

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Grafik <i>Output</i> Lantai Produksi Perusahaan Tahun 2010 .....	2
Gambar 2. 1 Teknik dan <i>Tools Lean</i> (Sumber : Hines, Holwe dan Rich, 2004) .....	12
Gambar 2.2 Simbol-simbol <i>Value Stream Mapping</i> (Lovellette, 2001).....	14
Gambar 2.3 Contoh <i>Value Stream Mapping</i> (Lovellette, 2001) .....	14
Gambar 2.4 Tahapan SMED .....	21
Gambar 2.5 Contoh Fishbone Diagram .....	32
Gambar 3.1 Model Konseptual .....	33
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Perusahaan Garsel Fashion Shoes .....	43
Gambar 4.2 Proses Mengukur Pola .....	50
Gambar 4.3 Menggunting Pola .....	50
Gambar 4.4 Proses <i>Skiving</i> .....	51
Gambar 4.5 Proses Menjahit .....	51
Gambar 4.6 Pemasangan Pengeras Sepatu .....	52
Gambar 4.7 Cetak pada <i>Shoe Last</i> .....	53
Gambar 4.8 Merapikan <i>Insol</i> .....	53
Gambar 4.9 Penarikan Upper .....	54
Gambar 4.10 Proses Pasang <i>Outsol</i> .....	54
Gambar 4.11 Proses peng-oven-an .....	55
Gambar 4.12 Proses penge-press-an.....	56
Gambar 4.13 Proses <i>Cleaning</i> .....	56
Gambar 4.14 Proses <i>Burning</i> .....	57
Gambar 4.15 Proses <i>Brushing</i> .....	57
Gambar 4.16 Proses <i>Blowing</i> .....	58
Gambar 4.17 Pemasangan Tali Sepatu .....	58
Gambar 4.18 Proses <i>Packing</i> .....	59
Gambar 4.19 Proses <i>Marking Code Product</i> .....	59

Gambar 4.20. Peta Proses Operasi Pembuatan Sepatu .....	63
Gambar 4.21 <i>Layout</i> Lantai Produksi .....	64
Gambar 4.22 <i>Layout</i> Bagian <i>Drawing and Cutting</i> .....	65
Gambar 4.23 <i>Layout</i> Bagian <i>Upper</i> .....	65
Gambar 4.24 <i>Layout</i> Bagian <i>Bottom</i> .....	66
Gambar 2.25 <i>Layout</i> Bagian <i>Finishing</i> .....	66
Gambar 4.26 <i>Current State Map</i> Tahap I (Seluruh Proses, Data Box dan <i>Inventory</i> di Tiap Proses) .....	73
Gambar 4.27 <i>Current State Map</i> Tahap II (Terdapat Aliran Material dan Aliran Informasi) .....	76
Gambar 4.28 <i>Current State Map</i> tahap III Lengkap dengan <i>Lead-Time Bars&amp;Data</i> .....	78
Gambar 4.29 <i>Flow Chart</i> Perancangan Kapasitas Produksi Sistem Aktual .....	82
Gambar 4.30 Tampilan ProModel dalam Simulasi Tempat Produksi Garsel Fashion Shoes.....	84
Gambar 4.31 <i>Output</i> Simulasi Produksi Garsel Fashion Shoes .....	86
Gambar 5.1 Overproduksi Pembuatan Muka .....	96
Gambar 5.2 Peralatan yang Tidak Tertata dengan Baik .....	97
Gambar 5.3 Operator Menggunakan Alat Telekomunikasi Ketika Bekerja .....	98
Gambar 5.4 <i>Flow Chart</i> Perancangan Kapasitas Produksi Sistem Usulan Perbaikan.....	100
Gambar 5.5 Tampilan ProModel dalam Simulasi Tempat Produksi GFS (Perbaikan) .....	101
Gambar 5.6 <i>Output</i> simulasi produksi GFS (Skenario 1).....	105
Gambar 5.7 <i>Output</i> simulasi produksi GFS (Skenario 2).....	111
Gambar 5.8 Mesin Jahit Rusak Sebaiknya Disingkirkan.....	120
Gambar 5.9 Peralatan yang Tidak Tertata dengan Baik .....	121
Gambar 5.10 Sampah yang Tergeletak di Lantai Produksi .....	122
Gambar 5.11 Bentuk Kampanye Perusahaan Menjaga Kebersihan .....	123
Gambar 5.12 <i>Fishbone Diagram</i> .....	124