

ABSTRACT

Speedy Home Monitoring merupakan salah satu produk yang ditawarkan oleh PT. Telekomunikasi Indonesia atau dikenal dengan PT.Telkom yang merupakan suatu layanan untuk melakukan pengawasan melalui kamera yang terhubung dengan koneksi internet atau *monitoring surveillance*. Pada saat ini teknis pengembangannya merupakan tanggung jawab dari unit RDC dan apabila telah selesai kemudian unit PMO bertanggung jawab atas pengelolaan produk mengenai peluncuran atau ditawarkan ke pelanggan.

Penelitian bertujuan untuk menyusun suatu rancangan *Project Management Plan* mengenai pengembangan dan peluncuran *Speedy Home Monitoring* apabila dalam pengelolaannya menggunakan mekanisme *project management* dengan acuan PMBOK (*Project Management Body of Knowledge*) sebagai standar yang digunakan dalam pengelolaannya.

Tahap pengumpulan dan pengolahan data meliputi kegiatan proses pengumpulan data-data yang dibutuhkan, dimulai dari pembuatan *Work Breakdown Structure* (WBS) untuk kondisi existing untuk gambaran keseluruhan semua elemen pekerjaan yang akan dihitung harga satuan dan durasinya untuk setiap kegiatan. Selanjutnya, dilakukan penjadwalan dengan menggunakan *gant chart*. Berikutnya dirancang *Cost Baseline* proyek yang akan memperlihatkan seberapa besar biaya yang harus dikeluarkan perusahaan. Selanjutnya dilakukan pengolahan data proyek apabila dikelola berdasarkan knowledge area-nya dari PMBOK mulai dari *project scope management* hingga *project procurement management*

Kesimpulan dari penelitian proyek ini adalah hasil pengolahan data dari setiap *knowledge area* mulai dari *project scope management* yang ditandai dengan *scope statement* dan disusunnya WBS sedangkan kondisi eksisting tidak distrukturkan dan dikelola dengan mekanisme *project management*. *Project time management* yang ditandai dengan disusunnya penjadwalan dari proyek tersebut sedangkan pada kondisi saat ini proses pengembangan tidak terjadwal dan hanya memberikan batas waktu. *Project cost management* yaitu disusunnya estimasi biasa dan ditentukannya *budget* proyek tersebut berdasarkan dari aktivitas yang dilakukan sedangkan pada kondisi saat ini yang didasarkan pada anggaran tahunan perusahaan, dan lain sebagainya hingga *project procurement management* dari proyek Pengembangan dan peluncuran *Speedy Home Monitoring versi 2* yang terdapat dalam penelitian ini hal tersebut merupakan komponen dari *Project integration management* yaitu sebagai *project management plan* dari proyek pengembangan dan peluncuran produk *Speedy Home Monitoring* berdasarkan PMBOK® *fourth edition* estimasi biaya yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pengembangan dan Peluncuran produk ini jika dikelola menggunakan mekanisme *project management* berdasarkan PMBOK® *fourth edition* adalah Rp246.928.396 dengan durasi 80 hari. apabila dimulai pada tanggal 1 Februari 2012 maka dapat selesai pada tanggal 25 Mei 2012

Kata Kunci : perencanaan proyek, *project management plan*, analisis harga satuan, proyek pengembangan produk, *cost baseline* dan PMBOK® *fourth edition*.