waiting* seperti menunggu proses pencetakan, menunggu perbaikan mesin *extrude*, dan menunggu *setup* mesin *press* pada hari Senin menggunakan *fishbone diagram* dan *5 whys*. Diketahui akar penyebab masalah yang terjadi adalah karena pembagian beban kerja operator oleh perusahaan hanya memperhatikan proses tanpa memperhitungkan waktu, distribusi *compound* dari gudang bahan baku hanya dilakukan saat *compound* di area produksi telah menipis, tidak adanya jadwal pemeliharaan yang rutin. Tahap penyelesaian masalah untuk setiap akar penyebab terjadinya *waste waiting time* dilakukan menggunakan analisis 5W1H untuk memaparkan detail masalah dan menentukan rancangan usulan perbaikan dengan metode *lean manufacturing* seperti *load leveling* dan *preventive maintenance*.

Kata kunci : *Lean Manufacturing, Waste Waiting, Load Leveling, Preventive Maintenance*