

## DAFTAR ISI

<b>LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS .....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN DAN LAMBANG .....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR ISTILAH .....</b>	<b>xviii</b>
<b>Bab I Pendahuluan .....</b>	<b>1</b>
I.1 Latar Belakang .....	1
I.2 Perumusan Masalah .....	5
I.3 Tujuan Penelitian .....	6
I.4 Manfaat Penelitian .....	6
I.5 Batasan Masalah .....	6
I.6 Sistematika Penulisan .....	7
<b>Bab II Landasan Teori .....</b>	<b>9</b>
II.1 Sistem ERP .....	9
II.1.1 Pengertian Sistem ERP .....	9
II.1.2 Implementasi ERP.....	10
II.1.3 Modul sistem ERP .....	11
II.1.4 Tujuan dan Manfaat Implementasi sistem ERP .....	12
II.1.5 Kegagalan Implementasi Sistem ERP.....	13
II.1.6 Faktor Sukses Impelementasi ERP .....	14
II.2 Oliver Wight ABCD Checklist .....	15
II.2.1 Deskripsi Oliver Wight ABCD <i>Checklist</i> .....	15
II.2.2 Standarisasi Pencapaian Kelas A .....	17
II.2.3 Pengukuran Oliver Wight ABCD <i>Checklist</i> .....	22
II.3 <i>Change Management</i> .....	25
II.4 <i>ERP Requirements</i> .....	27
II.4.1 Deskripsi <i>ERP Requirements</i> .....	27

II.5	Metode <i>Fit-Gap Analysis</i> .....	31
	II.5.1 <i>Hybrid Type Fit-Gap Analysis</i> .....	32
II.6	Penelitian Terdahulu .....	33
<b>Bab III</b>	<b>Metodologi Penelitian .....</b>	<b>34</b>
III.1	Model Konseptual.....	34
III.2	Sistematika Pemecahan Masalah .....	35
	III.2.1 Tahap Pendahuluan .....	37
	III.2.2 Tahap Pengumpulan Data .....	37
	III.2.3 Tahap Pengolahan Data .....	38
III.3	Tahap Analisis dan Usulan .....	42
III.4	Tahap Kesimpulan dan Saran .....	42
<b>Bab IV</b>	<b>Pengumpulan dan Pengolahan data.....</b>	<b>43</b>
IV.1	Profil PT. Pertamina (Persero).....	43
	IV.1.1 Marine Division Region III Balongan Indramayu .....	45
IV.2	Master Program Distribusi Bahan Bakar Minyak PT. Pertamina.....	47
	IV.2.1 Sistem ERP <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	48
IV.3	Pengumpulan dan Pengolahan Data Berdasarkan Hasil Implementasi ...	49
	IV.3.1 Langkah-langkah Dalam Pengumpulan dan Pengolahan Data Oliver Wight ABCD <i>Checklist</i> .....	49
	IV.3.2 Langkah-langkah Dalam Pengumpulan dan Pengolahan Data Kualitas Sistem Dengan Menggunakan <i>Fit-Gap Analysis</i> .....	57
<b>Bab V</b>	<b>Analisis dan Usulan.....</b>	<b>73</b>
V.1	Analisis Kinerja Sistem Berdasarkan Indikator Oliver Wight ABCD Checklist .....	73
	V.1.1 Penetapan Klasifikasi Oliver Wight.....	73
	V.1.2 Pemetaan Sub-Indikator Oliver Wight.....	74
V.2	Analisis Hasil Perhitungan Oliver Wight .....	78
	V.2.1 Analisis Prosedur Implementasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	80
	V.2.2 Analisis <i>Job Description</i> Divisi Marine pada Fase <i>Post Implementation</i> Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	83
	V.2.3 Analisis Proses Pendukung Implementasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	88
	V.2.4 Analisis Indikator Kinerja dalam Mengevaluasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	90
V.3	Analisis Fit-Gap dalam Mengevaluasi Kualitas Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	90
V.4	Usulan Perbaikan sub-indikator Oliver Wight dengan menggunakan <i>Change Management</i> .....	93

V.4.1 Usulan Perbaikan Prosedur Implementasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	93
V.4.2 Usulan Perbaikan <i>Job Description</i> terkait Implementasi sistem MMHM Pada Pertamina RU-VI Balongan .....	101
V.4.3 Usulan Proses Pendukung Implementasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	102
V.4.4 Usulan Indikator Kinerja dalam Mengevaluasi Sistem <i>Material Management Hydro Movement</i> .....	105
<b>Bab VI Kesimpulan dan Saran .....</b>	<b>107</b>
VI.1      Kesimpulan Penelitian .....	107
VI.2      Saran.....	111
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>112</b>
<b>Lampiran A .....</b>	<b>115</b>
<b>Lampiran B.....</b>	<b>121</b>
<b>Lampiran C .....</b>	<b>124</b>
<b>Lampiran D .....</b>	<b>131</b>