

DAFTAR ISI

| | |
|---|-------------|
| LEMBAR PENGESAHAN | iii |
| LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS..... | iv |
| ABSTRACT | v |
| ABSTRAK | vi |
| KATA PENGANTAR | vii |
| DAFTAR ISI | vii |
| DAFTAR GAMBAR | xi |
| DAFTAR TABEL | xii |
| DAFTAR SINGKATAN | xiii |
| DAFTAR ISTILAH | xiv |
| DAFTAR LAMPIRAN | xv |
| Bab I Pendahuluan..... | 1 |
| I.1 Latar Belakang..... | 1 |
| I.2 Rumusan Masalah..... | 4 |
| I.3 Tujuan Penelitian | 5 |
| I.4 Manfaat penelitian | 5 |
| I.5 Batasan Masalah | 5 |
| I.6 Sistematika Penulisan | 6 |
| Bab II Landasan Teori | 8 |
| II.1 Study Literatur | 8 |
| II.1.1 “Usulan perancangan <i>standard operational procedure</i> (SOP) Divisi MSDM PT. INTI Berdasarkan Metode <i>Business Process Improvement</i> (BPI)” | 8 |
| II.1.2 “Analisis Perbaikan Proses Bisnis Pada Perusahaan Konveksi Pakaian CV. Ayu Wisma Collection dengan metode <i>Business Process Improvement</i> (BPI) untuk meningkatkan kinerja Perusahaan..... | 8 |
| II.2 Proses bisnis | 9 |

| | | |
|----------------|---|-----------|
| II.2.1 | Proses | 9 |
| II.2.2 | Definisi Proses bisnis..... | 10 |
| II.2.3 | Karakteristik proses yang baik | 11 |
| II.2.4 | Dasar-dasar pemilihan proses untuk diperbaiki | 11 |
| II.3 | <i>Business Process Improvement</i> | 12 |
| II.3.1 | Sasaran BPI | 12 |
| II.3.2 | <i>Streamlining</i> | 14 |
| II.4 | <i>Standard Operational Procedure (SOP)</i> | 15 |
| II.4.1 | Manfaat <i>Standard Operational procedure (SOP)</i> | 15 |
| II.4.2 | Bentuk <i>Standard Operational procedure (SOP)</i> | 16 |
| II.4.3 | Penulisan Standard Operational procedure (SOP) | 17 |
| II.5 | <i>Cycle Time</i> | 18 |
| II.6 | Diagram Sebab Akibat | 19 |
| II.7 | Alasan Pemilihan Metode | 20 |
| Bab III | Metodologi Penelitian | 22 |
| III.1 | Model Konseptual..... | 22 |
| III.2 | Sistematikan Pemecahan Masalah | 23 |
| III.2.1 | Perumusan Masalah..... | 24 |
| III.2.2 | Tujuan Penelitian..... | 24 |
| III.2.3 | Studi Pustaka | 24 |
| III.2.4 | Pengumpulan dan Pengolahan Data | 24 |
| III.2.5 | Analisis Proses Bisnis <i>Existing</i> | 25 |
| III.2.6 | Analisis Aktivitas dan <i>Streamlining</i> | 25 |
| III.2.7 | Perancangan Proses Bisnis Usulan | 25 |
| III.2.8 | Pembuatan SOP Usulan | 25 |
| III.2.9 | Analisis perbandingan proses bisnis <i>existing</i> dan proses bisnis usulan..... | 26 |
| III.2.10 | Kesimpulan dan Saran | 26 |

| | |
|--|-----------|
| Bab IV Pengumpulan Dan Pengolahan Data..... | 27 |
| IV.1 Profil Perusahaan | 27 |
| IV.2 Struktur Organisasi Perusahaan..... | 28 |
| IV.3 Identifikasi Kebutuhan Pelanggan Internal | 31 |
| IV.4 Identifikasi Keluhan dan Harapan Pelanggan Eksternal | 32 |
| IV.5 Identifikasi Proses Bisnis <i>Existing</i> Divisi Marketing | 33 |
| IV.5.1 Proses Bisnis Penjualan Dalam Negeri..... | 33 |
| IV.5.2 Proses Bisnis Penjualan Barang ke Luar Negeri..... | 37 |
| IV.5.3 Proses Bisnis pengiriman <i>sample</i> | 38 |
| IV.5.4 Proses Bisnis perubahan order | 39 |
| IV.5.5 Proses Bisnis Penangan Keluhan Pelanggan..... | 40 |
| IV.6 Identifikasi <i>Input</i> dan <i>Output</i> Proses Bisnis Divisi Marketing..... | 41 |
| IV.7 Identifikasi Kemampuan Perusahaan..... | 42 |
| IV.8 <i>Flow Chart</i> Proses Bisnis <i>Existing</i> | 42 |
| Bab V Analisis | 43 |
| V.1 Analisis Proses Bisnis <i>Existing</i> | 43 |
| V.1.1 Faktor Manusia..... | 44 |
| V.1.2 Faktor Prosedur | 44 |
| V.1.3 Faktor Fasilitas | 45 |
| V.2 Analisis Aktivitas dan <i>Streamlining</i> | 46 |
| V.3 Perancangan Proses Bisnis Usulan | 46 |
| V.3.1 Proses Bisnis Usulan Penjualan Dalam Negeri..... | 47 |
| V.3.2 Proses Bisnis Usulan Penjualan Keluar Negeri..... | 50 |
| V.3.3 Proses Bisnis Usulan Pengiriman <i>Sample</i> | 51 |
| V.3.4 Proses Bisnis Usulan Perubahan Order | 52 |
| V.3.5 Proses Bisnis Usulan Penanganan Keluhan Pelanggan | 53 |
| V.4 <i>Flow chart</i> Proses Bisnis Usulan | 54 |

| | |
|--|------------|
| V.5 SOP Usulan | 55 |
| V.5.1 SOP Proses Bisnis Penjualan dalam Negeri usulan | 55 |
| V.5.2 SOP Proses Bisnis Penjualan Keluar Negeri Usulan..... | 55 |
| V.5.3 SOP Proses Bisnis Pengiriman <i>Sample</i> | 55 |
| V.5.4 SOP Proses Bisnis Perubahan Order | 58 |
| V.5.5 SOP Proses Bisnis Penangan Keluhan Pelanggan | 59 |
| V.6 Analisis Perbandingan Proses Bisnis <i>Existing</i> dan Proses Bisnis Usulan | 61 |
| Bab VI Kesimpulan dan Saran | 73 |
| VI.1 Kesimpulan..... | 73 |
| VI.2 Saran..... | 73 |
| VI.2.1 Saran Untuk Pihak Divisi Marketing PT.SIMNU | 73 |
| VI.2.2 Saran Untuk Peneliti Selanjutnya..... | 74 |
| DAFTAR PUSTAKA | 75 |
| LAMPIRAN | 77 |
| LAMPIRAN A..... | 78 |
| LAMPIRAN B..... | 91 |
| LAMPIRAN C..... | 105 |
| LAMPIRAN D..... | 164 |
| LAMPIRAN E..... | 178 |