

## DAFTAR GAMBAR

|                                                                                                                       |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Gambar I.1 Grafik Presentase Aktifitas .....                                                                          | 2  |
| Gambar II.1 Toyota <i>Production System House</i> .....                                                               | 9  |
| Gambar II.2 Push System (a), Pull System (b) .....                                                                    | 12 |
| Gambar II.3 Simbol-simbol <i>Value Sream Mapping</i> : (a). ikon aliran material, (b).<br>ikon aliran informasi ..... | 18 |
| Gambar II.4 Contoh <i>Value Stream Mapping</i> .....                                                                  | 19 |
| Gambar II.5 <i>Process Activity Mapping</i> .....                                                                     | 20 |
| Gambar II.6 Posisi Tubuh yang Diukur (a) Posisi Duduk, (b) Posisi Berdiri .....                                       | 37 |
| Gambar III.1 Model Konseptual .....                                                                                   | 48 |
| Gambar III.2 Sistematika Pemecahan Masalah .....                                                                      | 50 |
| Gambar IV.1 Proses Pengolesan Lem pada Permukaan Spons Balok.....                                                     | 56 |
| Gambar IV.2 Hasil Pembuatan Sol .....                                                                                 | 57 |
| Gambar IV.3 Proses Pengolesan Lem pada Permukaan Spons untuk Karet<br>Bawahan.....                                    | 57 |
| Gambar IV.4 Proses Pemotongan Spons Menjadi Beberapa Bagian .....                                                     | 58 |
| Gambar IV.5 Proses Perekatan Spons dengan Karet Bawahan .....                                                         | 59 |
| Gambar IV.6 Proses Pembuatan Tekstur pada Karet Bawahan.....                                                          | 59 |
| Gambar IV.7 Proses Pengukuran Karet untuk Alas.....                                                                   | 60 |
| Gambar IV.8 Proses Memasukkan Spons ke Oven .....                                                                     | 60 |
| Gambar IV.9 Proses Menaruh Karet di atas Cetakan Merk.....                                                            | 61 |
| Gambar IV.10 Proses pencetakan alas .....                                                                             | 61 |
| Gambar IV.11 Proses Pembuatan Pola Tali.....                                                                          | 62 |
| Gambar IV.12 Proses Penjahitan Tali.....                                                                              | 62 |
| Gambar IV.13 Proses Pembakaran Benang .....                                                                           | 63 |
| Gambar IV.14 Hasil pencetakan merk sandal.....                                                                        | 64 |
| Gambar IV.15 Proses pemotongan spons sesuai dengan bentuk alas sandal.....                                            | 65 |
| Gambar IV.16 Proses Pelubangan Alas .....                                                                             | 65 |
| Gambar IV.17 Proses Memasukkan Tali .....                                                                             | 66 |
| Gambar IV.18 Proses Pengecekan Kesesuaian ukuran.....                                                                 | 66 |
| Gambar IV.19 Proses Pengolesan Lem pada permukaan Sol dan Spons .....                                                 | 67 |

|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar IV.20 Proses pemotongan sisa pinggiran sandal.....                                                                                            | 68  |
| Gambar IV.21 Proses penghalusan pinggiran sandal.....                                                                                                | 69  |
| Gambar IV.22 Proses memasukkan sandal ke dalam pelastik.....                                                                                         | 69  |
| Gambar IV.23 Hasil Uji Kenormalan Proses Pengolesan Lem pada Permukaan Spons di <i>Workcell Assembly</i> Alas dengan Spons .....                     | 73  |
| Gambar IV. 24 Peta kontrol Prose Pengolesan Lem pada Permukaan Spons di <i>Workcell Assembly</i> Alas dengan Spons .....                             | 75  |
| Gambar IV.25 Diagram SIPOC .....                                                                                                                     | 82  |
| Gambar IV.26 Persentase Hasil PAM <i>Current State</i> .....                                                                                         | 93  |
| Gambar IV.27 <i>Cause Effect Diagram</i> untuk <i>Waste Excessive Motion</i> .....                                                                   | 100 |
| Gambar IV.28 <i>Red Tag</i> .....                                                                                                                    | 109 |
| Gambar IV.29 Kondisi <i>Assembly</i> karet bawahan dengan spons (a) Sebelum Aktivitas <i>Seiton</i> (b) Usulan Perancangan Tempat Penyimpanan.....   | 116 |
| Gambar IV.30 Kondisi <i>Workcell Assembly</i> Alas dengan Tali (a) Sebelum Aktivitas <i>Seiton</i> (b) Usulan Perancangan Tempat Penyimpanan .....   | 118 |
| Gambar IV.31 Kondisi <i>Workcell</i> Pencetakkan alas (a) Sebelum Aktivitas <i>Seiton</i> (b) Usulan Perancangan Tempat Penyimpanan .....            | 119 |
| Gambar IV.32 Pelabelan pada Rak Untuk Papan Simplek.....                                                                                             | 120 |
| Gambar IV.33 (a) Kondisi <i>Workcell</i> Pengecekan Kesesuaian Ukuran Sebelum Aktivitas <i>Seiton</i> (b) Usulan perancangan Tempat Penyimpanan..... | 121 |
| Gambar IV.34 Pelabelan pada Rak Usulan untuk List Kayu.....                                                                                          | 122 |
| Gambar IV.35 Kondisi <i>Workcell Assembly</i> Alas dengan Spons (a) Sebelum Aktivitas <i>Seiton</i> (b) Usulan Perancangan Tempat Penyimpanan .....  | 123 |
| Gambar IV.36 (a) Perancangan Rak untuk <i>Red Tag Area</i> , (b) Dimensi Rak <i>Red Tag Area</i> .....                                               | 124 |
| Gambar IV.37 Peta Lokasi Penyimpanan Peralatan Produksi.....                                                                                         | 125 |
| Gambar IV.38 (a) Usulan Perancangan Tempat Sampah, (b) Dimensi Tempat Sampah Usulan .....                                                            | 128 |
| Gambar IV.39 (a) Kondisi <i>Existing</i> Peralatan Kebersihan, (b) Usulan Pembuatan <i>Shadow Board</i> untuk Peralatan Kebersihan.....              | 128 |
| Gambar IV.40 Peta Lokasi Penyimpanan Peralatan Kebersihan.....                                                                                       | 129 |
| Gambar IV.41 Area Tanggung Jawab <i>Seiso</i> .....                                                                                                  | 130 |

|                                                                               |     |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Gambar IV.42 Usulan pembuatan papan penilaian pada tiap <i>workcell</i> ..... | 134 |
| Gambar IV.43 Usulan pembuatan poster 5S.....                                  | 137 |
| Gambar IV.44 Perancangan Kursi .....                                          | 149 |
| Gambar IV.45 Gambar meja usulan (a) tampak depan, (b) tampak belakang....     | 150 |
| Gambar IV.46 Posisi silet (a) keadaan tertutup, (b) keadaan terbuka.....      | 151 |
| Gambar IV.47 Posisi lubang sampah (a) keadaan terbuka, (b) keadaan tertutup   | 151 |
| Gambar IV.48 Meja usulan tampak belakang dengan tempat sampah .....           | 152 |
| Gambar IV.49 Tempat Peletakkan WIP .....                                      | 152 |
| Gambar IV.50 Dudukan tempat sampah.....                                       | 153 |
| Gambar IV.51 Meja 2 usulan tampak depan.....                                  | 154 |
| Gambar IV.52 Meja 2 usulan tambak belakang.....                               | 154 |
| Gambar IV.53 Meja 2 usulan dengan alat pres dan tempat peletakkan WIP.....    | 155 |