

ABSTRAK

Home industry sandal commet merupakan pabrik yang menghasilkan produk alas kaki sandal. Namun dalam pemenuhan permintaan, sering terjadi ketidaksesuaian permintaan dengan produksi yang dihasilkan, yaitu mencapai 81.52% dari total keseluruhan. Untuk menghilangkan pemborosan (*waste*) yang terjadi di lantai produksi *home industry* sandal commet dan untuk mencari akar penyebab dari pemborosan tersebut, digunakan pendekatan *lean manufacturing*.

Tahap penelitian diawali dengan tahap *current state drawing* yang dilakukan untuk memetakan seluruh aliran informasi dan material, kemudian dilakukan *Detailed Mapping* menggunakan *Process Activity Mapping* yang menghasilkan persentase aktivitas *value added* 61%, *necessary value added* 35 %, dan *non value added* sebesar 4%. Tahap selanjutnya yaitu mencari penyebab *waste* berdasarkan kriteria 7 *waste* dengan menggunakan alat bantu *checklist* dan diperoleh *waste* terbesar yaitu *waste unnecessary motion* kemudian dicari akar penyebab *waste* dengan menggunakan *fishbone diagram*, dan *5Why*.

Berdasarkan hasil *5Why*, diketahui *waste* yang terjadi dapat dihilangkan dengan adanya *good housekeeping*. Oleh karena itu, dilakukan tahap perancangan usulan perbaikan dengan menggunakan tools *lean manufacturing* yaitu 5S (*seiri, seiton, seiso, seietsu, shitsuke*) untuk mengeliminasi pemborosan gerakan yang tidak perlu.

Kata Kunci : Home industry, *Lean Manufacturing*, *Value Stream Mapping*, *Process Activity Mapping* 5S, pemborosan gerakan yang tidak perlu