

## ABSTRAK

PT. XYZ adalah sebuah perusahaan yang bergerak pada industri makanan dan minuman. PT.XYZ memiliki rata-rata keakuratan persediaan selama 1 tahun sebesar 96% dengan pelaksanaan aktivitas *stock take* dilakukan setiap hari pada jadwal kerja shift 3 untuk melakukan perhitungan 186 SKU. Aktivitas *stock take* tersebut memiliki biaya sebesar Rp. 68,632,571,- selama 6 bulan aktivitas *stock take*. Biaya aktivitas *stock take* yang besar dengan keakuratan persediaan masih belum maksimal yaitu dengan rata-rata tahun 2013 sebesar 96%, maka PT. XYZ perlu dilakukan perancangan *stock take policy* usulan agar biaya bisa lebih efisien dan keakuratan persediaan bisa lebih tinggi dari 96%. Keakuratan persediaan yang meningkat dapat membantu untuk mengurangi biaya penyusutan karena selisih produk yang timbul akibat ke tidak akuratan persediaan yang dimiliki perusahaan dan menjadi sebuah kerugian.

Perhitungan metode *cycle counting* dilakukan untuk menentukan jumlah SKU yang akan dihitung pada aktivitas *stock take*. Hasil dari metode *cycle counting* kemudian dilakukan penentuan jadwal aktivitas *stock take*. Lalu, dilakukan analisis proses bisnis dengan metode *business process improvement* dengan *streamlining tools*, sehingga didapat waktu siklus *improvement* yang lebih singkat. Penggunaan metode *cycle counting* dipilih untuk lebih memfokuskan perhitungan berdasarkan produk yang memiliki *demand* dan *value*.

Penerapan *stock take policy* usulan ini dapat mengurangi waktu kerja aktivitas *stock take* dengan minimasi waktu hingga 97%, dan memiliki beban perhitungan SKU yang berkurang hingga 97%. Memberikan minimasi biaya aktivitas *stock take* sebanyak 35% dengan minimasi biaya sebesar Rp. 4,596,388,-. Proses bisnis aktivitas *stock take* yang mengalami peningkatan efisiensi sebesar 0.09 dan penurunan waktu *stock take* dari 594 menit menjadi 569 menit dan aktivitas *stock take* untuk 1 SKU yaitu selama 3.05 menit.

Kata kunci: FMCG, *Cycle counting*, *Cycle counting*, *Business process improvement*, Biaya *Stock take*, Aktivitas *Stock take*.